

«الحدود خط أحمر»

رسالة القاهرة إلى العالم

حوار الأسبوع

المصوّر

ALMUSSAWAR  
MAGAZINE

عدد العدد: 10 جنيحات  
23 أكتوبر 2024 - 20 ربيع الآخر 1446 هـ Issue No. 5220

«نواقص الأدوية»

العلاج في «التوطين»

ملف خاص



إنهاء «هيمنة الدولار»  
بالمشروعات المشتركة

«مصر والبريكس»

بوابة الفرص الذهبية

ملف العرو

ISSN 1110-8932







«روضة السيدة زينب» تحصد جائزة دولية..

واستضافة القاهرة لـ«المنتدى الحضري» شهادة عالمية بـ«الإنجاز»

## مصر.. والتزام «العمران»

في تطوير المناطق غير الآمنة، تعد تجربة رائدة على مستوى العالم، وحققت جودة الحياة لأكثر من مليوني مواطن يقطنون 357 منطقة غير آمنة على مستوى الجمهورية.

«الجائزة الدولية» لم تكن النجاح الوحيد الذي تحقق، فالقاهرة تستضيف خلال الأسابيع القليلة المقبلة، «المنتدى الحضري» الذي يعد ثاني أكبر حدث على أجندة الأمم المتحدة بعد مؤتمر المناخ، والذي سبق وأن تقدمت مصر في عام 2022 لاستضافة هذا المنتدى الذي تنظمه الأمم المتحدة، ونجحت في الفوز على الرغم من المنافسة القوية، والذي سيُعقد في الفترة من 4 إلى 8 نوفمبر المقبل تحت شعار «كل شيء يبدأ محلياً.. لنعمل معاً من أجل مدن ومجتمعات مستدامة»، في حضور رؤساء دول

وحكومات وعدد كبير من الوزراء سيشركون في الفعاليات.

ويهدف المنتدى الحضري الذي يُعقد مرة كل عامين، لترتيب العملية بين أصحاب المصالح، وهم رجال الأعمال والقطاع الخاص واتحادات الصناعات وبين الحكومات والمحليات والجهات الفاعلة، فيما يتعلق بالسكن اللائق للتوطين في المناطق الحضرية، مع الأخذ في الاعتبار هنا أن مفهوم

السكن اللائق يشمل الوظيفة والسكن والتعليم والصحة والبيئة الأساسية اللازمة لتوفير الحياة اللائقة والخدمات اللازمة للإنسان.

كما أن المنتدى يشكل فرصة لمصر لعرض إنجازاتها وإمكاناتها، وإبراز القاهرة بعراقتها وإمكاناتها والاستفادة من الخبرات، بالإضافة إلى كونه فرصة كذلك للاستثمار، حيث إن عدداً من المشاركين يحرصون على الاستفادة من التجربة المصرية في التنمية العمرانية وتطوير العشوائيات والمدن الذكية.

المصور

**المصور**  
ALMUSSAWAR  
MAGAZINE  
23 أكتوبر 2024م  
20 ربيع الآخر 1446 هـ  
أسسها إيميل وشكري زيدان سنة 1924

العدد  
**5220**  
**دارالاهلال**  
أسسها جرجى زيدان سنة 1892

رئيس مجلس الإدارة: **عمر أحمد سامي**  
رئيس التحرير: **عبد اللطيف حامد**

مستشارو التحرير: **نهاد الشريف**  
رئيسة التحرير: **هالة حلمي** (الخارجي)

السيد عثمان (تصحيح)

فيس بوك: facebook.com/AlmusswarMagazin  
موقع دارالاهلال الإلكتروني: darelhilal.com

**المراسلات**  
الإدارة: القاهرة - ١٦ ش محمد عز العرب بك (المبتدیان سابقا)  
ت: ٠٢٢٣٦٣٣٦٥٢ (٧ خطوط)  
تلفرافيا: المصور - القاهرة ج ٠ م - ع -  
فاكس: ٢٣٦٤٣١٢٠ FAX  
مكتب الإسكندرية: ٢ ش استامبول محطة الرمل ..  
ت: ٤٨٧٠٦٤٨ - فاكس: ٤٨٧٣٠٥٨  
عنوان البريد الإلكتروني لمؤسسة دارالاهلال  
Email: ALMUSSAWAR 2009@yahoo.com  
E-mail: darelhilal@idsc.gov.eg

الاشتراكات: للاشتراكات داخل القاهرة الاشتراك السنوي ٥٢٠ - النصف سنوي ٢٦٠ - الربع سنوي ١٣٠ للاشتراكات لباقي المحافظات وجميع أنحاء العالم التواصل واتس: ٠١١١١١٥٢٧١٠

المدير الفني:  
**هاني ممدوح**

**سليب های**  
**الإنجليزية**  
**لصناعة المراتب**  
**SLEEP HIGH**  
**FOR MATTRESS INDUSTRY**

١٥ شارع الطيران - مدينة نصر القاهرة





## وزير الدفاع يتفقد تدريبات مقاتلى القوات الخاصة

الجمهورية القائد الأعلى للقوات المسلحة لرجال قوات المظلات والصاعقة، مشيراً إلى أن القوات الخاصة هم أحد الأذرع القوية التي تركز عليها القوات المسلحة لدعم قدرتها القتالية في حماية ركائز الأمن القومي المصري، مؤكداً أن رجال القوات المسلحة ماضون بإرادتهم القوية وعزمهم التي لا تلين في أداء مهامهم المقدسة المكلفين بها للحفاظ على الوطن وصون مقدراته.

وطالب القائد العام للقوات المسلحة مقاتلى القوات الخاصة بالحفاظ على الروح المعنوية العالية وضرورة الاهتمام بالتدريب الواقعي والجاد والمحافظة على الأسلحة والمعدات لتكون القوات المسلحة في أعلى درجات الجاهزية والاستعداد القتالي من أجل حماية أمن مصر في ظل ما تموج به المنطقة من تحديات خلال الفترة الحالية.

المزودة بأحدث منظومات الإعداد والتأهيل القتالي، وكذا المرور على مدرسة الصاعقة، وقام بافتتاح إحدى المنشآت التدريبية بقيادة قوات الصاعقة.

كما التقى الفريق أول عبد المجيد صقر، بعدد من مقاتلى القوات الخاصة حيث بدأ اللقاء بكلمة اللواء أ.ح محمد أبو الفتوح قائد قوات الصاعقة، أكد خلالها أن رجال القوات الخاصة يواصلون العمل ليل نهار بكل عزيمة وإصرار للحفاظ على مقدرات الوطن، مشيراً إلى الدعم المستمر الذي توليه القيادة العامة للقوات المسلحة لرجالها ليكونوا على أتم الاستعداد للوفاء بالمهام المكلفين بها بكفاءة واقتدار ضمن المنظومة المتكاملة لوحدات وتشكيلات القوات المسلحة.

ونقل القائد العام للقوات المسلحة وزير الدفاع والإنتاج الحربى تحيات وتقدير الرئيس عبدالفتاح السيسى رئيس

تفقد الفريق أول عبد المجيد صقر القائد العام للقوات المسلحة وزير الدفاع والإنتاج الحربى، عدداً من الأنشطة التدريبية لقوات المظلات والصاعقة للأطمئنان على سير العملية التدريبية لمقاتلى القوات الخاصة، وذلك بحضور الفريق أحمد خليفة رئيس أركان حرب القوات المسلحة وعدد من قادة القوات المسلحة.

واستمع القائد العام للقوات المسلحة إلى شرح تفصيلي عن قيادة قوات المظلات وما تحويه من وحدات قتالية وأماكن تدريبية تخصصية، وقام بالمرور على ميدان الاقتحام الجوى وجناح القفز، وكذا الأنشطة التدريبية التي تنفذ داخل عمود الهواء والذي يحاكي التدريب الواقعي لمقاتلى قوات المظلات.

أعقب ذلك قيام الفريق أول عبد المجيد صقر بتفقد قيادة قوات الصاعقة وما تضمه من مجمع لميادين التدريب القتالي



على هامش قمة البريكس:

## توافق مصرى روسى ضرورة وقف إطلاق نار فوري فى غزة ولبنان

وأكد المتحدث الرسمي باسم رئاسة الجمهورية أن اللقاء شهد تباحث الرئيسين حول مختلف القضايا الإقليمية والدولية، حيث تم الاتفاق على الأهمية القصوى لخفض التصعيد بمنطقة الشرق الأوسط في ظل ما يحمله الصراع بالمنطقة من تداعيات سلبية إقليمية ودولية، على الإقليم فقط، ودعا الرئيسان إلى ضرورة التوصل لوقف إطلاق نار فوري في غزة ولبنان، وخفض التصعيد وتفاهى الممارسات والإجراءات التي من شأنها أن تدفع بالإقليم نحو مزيد من التأزم، وفي هذا السياق شدد الرئيس السيسى على ضرورة تسهيل وصول المساعدات الإنسانية إلى أهالي قطاع غزة، فضلاً عن دعم لبنان، وتأكيد احترام سيادته وأمنه واستقراره.

وذكر المتحدث الرسمي أن المباحثات بين الرئيسين تطرقت إلى عدد من القضايا الدولية الملحة، من بينها الأزمة الروسية الأوكرانية، حيث أكد الرئيس السيسى موقف مصر الداعي للحلول الدبلوماسية والتسويات السياسية للآزمات من خلال الحوار، على النحو الذى يحفظ السلم والأمن الدوليين، ويصون مقدرات الشعوب.

وقد انطلقت أمس قمة مجموعة «بريكس» المنعقدة في مدينة كازان الروسية، بمشاركة 38 دولة من بينها 24 دولة ستكون ممثلة على مستوى القادة، وتأتى القمة الـ 16 في أعقاب «بريكس بلس» في تعزيز التعاون «جنوب - جنوب».

**مصر والبريكس**  
سابق شامل ص 19

التقى الرئيس عبدالفتاح السيسى مساء أمس الثلاثاء، الرئيس الروسى فلاديمير بوتين، على هامش قمة تجمع البريكس بمدينة كازان الروسية، حيث عقد الرئيسان جلسة مباحثات موسعة، رحب خلالها الرئيس بوتين بزيارة الرئيس السيسى إلى روسيا، معرباً عن سعاداته بالمشاركة الأولى لمصر كعضو بتجمع البريكس، مع التأكيد على أن انضمام مصر للتجمع يمثل إضافة لمسارات عمله، ويساهم في دوره كمنصة لتعزيز التعاون متعدد الأطراف بين الدول النامية.

وبدوره أعرب الرئيس السيسى عن تقديره للمشاركة في القمة التي تستضيفها روسيا، والتي تأتي في إطار الحرص المصرى على الانخراط في فعاليات وأطر التجمع، مشيداً بالجهود التي بذلته موسكو خلال فترة رئاستها للتجمع، مشيراً إلى الأهمية التي توليها مصر لتعزيز التعاون مع روسيا، ليس فقط على المستوى متعدد الأطراف، ولكن على مستوى العلاقات الثنائية التي تشهد تطوراً كبيراً في مختلف المجالات، استناداً إلى اتفاقية الشراكة الاستراتيجية الشاملة الموقعة بين البلدين في عام 2018.

كما ثمن الرئيس السيسى التعاون بين البلدين في العديد من المشروعات المشتركة، خاصة مشروع إنشاء المنطقة الصناعية الروسية في المنطقة الاقتصادية لقناة السويس، ومشروع إنشاء محطة الضبعة لتوليد الكهرباء بالطاقة النووية.

## رئيس الأركان يشهد تنفيذ المرحلة الرئيسية لـ «ميدوزا-13» فى اليونان

” ميدوزا 13 - “ قام الفريق أحمد خليفة بزيارة النصب التذكاري للجندى المجهول لوضع باقة من الزهور تخليداً لذكرى شهداء الحروب، ثم توجه إلى مقر هيئة الأركان العامة اليونانية حيث أجريت له مراسم استقبال رسمية وعزفت الموسيقى العسكرية السلام الوطنى لكلا البلدين.

أعقبها عقد لقاء مع الفريق ديميتريوس خوبيس رئيس هيئة الأركان العامة للقوات المسلحة اليونانية، تناول عددًا من الملفات والموضوعات في ضوء دعم العلاقات العسكرية بين القوات المسلحة المصرية واليونانية، وعقد الجانبان جلسة مباحثات ثنائية تناولت سبل تعزيز أواصر الشراكة وتبادل الخبرات في مختلف المجالات العسكرية بين القوات المسلحة لكلا البلدين.

كما التقى رئيس أركان حرب القوات المسلحة المصرية بـ «نيكولاوس ديندياس» وزير الدفاع اليوناني، وتناول اللقاء تبادل الرؤى حول عدد من القضايا ذات الاهتمام المشترك، وتطورات الأوضاع بالمنطقة والمتغيرات على الساحتين الإقليمية والدولية وانعكاسها على أمن واستقرار منطقة الشرق الأوسط، وأهمية تنسيق الجهود والعمل المشترك.

حضر التدريب قائد القوات البحرية وعدد من قادة القوات المسلحة المصرية.



المصرية، كذلك قيام طائرات المليكوبتر الهجومى بتقديم الدعم النيرانى المكثف لتأمين ممر الاقتراب لوسائط الإبرار، كما نفذت عناصر الصاعقة عملية الاقتحام الرأسى التى مكنتهم من السيطرة والقضاء على العناصر المعادية فى أزمنة قياسية.

وعلى هامش حضور المرحلة الرئيسية للتدريب المشترك





**تحملت مصر خسائر بعشرات المليارات من الجنيهات في قطاعي الاستثمار والسياحة مع ارتفاع قيمة الاستيراد بمعدلات ضخمة إلى جانب أن قناة السويس فقدت من 7 إلى 8 مليارات دولار من دخلها خلال ثمانية أشهر نتيجة العدوان الإسرائيلي على غزة**

**علينا السير على نهج الرئيس عبدالفتاح السيسي في التوعية المستمرة، والتأكيد الدائم على أهمية الوعي في كل المناسبات، وجميع الخطابات، لأن هذا الطريق المستقيم هو حائط الصد ضد الكثير من الشائعات المهضرة، والأكاذيب المضللة**

التمسك بالوعي فرض عين على كل مصري في هذه الفترة العصيبة، فلا يجوز أن يتحدث البعض منا باستهتار عما يجري حولنا وكأننا في أحوال عادية، ولا يصح أن يتعامل البعض منا وكأننا في ظروف طبيعية، ولا يعقل أن يتصرف البعض منا وكأننا في أوضاع مألوفة، ولا يُباح أن يعيش البعض منا وكأننا في الركن البعيد الهادي من العالم، بل الواجب الوطني يستدعي من جميع المواطنين الحيطة والحذر، والتصرف بالحكمة والتحرك بالعقل للعبور بالبلاد والعباد من مزالق هذه الحقبة الزمنية التي توشك أن تتداعى فيها الدول الغربية المساندة للحملة الصهيونية على البلدان العربية بالسلاح والمال، بعدما تأمرت العواصم الأوروبية وواشنطن على دول المنطقة في السنوات الأخيرة، وضربت جيوشها في مقتل، وفتحت حدودها للتنظيمات المتطرفة والإرهابية من كل حذب وصوب، ودعمت الميليشيات المسلحة بها في الخفاء رغم محاربتها في العلن، وهدمت استقرارها عن عمد لتكون تلك الدول «لقمة سهلة» لجيش الاحتلال الإسرائيلي، وليس ما يحدث في قطاع غزة وجنوب لبنان واليمن وسوريا والعراق بعيد لو تفكرونا.

العصر بالنواتج على الوعي الشعبي مطلب أساسي وليس رفاهية في هذه الحقبة شديدة الوطأة، ثقيلة الأيام والليالي، خطيرة التبعات على الأمن القومي المصري، من السياسة إلى الاقتصاد، ومن الحدود إلى السدود، علينا الحذر الواعي، فلا إفراط ولا تفريط، مطلوب مواصلة العمل لاستكمال بناء الوطن في كل المجالات، وتحقيق القوة الشاملة في جميع القطاعات، علينا عدم الانشغال فقط بالمشكلة الاقتصادية، والدخول في دوامة تداعياتها بالكلام الكثير، والحديث الوفير، والوقوف في حلقة مفرغة من الشكاوى من ضيق الحال، وكثرة السؤال، بل الأهم أن نعلم عن قناعة، ونذكر عن يقين أن الحل في الإجهاد، وزيادة الإنتاج، مع اتخاذ كل الاحتياطات لضمان الحفاظ على الاستقرار؛ لأننا لسنا بمنأى عن المؤامرة التي نسجت خيوطها منذ سنوات بعيدة ضد دول منطقة الشرق الأوسط بالتنسيق بين عدة أجهزة استخبارات عالمية، وبترتيب ثلة من القوى الدولية، وكان، وما زال، قطاع غزة هو السطر الأول فيها، والويل لمن يغفل أو يقصر في المهمة المقدسة لحماية وطنه.

علينا السير على نهج الرئيس عبدالفتاح السيسي في التوعية المستمرة، والتأكيد الدائم على أهمية الوعي في كل المناسبات، وجميع الفعاليات، وكافة الخطابات؛ لأن هذا الطريق المستقيم هو حائط الصد ضد الكثير من الشائعات المهضرة، والأكاذيب المضللة، وهنا تحضرني عبارة رئاسية جامعة مانعة هي «أن مصر هي الدولة التي تقف والدول من حولها تسقط»، والواقع يجسد الكلمات، وعلى الغافلين سواء عن جمل أو عمد أن يصمتوا، فقد كشفت التجارب، وأكدت الوقائع أن العواصم التي جرفها طوفان تدمير المؤسسات الوطنية، تاهت في الأمواج العاتية، وضاعت في فيضاناته القاسية، وتعثرت في الرجوع لما كان، وسقطت في الدروب، ولن نكل ولن نمل من تذكيرهم بالصوت العالي الذي ينزل عليهم كالرعد بصم آذانهم، أين لبيبا؟ وماذا عن سوريا، وهل عاد اليمن؟ وكيف ترون مأساة السودان؟ ومن ينقذ لبنان؟ لا عاصم إلا وحدة الصف الوطني، والتشبث بدولة المؤسسات، وفي مقدمتها الجيش القوى القادر على حماية الحدود والثغور.

التحصن بالوعي، والتحلّي بالفهم، يجعلنا ندرك بسهولة أن الاقتصاد المصري نجح في تحقيق نقلة كبيرة خلال السنوات العشر الأخيرة جعلته قادراً على امتصاص الصدمات، ومواجهة التحديات من جائحة كورونا إلى الأزمة الروسية – الأوكرانية، وصولاً إلى حربي

أشهر فقط، ومن المحتمل أن يستمر هذا الأمر لمدة سنة أخرى، ناهيك عن إصرار القاهرة على التخفيف من معاناة أهل قطاع غزة ولبنان بنهر متواصل من المساعدات الإغاثية من الاحتياجات كافة مما يزيد من الأعباء على اقتصادنا، لكنه في الوقت نفسه قدر مصر التي تغيث الملهوف، وتساعد المضطر، وتؤوي المستجير بها دائماً، بلا توظيف سياسي أو بحثاً عن منفعة أو التدخل في الشؤون الداخلية لأي دولة، بل المساندة الشريفة المبررة من أي عرض أو هوى، الوعي نور كما يقولون، فالقاصي والداني داخلياً وخارجياً يفتن إلى أن مصر تنفع أيضاً ثمن موقعها الثابت في دعم القضية الفلسطينية من إيرادات اقتصادها، وتسد مقابل رفضها تصفية القضية بالقبول بمخطط تهجير سكان قطاع غزة إلى سيناء، وسكان الضفة الغربية إلى دول الجوار، رغم الإغراءات الضخمة التي تضمنت تصفير ديون مصر الخارجية تماماً مهما كان قدرها، مع ضخ عشرات المليارات من الدولارات في شرايين الاقتصاد المصري، ويتراوح الرقم من 100 مليار دولار إلى 250 مليار دولار، وفقاً للتقديرات التي أوردها بعض المحللين ووسائل الإعلام الأجنبية، لكن الرئيس السيسي ممثلاً عن الأمة المصرية وأد هذه المؤامرة الصهيونية، وأعلن أن حدود مصر خط أحمر، وأن الأمن القومي المصري لا يمكن الاعتداء عليه أو الاقتراب منه، وهذا الموقف من القيادة السياسية عين الحقيقة في التعبير عن الشعب المصري كله، الذي لا يقبل بالمساس بحفنة من تراب الوطن، وفي الوقت نفسه لا يمكن أن يقبل إنهاء قضية القضايا العربية بعيداً عن حل الدولتين وفقاً لقرارات الشرعية الدولية، كما تسعى مصر دائماً في كل المحافل الدولية، واللقاءات الثنائية، وحسمت هذا الموقف في قمة القاهرة للسلام بعد أسبوعين من أحداث السابع من أكتوبر 2023 على لسان الرئيس السيسي بالنص: «إن العالم لا يجب أن يقبل استخدام الضغط الإنساني للإجبار على التهجير.. وقد أكدت مصر، وتجدد التشديد، على الرفض التام، للتهجير القسري للفلسطينيين، ونزوحهم إلى الأراضي المصرية في سيناء.. إذ إن ذلك، ليس إلا تصفية نهائية للقضية الفلسطينية.. وإنهاء لحلم الدولة الفلسطينية المستقلة.. وإهداراً لكفاح الشعب الفلسطيني، والشعوب العربية والإسلامية.. كما أؤكد للعالم.. بوضوح ولسان مبين.. وبتعبير صادق، عن إرادة جميع أبناء الشعب المصري.. فرداً فرداً: أن تصفية القضية الفلسطينية، دون حل عادل، لن يحدث.. وفي كل الأحوال.. لن يحدث على حساب مصر.. أبداً».

صحيح أن معدلات الأسعار في الصاعد، والظروف المعيشية صعبة، لكن من الإنصاف أن نعترف أيضاً أن هناك العديد من الأزمات المستوردة، بحكم أن الاقتصاد العالمي يعاني من المشكلات الإقليمية والتوترات الدولية شديدة الصعوبة التي لها تأثيرات سلبية للغاية على مساره وليس محلياً فقط، كما أن الدولة تحاول محاصرة هذه التداعيات ما أوتيت إلى ذلك سيلاً من خلال برامج الحماية الاجتماعية، والمبادرات الرئاسية لتوفير السلع بأسعار مخفضة، وزيادة المعرض من كل المنتجات عبر منافذ القوات المسلحة ووزارات التموين والزراعة والدخالية، بل إن الرئيس السيسي انخراطاً منه للمواطن، وجه الحكومة خلال جلسة حوارية بالمؤتمر العالمي للسكان والصحة والتنمية البشرية بالعاصمة الإدارية الجديدة، الأحد الماضي، في المراجعة المقبلة مع صندوق النقد الدولي بإجراء بعض الإجراءات معه مستقبلاً، وهذه رسالة واضحة بأن الرئيس يشعر بهموم المواطنين، ويتجاوب معهم، ودائماً لا تتوقف تكليفاته وتوجيهاته للحكومة بمواجهة الغلاء، والتخفيف عن الناس.

حمى الله مصر وشعبها وقيادتها ومؤسساتها الوطنية من كل سوء.



غزة وجنوب لبنان اللتين تكادان تحولان المشهد إلى حرب شبه إقليمية لن تبقى ولن تذر، ومن المعلوم بالضرورة، وبعيداً عن الدخول في كواليس سياسية أو تفاصيل فنية أن الاقتصاد الوطني يدفع فاتورة هذا العدوان الإسرائيلي الغاشم على القطاع لمدة أكثر من عام ثم انتقال شرارته إلى لبنان، فقد تحملت مصر خسائر بعشرات المليارات من الجنيهات في قطاعات الاستثمار والسياحة مع ارتفاع قيمة الاستيراد بمعدلات ضخمة، إلى جانب أن قناة السويس فقدت من 7 إلى 8 مليارات دولار من دخلها في فترة ما بين 7 و10



**احذروا.. لسنا في ظروف طبيعية.. واستقرار بلدنا مستهدف**

## «التسلح بالوعي» فرض عين على كل مصري الاقتصاد الوطني يدفع فاتورة حربي «غزة ولبنان»

الكاملة، والتعرف على المشهد الشامل بعيداً عن التهمين المخل أو التهميل المضر، وامتلاك القدرة على الفرز والتحليل ما بين الغث والسمين من الزراء والمواقف، واكتساب المقدرة على التصدي لأصحاب الأجندات الخبيثة، وضاع الشائعات المهداة، وواد مخططات مروجي الإحباط، بهدف ضرب الروح المعنوية للمصريين، وتأزيم الحياة عليهم مع سبق الإصرار والترصد لعرقلة مسيرة البناء والتنمية في الجمهورية الجديدة.

فرض العين في الشرع يعني أنه واجب على كل فرد من الأفراد المكلفين في المجتمع، دون أن يجزئ قيام البعض به عن الآخرين، وهو مقدم على فرض الكفاية الذي إذا عمله البعض سقط الطلب الجازم به والإثم عن الباقيين، وبالقياص على هذه القاعدة الفقهية المعتبرة، أظن –وليس كل الظن إثماً– أن التسلح بالوعي الرشيد، والرأي السديد، والإدراك السليم، ضرورة قومية في هذه المرحلة الفارقة في عمر المنطقة وليس الوطن فقط، بل إن هذا الذم يكاد يكون فرض عين على كل مواطن مصري، من أجل رؤية الصورة

بقلم:

عبد اللطيف حامد



في تحليل شامل عن مستقبل الشرق الأوسط «المشتعل»

اللواء د. سمير فرج:

# القاهرة تواجه تحديات ضخمة.. وحدودنا خط أحمر



بداية.. وسط الأحداث المشتعلة في المنطقة، كيف ترى التحديات التي تواجه الأمن القومي المصري؟

تمر الدولة المصرية بحدث تاريخي لم يسجل مسبقًا، حيث تواجه تحديات متفاوتة الخطورة على أربعة اتجاهات استراتيجية، بداية من الاتجاه الاستراتيجي الشمالي الشرقي، حيث شبه جزيرة سيناء وحدودنا مع قطاع غزة، وما تشهده تلك المنطقة من تصعيد مستمر للأحداث من جانب الجيش الإسرائيلي خلال حربه التي يشنها على القطاع لمدة تجاوزت العام إلى الآن، وتحديدًا منذ عملية المقاومة الفلسطينية «طوفان الأقصى» في 7 أكتوبر 2023، فضلًا عن قيام تل أبيب بتوسيع دائرة الصراع لتشمل لبنان، خاصة المناطق الجنوبية منها، لتشن إسرائيل عمليات عسكرية وسلسلة اغتيالات ضد عناصر حزب الله، الأمر الذي يجعل المنطقة مشتعلة بصراعات متواترة، مما يشكل خطرًا على الأمن القومي المصري من هذا الاتجاه.

هذه حذر تترقبه مصر، في الاتجاه الاستراتيجي الغربي، حيث حدودنا مع الجماهيرية الليبية، التي تشهده عددًا لا حصر له من التهديدات أيضًا، والنتيجة عن حالة الشأن الليبي، الذي يعاني من عدم الاستقرار، وانقسام داخلي، حيث تتولى السلطة في ليبيا، حكومتان برؤى وتوجهات مختلفة عن بعضها البعض، الأمر الذي يضيف ضبابية على المشهد الليبي، وخلق حالة من الانقسام في الشارع هناك، وهو أمر من شأنه أن يوفر بيئة خصبة للجماعات الإجرامية والإرهابية للتغلغل في ليبيا لتنفيذ أهدافها الخاصة، ما يجعل مسؤولية تأمين حدود الدولة المصرية الغربية مضاعفة، منعًا لتسلل أي عناصر إرهابية أو خارجة عن القانون إلى الداخل المصري. وإذا نظرنا إلى الاتجاه الجنوبي، سنجد أنه لا يقل عن خطورة سابقية، فهناك نجد صراعًا «عسكري - أهلي» بين السودانيين، أدى إلى تدمير البنية التحتية، وتقليدًا في الأوضاع الداخلية، في ظل تزايد الصراع بين عناصر الدعم السريع والجيش السوداني، كل هذا أدى لهجرة ما يقارب من 5 ملايين سوداني خارج بلادهم - حتى الآن، بجانب تعرض الشعب السوداني لكارث إنسانية نتيجة هذه التوترات.

وإذا ذكرنا بوابتنا في عمق الجنوب، وتحديدًا مدخل البحر



من غير المقبول ما يتردد في بعض وسائل الإعلام بانتهااء المقاومة، بعد اغتيال «السوار» بجنوب قطاع غزة، فحركة حماس تضم عددًا كبيرًا من الكوادر المتمرسية في القتال، بالإضافة إلى عدة كتائب وقادة ميدانيين



بعد اغتيال يحيى السنوار.. ما مصير المقاومة الفلسطينية حماس؟

من غير المقبول ما يتردد في بعض وسائل الإعلام بانتهااء المقاومة، بعد اغتيال «السوار» بجنوب قطاع غزة، فحركة حماس تضم عددًا كبيرًا من الكوادر المتمرسية في القتال، بالإضافة إلى أن التنظيم يضم عدة كتائب وقادة ميدانيين، ولكن شهدت الروح المعنوية لعناصر حماس في قطاع غزة تراجعًا كبيرًا، خاصة بعد اغتيال قائدهم «السوار»، ولكن لا يعني هذا احتضار المقاومة الفلسطينية، ولكنها ستظل باقية ومستمرة.

نذكر أيضًا، أن عملية اغتيال «السوار» لم يكن مخططًا لها، أو تمت بناءً على معلومات استخباراتية، بل إن العملية الاحتياط الإسرائيلية، وما يزيد عن ذلك، أن تل أبيب - بعد أكثر من عام من الحرب، لم تستطع القضاء على حماس أو استرداد الرهائن الإسرائيليين، وذلك رغم العتاد العسكري غير المشروط المقدم من الجانب الأمريكي، فضلًا عن الدعم المادي والأمني خلال جلسات انعقاد مجلس الأمن الدولي، بالإضافة إلى أنها لم تتمكن إلى الآن من السيطرة على قطاع غزة.

في رأيك.. متى ستلتزم إسرائيل بالقرار الأممي الخاص بوقف إطلاق النار؟

بالابتعاد لن تلتزم إسرائيل بأي قرارات دولية، بل ستستمر في التصعيد وتوجيه هجمات وضربات بقطاع غزة ولبنان، والرد على أي هجمات إيرانية، حتى تاريخ الخامس من نوفمبر المقبل، وذلك انتظارًا لنتيجة الانتخابات الرئاسية الأمريكية المقبلة. مع انضمام العراق لدائرة الصراع بإطلاق

في المنطقة والذي سيقابله قيام إسرائيل بتصعيد مضاد، كما أن إرسال الولايات المتحدة الأمريكية لمنظومة صواريخ جديدة، غرضه الأساسي التعامل مع الصواريخ الباليستية أو فرط الصوتية التي يمكن أن تستخدمها إيران أو عناصر الحوثي ضد إسرائيل، حال قيامها بتوجيه ضربة لإيران.

الرد الإسرائيلي المرتقب ضد إيران.. ما توقعاتك بشأن التلويح باستهداف منشآت نفطية لطهران؟

هناك سيناريوهان لقيام إسرائيل بالرد على إيران.. الأول هو توجيه ضربة جوية لأهداف عسكرية أو أهداف عادية كالمطارات أو معسكرات لجيش الحرس الثوري، وإذا أقرت إسرائيل هذا السيناريو لن تقوم إيران بالرد على هذا الهجوم، أما السيناريو الآخر، والذي ستقوم إيران بلا شك بالرد عليه، هو استهداف إسرائيل منشآت نفطية ونووية، الأمر الذي سيجر المنطقة للانتقال من مرحلة الحرب المحلية إلى حرب إقليمية غير متتهبة من التصعيد العسكري، وذلك لأن الأهداف النفطية والنووية الإيرانية هي أهداف استراتيجية لإيران، وتحملت الأخيرة في سبيل تدشين تلك المنشآت، العديد من العقوبات الاقتصادية، التي يستمر تأثير بعضها إلى الآن.

إذن.. هل سنحت الفرصة لإسرائيل لتعطيل برنامج إيران النووي؟

إيران دائمًا ما كانت العدو الأول لإسرائيل، وذلك بسبب برنامجها النووي العسكري، خاصة أن تل أبيب لا ترغب في أن تمتلك إيران سلاحًا نوويًا تهدد به دولتهم مستقبلًا، كذلك الولايات المتحدة الأمريكية، خاصة مع التطور الكبير الذي تشهده ترسانة الصواريخ الإيرانية، والتي أصبح مداها كبيرًا جدًا، قد تصل حتى إيطاليا غربًا.

ما توقعاتك حال استهدفت إسرائيل منشآت نووية أو نفطية لطهران؟

بالطبع، ستوجه إيران ضربة مماثلة لمفاعل إسرائيل النووي بديمونة جنوبًا، أو توجيه ضربة للحقول النفطية الإسرائيلية، لعل أبرزها حقول الغاز الثلاثة بمنطقة البحر المتوسط، الأمر الذي سيؤدي لانهايار منظومة الطاقة الكهربائية بإسرائيل، ليس هذا فحسب بل ستؤدي لآزمات اقتصادية كبيرة لارتفاع أسعار النفط عالميًا، نتيجة لهذه التوترات الجيوسياسية بالمنطقة.

بعد سلسلة الاغتيالات لقادة حزب الله.. هل تخلت إيران عن أذرعها بالمنطقة؟

لا يمكن أن تتخلى إيران عن أذرعها في المنطقة العربية، وخير دليل على ذلك، هو زيارة رئيس الوزراء الإيراني خلال الأيام الماضية للبنان، كما أن الأخيرة حتى الآن لم تتمكن من تعيين رئيس وزراء، بسبب صعود نفوذ حزب الله والقوى المحسوبة على إيران في الداخل اللبناني.

صرح وزير الخارجية المصري، الدكتور بدر عبدالحامد، بأن رد القاهرة سيكون قاسيًا حال تأثرت حدودنا.. هل هناك مؤشرات استدعت الإدلاء بمثل هذا التصريح؟

الدولة المصرية منذ اندلاع الأزمة، بل وقبلها، كانت تنذر الجانب الإسرائيلي بأن الممارسات التي يتم ارتكابها ستؤدي إلى حالة احتقان لدى المقاومة الفلسطينية، وهو بالفعل ما حدث في أكتوبر 2023، عندما قامت الفصائل الفلسطينية بعمليات عسكرية في المستوطنات الإسرائيلية بغلاف غزة، وحذرت القاهرة، مرارًا وتكرارًا من أن العنف الإسرائيلي غير المبرر، لن يقضي إلى تحقيق السلام على أرض الواقع، بل إن المفاوضات ولغة الحوار هي السبيل الوحيد نحو الوصول إلى حل سياسي يضمن للمقضية الفلسطينية العدالة حقوقها مع إقرار السلام بالمنطقة، وأكد الرئيس عبدالفتاح السيسي دائمًا على أن مصر لن تقبل بأي ممارسات من شأنها تصفية القضية الفلسطينية أو محاولة تهجير الفلسطينيين خارج أراضيهم، ومع استمرار التصعيد أكدت مصر أن حدودها خط أحمر لا تهاون فيه، عبر العديد من الرسائل، منها التصريح الأخير لوزير الخارجية الدكتور بدر عبدالحامد، وذلك للذاكرة بأن مصر دائمًا ما تكون مستعدة وجاهزة للدفاع عن أمنها القومي.

أخيرًا وفي نهاية حديثنا.. في ظل كل تلك التحديات كيف نحافظ على قوى الدولة الشاملة؟

الوعي هو السبيل الوحيد للحفاظ على الدولة المصرية، فلا بد أن يعي المواطن القدر الكبير من التحديات التي تواجه دوائر الأمن القومي، والتي كما وصفناها مسبقًا، تحديات تاريخية غير مسبقة، مع ضرورة عدم الانسياق وراء الشائعات وكتم الأخبار الكاذبة والمغلوبة التي تستهدف زعزعة الاستقرار الداخلي لمصر، ونزع الثقة بين الشعب وقيادته، أملا في تنفيذ مخططات وأجندات معادية، لذا، فإن الإعلام يلعب دورًا رئيسًا وبارزًا في عملية بناء وعي الإنسان المصري بالمخاطر المحدقة بأمننا القومي، وجهود القيادة السياسية في الحفاظ على مصر أمنة سالمة في ظل ما تموج به المنطقة السياسية من صراعات مسلحة وتوترات كاملة الدم.



تمزق المجتمع وتضعف الدولة..

# الجماعات المسلحة وخطابها المضلل

ابن خلدون حذرنا منها في مقدمته



بقلم:

حلمى النهم

أثبتت السنوات الأخيرة أن مفهوم ومعنى الدولة الوطنية، لنقل مفهوم الدولة بشكل عام لا يزال هشاً في المنطقة العربية عموماً، لذا سرعان ما انتشرت فيها الميليشيات المسلحة والجماعات المتنافرة التي هددت بالفعل تماسك الدولة، وأفشلت مشاريع التمهية بها، في بعض الحالات وصل الأمر إلى ما يمكن أن نعدّه حرباً أهلية بالمعنى الحرفي، لدينا سبع دول في المنطقة تعيش تلك الحالة منذ سنة 2011 وبعضها قبل ذلك، وتحاول الجماعات الفوضوية والإرهابية أن تعمم ذلك النموذج.

من حسن الحظ أن مصر عرفت مفهوم الدولة منذ أن وحد مينا القطرين، ورغم كل المصاعب التي اعترضت المصريين كثيراً في مراحل مختلفة من التاريخ، بقيت الدولة المصرية متماسكة، وبقيت خريطة مصر ثابتة.. ولما ظهر مشروع «الشرق الأوسط الجديد» الذي بشرت به كوندوليزا رايس في إدارة الرئيس بوش الابن، كان الهدف منه إعادة تشكيل دول المنطقة، على أساس «الفوضى الخلاقة».

نعرف جميعاً أن مصر كانت مستهدفة في هذا المشروع ضمن دول المنطقة.. لكن لأسباب عديدة أمكن لنا تجاوز ذلك المازق بفضل مؤسسات الدولة، وفي مقدمتها بالطبع القوات المسلحة المصرية، ومساندة الشعب لتلك القوات ودعم دورها، فضلاً عن الوعي الجمعي المصري بأهمية وجود الدولة، لكن الفوضى غير

الخلاقة وصلت إلى عدد من دول المنطقة. اليوم يعود ذلك المفهوم مجدداً وفق صياغات أخرى ولكن على لسان رئيس الوزراء الإسرائيلي بنيامين نتنياهو، الذي تحدث أكثر من مرة عن تغيير الشرق الأوسط وتقديم شرق أوسط جديد لمدة خمسين سنة، قال نتنياهو ذلك فور هجوم حماس على المستوطنات في «غلاف غزة»، صبيحة يوم السابع من أكتوبر الماضي (2023) وإلى يومنا هذا لم تتوقف العمليات القتالية في غزة وامتدت إلى جنوب لبنان بالكامل ومازال وقف إطلاق النار بعيداً، نتنياهو يصر على تحقيق أهدافه بالكامل، وبعضها غير قابل للتحقق ولا يمكن أن يتحقق في المنظور القريب، على الجبهة الأخرى يصر زعيم حماس السابق خالد مشعل، على أن الحركة تحقق انتصارات.. وأن الخسائر التي وقعت هي «خسائر تكتيكية»، للعلم فقط الخسائر حتى الآن أكثر من 42 ألف شهيد حوالى 70 في المائة منهم شيوخ



نحن في مصر تعرضنا لهذه التجربة، حاولت الجماعة الإرهابية - جماعة حسن البنا - تكوين ميليشيات مسلحة والاستعانة بمرتزقة أجانب من تنظيمات مشابهة، وخضنا حرباً قاسية، كللت بالنجاح، كانوا يخططون لتأسيس ولاية لهم في شمال سيناء



الميليشيات المسلحة تهدم الدول وتضرب الاستقرار مهما كانت مزاعمها

مع تلك الميليشيات فتكلفتها الكثير وقد تنجح في ذلك لكن بتكلفة صعبة إنسانياً واقتصادياً، وقد يتعثر النجاح فتضعف الدولة بما يفتح للآخرين أن يتدخلوا فيها ويعيثوا، بل قد تطلب الدولة نفسها تدخل بعض الدول الأجنبية لمساندتها الأمر الذي يضعفها كذلك. نحن في مصر تعرضنا لهذه التجربة، حاولت الجماعة الإرهابية - جماعة حسن البنا - تكوين ميليشيات مسلحة والاستعانة بمرتزقة أجانب من تنظيمات مشابهة، وخضنا حرباً قاسية، كللت بالنجاح، كانوا يخططون لتأسيس ولاية لهم في شمال سيناء، ومن هناك يناوشون إسرائيل أو يتعاونون معها ونجد أنفسنا في النهاية أمام حرب كبرى، لكن أمكن للقوات المسلحة وللرئيس عبدالفتاح السيسي خوض هذه المعركة بنجاح وتم استئصالهم، كان الثمن فادحاً لكننا تحملناه، الشعب ساند قواته المسلحة والشرطة، والقيادة السياسية كان لديها الإرادة الكاملة للدفاع عن سيادة الدولة وحدود الوطن. في بعض الدول الشقيقة اختلف الأمر، أماناً السودان ولبنان وسوريا وليبيا واليمن وغيرها - كل منها له ظروفه وحيثياته، لكن في النهاية تعثرت الدولة وتراجعت، فضلاً عن أن المجتمع أضير بالكامل. في السودان الشقيق، كما في سوريا، هاجر ملايين المواطنين إلى الدول المجاورة؛ نحن في مصر استقبلنا عدة ملايين من الأشقاء غادروا بيوتهم.. البعض الآخر دمرت منازلهم وممتلكاتهم فهاجروا داخلياً إلى داخل الدولة نفسها، وتعطلت الحياة الاقتصادية تماماً وصارت الدولة عرضة للتناوش هنا وهناك.. السودان مهدد بالجامعة وبالأوبئة، فضلاً عن أحداث التقسيم مجددًا.. في سوريا القوات التركية تمركزت في الشمال، وقوات روسية على الشاطئ وأخرى أمريكية وهكذا.. والطيران الإسرائيلي يمرح في سمائها.

**لن نهل من القول والمطالبة بالتمسك بالدولة الوطنية والدفاع عنها، هي وحدها المخولة عبر الدستور والمؤسسات الوطنية باتخاذ القرارات المصرية، حتى وإن اقتضى عرض بعضها على الشعب للاستفتاء**



الشهيرة، ونجد الباب الثالث منها حول الدولة والسلطنة والملك والخلافة، وهذا الباب كله أقرب إلى ما يطلق عليه اليوم «علم الاجتماع السياسي» الفصل التاسع من هذا الباب يحمل العنوان التالي.. في أن الأوطان الكثيرة القبائل والعصائب قل أن تستحكم فيها دولة والسبب لديه أن كثرة القبائل والعصبيات، تستدعي أن يكون لدى كل قبيلة مقاتلوها وفرسانها، يخرجون على الدولة، حيناً لا يحترمون قراراتها ولا يلتزمون تعليماتها، وقد يرفعون السلاح عليها.. يهمنّا هنا ما يقوله ابن خلدون عن مصر تحديداً، خاصة أنه أقام هنا 24 سنة، عاش في القاهرة وتولى القضاء فيها، ومات ودفن بها، كان موجوداً «زمن سلاطين المماليك العظام، وكانت دولة المماليك وقتها تضم مصر والشام وكان الخليفة العباسي يقيم على أرضها معزراً مكرماً، لكن دون أن يمارس أي دور، كان منصبه شرفياً بالمعنى الكامل، يقول ابن خلدون «الأوطان الخالية من العصبيات يسهل تمهيد الدولة فيها، ويكون سلطانها وازعاً لقلة الهرج والانتفاض ولا تحتاج الدولة فيها إلى كثير من العصبية، كما هو الشأن في مصر والشام لهذا العهد، إذ هي خلو من القبائل والعصبيات، كان لم يكن الشام معدناً لها»، ثم يضيف ابن خلدون قائلاً فملك مصر في غاية الدعة والرسوخ لقلة الخوارج وأهل العصائب، إنما هو سلطان رعية..».

ويقدم ابن خلدون عدة مقارنات بين مصر وعدد من دول المنطقة، حاضراً وتاريخاً تؤكد ما ذهب إليه، ما ورد في مقدمة ابن خلدون مازال صحيحاً إلى يومنا هذا وقد أكدته التجارب التي مرت بنا في العصر الحديث، منذ حملة نابليون بونابرت على مصر سنة 1798، وربما قبلها بأكثر من عشرين عاماً، حين حاول على بك الكبير تأسيس الدولة الوطنية الحديثة والانفصال عن الإمبراطورية العثمانية، المؤكد أننا عرفنا بوكير الدولة الوطنية الحديثة مع صعود محمد على سنة 1805 حين تولى حكم مصر، وظلت هذه الدولة تنمو وتترسخ بمؤسساتها القديمة والحديثة، وقد تعرضنا لامتحانات صعبة في أوقات مختلفة، في بعضها كانت محاولات الاحتلال الأجنبي.. فرنسي ثم انجليزي - في كل الأحوال كان المصريون يحتفظون بعدة ثوابت، لم يقبلوا أن يحددوا عنها.. أولاً.. الاستقلال التام ورفض أي احتلال تحت أي مسمى وبأي صيغة، في عز حرب الاستنزاف وحاجتنا إلى السلاح والمستشارين السوفيت، رفضت الدولة سواء في ظل الرئيس عبدالناصر أو الرئيس السادات تقديم قاعدة عسكرية للسوفييت على أرضنا وبلادنا.

ربما أفضل نموذج هو تعاملنا مع الاحتلال الإسرائيلي لشبه جزيرة سيناء، خضنا حرب أكتوبر المجيدة سنة 73 لتحرير الأرض، ثم استكملنا التحرير بالتفاوض والسلام، وأخيراً أخذنا طاباً بالتحكيم الدولي.. لم نقبل التفريط في حبة رمل واحدة. ثانياً.. التمسك بالدولة.. وجوداً وسيادة، وهو يعني رفض وجود أي ميليشيا على أرضنا أو في المجتمع، باختصار لا أحد يحمل سلاحاً غير مؤسسات الدولة المخولة دستورياً بذلك لحماية حدود البلاد وسلامة أراضيها وحماية أفراد المجتمع، وفي عالم اليوم في منطقتنا خاصة، انتشرت الجماعات المسلحة، وكل منها تحمل أيديولوجية تنفي تماماً وجود الدولة الوطنية، وتخوض حرباً ضدها.. حتى لو غلفت تلك الحروب بعض الشعارات السياسية أو العقول الدينية، لن نخل من القول والمطالبة بالتمسك بالدولة الوطنية والدفاع عنها، هي وحدها المخولة عبر الدستور والمؤسسات الوطنية باتخاذ القرارات المصرية، حتى وإن اقتضى عرض بعضها على الشعب للاستفتاء.. حين دخلت مصر حرب أكتوبر 1973 ومن قبلها حرب الاستنزاف، فقد كان بتكليف من قوى الشعب التي خرجت في مظاهرات ممتدة بدءاً من يوم 9 يونيو 1967 وحتى مظاهرات الطلاب سنة 1972 تطالب بذلك.

وحين اتجهت مصر إلى السلام زمن الرئيس السادات، فإن معاهدة السلام التي وقعها الرئيس السادات، طرحت للاستفتاء الشعبي ثم عرضت على مجلس الشعب لإقرارها، باختصار لم تكن قراراً رئيسياً منفرداً رغم أن الدستور يُدَوِّل للرئيس ذلك بعيداً عن مؤسسات الدولة وعن رأى الشارع. الميليشيا المسلحة هي العدو اللدود للدولة وباب الخراب والتمزق في المجتمعات والدول، فلنحذرهما ولا نندعج بدعاوى بعضها.



## خبراء يؤكدون: من حق مصر «التفاوض» مجدداً.. والحكومة مطالبة بـ «3 نقاط» أساسية مراجعة «الصندوق»



الإجماع سيد الموقف بين خبراء الاقتصاد بشأن أحقية مصر في التفاوض مجدداً مع صندوق النقد الدولي. وفقاً للتوجيهات الرئاسية، من أجل مراعاة الظروف الاقتصادية الصعبة، التي تتابعته محليا نتيجة التغييرات والالتزامات الاقتصادية المتتالية بسبب الحروب والصراعات التي تشهدها المنطقة. وبالتالي تأثرت بها مصر، من يعطى للحكومة المصرية مبررات قوية في مراجعة الاتفاق مع

صندوق النقد الدولي، الذي توصلت فيه مصر في 6 مارس الماضي، إلى اتفاق مع الصندوق بشأن زيادة قيمة قرضه من 3 إلى 8 مليارات دولار، على أن تطبق مصر مجموعة من الإصلاحات، وتنتظر مراجعة رابعة بشأن الحصول على المتيقى من شرائحه نهاية الشهر.

### تقرير: محمد رجب

إيجابية بين المصريين في ظل «وجود ضغوط حقيقية» عليهم جراء الارتفاعات المتواصلة.

وكان من المقرر أن تزور بعثة من صندوق النقد مصر لإجراء مراجعة رابعة لبرنامج مصر خلال الشهر الحالي أو الشهر المقبل، إلا أن رئيس الوزراء، مصطفى مدبولي، قال في تصريحات سابقة إن مصر والصندوق توافقا على تأجيل الزيارة لتكون بعد اجتماعات الصندوق السنوية في واشنطن المقررة نهاية الشهر الحالي، مشيراً إلى أن كل المستهدفات التي كانت موضوعة تحققت.

وخلال المؤتمر، وجه الرئيس رسالة لصندوق النقد والبنك الدولي، قائلا: إن مصر تقوم بتنفيذ برنامجها الحالي مع صندوق النقد في ظل ظروف إقليمية ودولية شديدة الصعوبة ولها

تأثيرات سلبية للغاية على الاقتصاد في العالم كله، وأحاديث محتملة على الاتجاه إلى ركود اقتصادي عالمي في السنوات القليلة المقبلة».

ولفت إلى فقد مصر من 7 إلى 8 مليارات دولار من دخل قناة السويس خلال الـ 10 أشهر الماضية، مؤكداً أنه من المحتمل أن يستمر هذا الأمر لمدة سنة أخرى.

الحل الذي طرحه الرئيس، بمراجعة صندوق النقد الدولي يراه رئيس لجنة الخطة والموازنة بمجلس النواب والمستشار السابق لصندوق النقد الدولي، الدكتور فخرى الفقى، أنه يحمل عدة رسائل طمأنة للمواطن، الرسالة الأولى أن الرئيس يشعر بمقدار الضغط الواقع عليه جراء ارتفاعات الوقود والتضخم ومعدلات الغلاء.

أما الرسالة الثانية من الرئيس -حسب الفقى- تحمل توجيهاً للحكومة بأهمية بحث التفاوض مع الصندوق ومراجعة هذا البرنامج؛ حتى لا يوضع المواطنون تحت ضغوط سلبية جراء تطبيق أى إجراءات أخرى.

وأمام الحكومة مسار واحد بعد دعوة الرئيس السيسي، وفق تقدير «الفقى»، وهو طلب المتفاوضين المصريين من الصندوق إرجاء بعض الإجراءات، وبدء محادثات في هذا الإطار لتأخير إجراءات قد تشكل ضغوطاً لا تحتمل هذه الفترة على المواطنين. وقال «الفقى»: اتفق مع الرئيس فيما ذهب إليه، فمعدلات الغلاء والتضخم أصبحت تمثل الهاجس الأول لدى المواطن على كافة المستويات الاجتماعية خلال الفترة الأخيرة، خاصة فيما يتعلق بالزيادات المتتالية منذ مارس الماضي في أسعار المشتقات البترولية، وبالتالي معدلات التضخم تباطأت في الانخفاض بشكل ملحوظ.

ووفق الخبير الاقتصادي، الدكتور ممدت نافع، فإن «البرنامج مع صندوق النقد جائز المراجعة، مستبعداً إلغاء التعامل معه، إذ أن الاتفاق مع الصندوق مرن وليس جامداً، والمراجعة مسألة مطروحة؛ لذلك تتم المراجعة بشكل دوري بين الطرفين».

«نافع»، أوضح أن المصريين لهم أولويات، ويجب الحرص عليها، وفي الوقت ذاته لا يمانع الصندوق من إجراء التفاوض والنقاش حول برامجه، مضيفاً أن «هناك حاجة لتشكيل لجنة مستقلة لمراجعة الاتفاق، كما سبق أن طبقت في سيريلانكا، تقوم بعمل ضغط مساعد لتحقيق المصالح المصرية وتوجيه الدعم اللازم للنظر مع الحكومة في أولويات المصريين، ويبقى على الحكومة سرعة تنفيذ توجيه الرئيس، وذلك عبر بحث كيفية تنفيذ الأمر على الشكل الذي لا يمثل ضغوطاً إضافية على المصريين».

من جانبه، أكد الدكتور خالد الشافعي، أنه يمكن التفاوض مع صندوق النقد الدولي على مراجعة بعض الإجراءات والجدول الزمني لتنفيذها بمرونة؛ تخفيفاً للأعباء الناتجة عن تنفيذها محلياً، خاصة ما يتعلق ببرامج الدعم وسوق الصرف، مع ضرورة مراجعة الخطة بناءً على تغير الظروف مع المؤسسات المالية والتنمية الدولية والإقليمية، ومراجعة مستويات الفقر والإنتاج والبرامج الاقتصادية، مشيراً إلى أن هناك جزءاً اجتماعياً في البرنامج المقرر مع صندوق النقد الدولي.

أوفت مصر بجزء كبير من تعهداتها مع صندوق النقد الدولي، وفقاً للبرنامج الحالي القائم معه، كما اتخذت العديد من القرارات الصعبة، وكان من المقرر إجراء المراجعة الرابعة للبرنامج بداية أكتوبر الجاري، إلا أنها تأجلت إلى مطلع نوفمبر، يطلب من الصندوق نفسه، وستفرض المراجعة الرابعة عن 1.3 مليار دولار من الأموال المرتبطة بها، ضمن برنامج بقيمة 8 مليارات دولار، وفق «الشافعي».

وكانت التعليقات السابقة لصندوق النقد الدولي على برنامجه مع الحكومة، تركز على 3 نقاط أساسية: الأولى تخص تسريع بيع الأصول من جانب الحكومة، ودعا الصندوق إلى ضرورة استعادة أسعار الطاقة إلى مستويات استرداد التكاليف، بما في ذلك أسعار الطاقة بالجزءة بحلول ديسمبر 2025، ويشمل هذا أسعار المحروقات والكهرباء، ووفقاً لصندوق النقد، فإن هذا ضروري لدعم التوفير السلس للطاقة للسكان والحد من الاختلالات في القطاع، هذا إلى جانب التركيز على ضرورة الاحتفاظ بمرونة تحركات سعر الصرف لامتصاص الصدمات، وهو الأمر الذي نفذته مصر منذ تحرير سعر الصرف في مارس الماضي.

وقال الصندوق خلال مراجعته الثالثة في نهاية يوليو الماضي، التي كشف النقاد عنها بعد شهر من إجرائها، إن مصر قد تتخلى عن زيادات أسعار الوقود الفصلية مقابل التزام حازم برفع الأسعار إلى «مستويات استرداد التكلفة»، بحلول نهاية عام 2025.

وحول مصير برنامج الإصلاح الاقتصادي مع صندوق النقد

### د. محمود السعيد:

**الرئيس لديه كل الحق فيما قاله بشأن مراجعة سياسات الصندوق، ويؤكد أنه على اطلاع ومتابعة لأحوال المصريين ويشعر بمعاناتهم، خاصة بعد الزيادات الأخيرة التي الزبادات الأخيرة التي أضافت أعباء جديدة على المواطنين**



الدولي، بعد توجيهات الرئيس السيسي للحكومة بمراجعته، أكد الخبير الاقتصادي مصطفى بدر، أنه اعتباراً من منتصف الأسبوع الجاري حتى السادس والعشرين من الشهر الحالي، منه ستجرى اجتماعات الصندوق بحضور المجموعة الاقتصادية في مصر. وأضاف الخبير الاقتصادي، أن توجيه الرئيس السيسي، ينقل صورة المجتمع، إلا أنه يحمل تأكيداً على أن الدولة ملتزمة بتسديد القروض، رغم الأوضاع السياسية، وأنه لا بد أن يكون هناك تفهم أساسي بعملية القروض الخاصة بالدولة المصرية، رغم أن مصر من أكثر الدول التزاماً بسداد القروض، إلا أنه يجب أن يوضع في الاعتبار الأوضاع السياسية والجوسياسية في المنطقة، والازمات التي تشهدها.

وأوضح، أن الرئيس السيسي وجه بضرورة الأخذ في الاعتبار ما يحدث في مصر لتخفيف الأعباء على الدولة، أو إرجاء تسديد أنه خلال الفترة من 2016 إلى 2019 حدثت دفعة اقتصادية ساهمت في تراجع الدولار من 30 إلى 16 جنيهًا.

وأكد الخبير الاقتصادي ضرورة مبادلة جزء من الديون لاستثمارات في مصر لتخفيف الأعباء على الدولة، أو إرجاء تسديد بعض الديون لعام أو عامين، لحين استقرار الأوضاع في الشرق الأوسط، خاصة أنه سيكون هناك تغيير في إجراءات الحكومة مع صندوق النقد بعد توجيهات الرئيس، مبيداً أن صندوق النقد الدولي أعلن أن معدلات النمو تنخفض عالمياً.

«بالتأكيد، تجربتنا مع صندوق النقد الدولي ليست جيدة ومشوهة لظروف مختلفة»، هكذا بدأ الدكتور محمود السعيد، عميد كلية الاقتصاد والعلوم السياسية السابق بجامعة القاهرة، حديثه، مؤكداً أن الأمر الآن يحتاج إلى مزيد من الحكمة كما تحدث الرئيس عبدالفتاح السيسي بأننا في حاجة لمراجعة مطالب الصندوق إذ كانت تمثل عبئاً كبيراً على المواطنين،

### د. ممدت نافع:

**المصريون لهم أولويات، ويجب الحرص عليها.**

**وفي الوقت ذاته لا يمانع الصندوق من إجراء**

**التفاوض والنقاش حول برامجه**



الرئيس السيسي في لقاء سابق مع كريستالينا جورجييفا المدير العام لصندوق النقد الدولي

خاصة أننا ليس في إمكاننا تجاهل هذه الشروط أو المطالب التي سبق واتفقتنا عليها، ومن خلاله حصلت مصر على دفعات متتالية من القرض المتفق عليه في حدود 8 مليارات دولار على فترات زمنية.

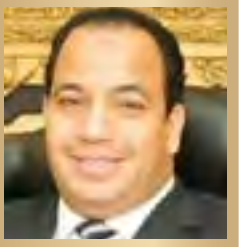
وأضاف «السعيد»: إذا تجاهلنا هذه الشروط فسبقوم الصندوق بتأخير الدفعات المقررة في مواعيد محددة، وبالتالي سيؤثر ذلك على السيولة الدولية في البلاد، وهي أزمة لا نحتاج إلى تكرارها بأي شكل من الأشكال، وفي نفس الوقت لا بد أن يكون هناك توازن في تنفيذ تلك المطالب، بما لا يؤثر أو يزيد من الضغوط على المواطنين.

وتابع: الرئيس لديه كل الحق فيما قاله بشأن مراجعة سياسات الصندوق، ويؤكد أنه على اطلاع ومتابعة لأحوال المصريين ويشعر بمعاناتهم، خاصة بعد الزيادات الأخيرة التي أضافت أعباء جديدة على المواطنين خاصة من الفئات الفقيرة ومحدودي الدخل، وإن كنت أرى أن الصندوق لن يغير من شروطه المتفق عليها مسبقاً، خاصة أنه لا ينظر لتلك التأثيرات على المواطنين، ويقترح معالجتها ببرامج الحماية الاجتماعية مثل برنامج «تكافل وكرامة»، في حين أنه يتعامل مع مؤشرات ومستهدفات محددة مثل معدلات النمو والموازنة العامة ومعدلات التضخم، ويستهدف في شروطه الوصول إلى معدلات معينة بطرق مختلفة، على رأسها تحجيم موازنات الدعم الذي تقدمه الدولة، وإن كنت أرى أن البرنامج الإصلاحي الذي سبق وحدده الصندوق كان يسير في اتجاهه الصحيح، وكل المؤشرات كانت تؤكد أنه سينجح ويحقق نتائج جيدة، لولا أزمة «كورونا» وتداعياتها ثم الحرب الروسية – الأوكرانية وما سببته من أزمات اقتصادية في العالم كله، ثم الصراعات المحيطة بمصر من جميع الاتجاهات.

تجربة الصندوق ليست فاشلة في كل الدول وليست ناجحة أيضاً في كل الدول، بدليل أنها نجحت في بعض دول أمريكا اللاتينية مثل تشيلي، في حين أنها فشلت فشلاً ذريعاً في الأرجنتين، ونجحت نسبياً في بعض دول آسيا، ومع ذلك –وفق السعيد- لا بد أن نعيد قراءة المشهد بشكل واضح وديق، فمعالجة المشكلات الهيكلية في الاقتصاد المصري -كما يراها الصندوق- تعتمد على إعادة النظر في دعم المحروقات على سبيل المثال، وهو ما كان يستفيد منه الغني قبل الفقير، ولكن مع بدء إصلاحه تسبب ذلك في ارتفاع كبير في كل الأسعار، وتأثر به الفقير فقط، وهنا لا بد من إعادة النظر هل نقوم بالإصلاح تدريجياً على فترات متباعدة أم ننفذه كما يريد الصندوق بشكل مرحلي متقارب كما هو حاصل الآن، ومن هنا فإن الاعتماد بشكل كلي على تعليمات الصندوق أمر لا بد من مراجعته من قِبل الحكومة.

الدولة أحسنت صنعاً عندما فتحت الباب أمام عقد صفقات استثمارية في الساحل الشمالي بشكل ساهم كثيراً في إيجاد حلول للأزمة الدولارية، كما أن اتجاه البنك الفيدالي الأمريكي وبعض البنوك المركزية في العالم لخفض سعر الفائدة يعطي مؤشرات لتحرك الاستثمارات الأجنبية وتوفير بيئة مناسبة لها وهو أكثر الحلول التي تحتاجها مصر الآن أكثر من أي وقت مضى، وفق «د. السعيد».





بقلم:

د. عبد المنعم السيد

ما زالت التوترات الجيوسياسية في المنطقة حاضرة، في ظل التوسع في الازمات السياسية والاقتصادية في المنطقة العربية بعد مرور عام على العدوان الإسرائيلي على قطاع غزة، والذي امتد خلال الأسابيع القليلة الماضية إلى

جبهات جديدة في لبنان وسوريا واليمن، وكذلك إيران، وهو ما كان له بالغ الأثر على حركة اقتصادات العالم، وبالطبع لم يكن الاقتصاد المصري في منأى عن التأثير سلباً بالأجواء المشتعلة في الشرق الأوسط.

مدير مركز القاهرة للدراسات الاقتصادية والاستراتيجية

## اتفاقية «النقد» والإجراءات التقشفية

قناة السويس، واحدة من الكيانات المصرية التي يمكن القول أن تسدد فاتورة «التوتر»، حيث انخفضت إيراداتها تزامناً مع الهجمات التي ينفذها الحوثيون في مياه البحر الأحمر، والتي دفعت كثيراً من الشركات العالمية لاتخاذ قرار بالابتعاد عن «المياه المشتعلة»، هذا فضلاً عن اتجاه عدد من شركات التأمين العالمية لزيادة تكاليف التأمين على السفن التي تمر عبر قناة السويس، لتتخفف إيرادات القناة لأكثر من 7 مليارات دولار خلال الأشهر التسعة الأولى من العام الحالي.

الأمر ذاته بالنسبة للقطاع السياحي المصري، الذي لم يكن هو الآخر بعيداً عن مريع «التأثر السلبى»، حيث فقدت مصر جزءاً من الإيرادات السياحية بعد إلغاء كثير من الجولات الفندقية والرحلات السياحية في مناطق شرم الشيخ وطابا ونوبيج ومدهب ورأس محمد وغيرها من المناطق السياحية الملاصقة لمنطقة الصراع الحالي.

الاقتصاد لم يكن «الخاسر» الوحيد في مصر، حيث تأثرت «المحروسة» بأمور أخرى ترتبت على الوضع الراهن في المنطقة، ومنها زيادة عدد الضيوف المتواجدين في مصر والذين تشير بعض التقديرات إلى أن أعدادهم تجاوزت 10 ملايين ضيف عربي على الأراضي المصرية، وهو ما يمثل عبئاً على موارد الدولة المصرية، كما أنه ساعد على زيادة الطلب على السلع والخدمات مما كان له بالغ الأثر على معدلات التضخم وزيادة الأسعار ووصل حجم التضخم لأكثر من 25 في المائة.

كذلك تعاني مصر من انخفاض الاستثمارات الأجنبية وانخفاض حركة رؤوس الأموال الواردة إلى المنطقة بسبب التوترات الجيوسياسية، رغم جهود الدولة نحو تسهيل الإجراءات ومنح التيسيرات الضريبية والحرز التحفيزية لجذب المستثمرين ولأن مصر جزء من الاقتصاد العالمي فقد تأثرت بالوضع الاقتصادي العالمي وبالأحداث التي عانى منها العالم منذ أزمة كورونا في مارس 2020 ثم أزمة الحرب الروسية الأوكرانية منذ فبراير 2022 ثم التوترات وحرب غزة في أكتوبر 2023 وحتى الآن، وساهمت هذه الأحداث بالسلب على الاقتصاد المصري.

وقد بدأت الدولة المصرية سياسات الإصلاح الاقتصادي على مرحلتين، الأولى كانت في عام 2016 واتخذت مصر مجموعة من الإجراءات الاقتصادية التي تهدف لإعادة هيكلة الموازنة العامة وتقليل عجز الموازنة وتخفيض معدلات البطالة التي كانت متجاوزة 13.2 في المائة في عام 2016 من خلال التوسع في المشروعات والاستثمارات الحكومية كثيفة استخدام العمالة، وأيضاً تحسين المؤشرات الاقتصادية مثل معدل النمو الاقتصادي ومعدل عجز الموازنة، وغيرها من المؤشرات الاقتصادية التي كانت مصر ترغب في تحسينها والمضى قدماً في تنفيذ رؤية مصر للتنمية المستدامة 2030.

وتعاونت مصر مع صندوق النقد الدولي في عام 2016 بهدف الحصول على التمويل لتنفيذ المشروعات الاقتصادية، وبالفعل حصلت مصر على تمويل قدره 12 مليار دولار، وكانت تهدف مصر من التعاون مع صندوق النقد الدولي الحصول على شهادة ثقة عالمية عن الاقتصاد المصري أنه يسير نحو الاتجاه الصحيح، ولا شك أن هذه المرحلة من الإصلاح الاقتصادي كانت ناجحة وحققته العديد من المستهدفات التي كانت تسعى الدولة لتحقيقها منها تحسين التصنيف الائتماني لمصر الذي ارتفع من تصنيف CCC في عام 2015 ليرتفع إلى تصنيف B مع انخفاض معدل البطالة ليصل إلى 7.4 في المائة في عام 2019 ثم إلى 6.8 في المائة عام 2024، وانخفاض معدل عجز الموازنة ليصبح 6 في المائة بدلاً من 12.5 في المائة في عام 2015، وأيضاً تحسين ترتيب مصر

**مصر توصلت لاتفاق مع صندوق النقد الدولي في أكتوبر عام 2022 للحصول على قرض بقيمة 3 مليارات دولار، لمواجهة أزمة نقص النقد الأجنبي بعد خروج استثمارات أجنبية غير مباشرة بأكثر من 20 مليار دولار في أعقاب الحرب الروسية الأوكرانية وارتفاع معدلات التضخم عالمياً**



في التنافسية العالمية في العديد من القطاعات، خاصة في قطاع الطرق والبنية التحتية ليصبح في المرتبة 28 بدلاً من الترتيب 118 في عام 2015.

وبسبب الأزمات العالمية وتأثيرها الاقتصادي بدأت مصر في المرحلة الثانية من الإصلاح الاقتصادي في العام المالي عام 2020 / 2021 بالتعاون أيضاً مع صندوق النقد الدولي حصلت مصر على 8.2 مليار دولار على دفعات وتمكنت مصر من المضي قدماً رغم التحديات التي واجهت مصر والعالم في ذلك التوقيت، حيث حصلت مصر على 2.77 مليار دولار كمساعدات عاجلة من خلال أداة التمويل السريع للمساهمة في مواجهة تداعيات أزمة جائحة كورونا. وخلال عام 2021 عبر برنامج الاستعداد الائتماني الذي



**الاتفاقيات التي توقعها مصر مع صندوق النقد الدولي يصاحبها مجموعة من الإجراءات التقشفية وتخفيض الإنفاق بهدف تخفيض عجز الموازنة وتحقيق الإصلاح الهيكلي وتقليل الفجوة التمويلية والقدرة على سداد أقساط وخدمة الديون**

الأولى من القرض 347 مليون دولار، وأجل الصندوق صرف بقية الشرائح لحين إجراء المراجعتين الثانية والثالثة. وفي 6 مارس 2024 توصلت مصر إلى اتفاق مع صندوق النقد الدولي بشأن زيادة قيمة القرض من 3 إلى 8 مليارات دولار، على أن تطبق مجموعة من الإصلاحات الاقتصادية، أهمها الانتقال إلى نظام سعر صرف مرن، وخفض الإنفاق على مشروعات البنية التحتية، وتمكين القطاع الخاص والالتزام بتنفيذ وثيقة سياسيات ملكية الدولة والخروج من بعض القطاعات خلال 3 سنوات. ولا شك أن الاتفاقيات التي توقعها مصر مع صندوق النقد الدولي يصاحبها مجموعة من الإجراءات التقشفية وتخفيض الإنفاق بهدف تخفيض عجز الموازنة وتحقيق الإصلاح الهيكلي وتقليل الفجوة التمويلية والقدرة على سداد أقساط وخدمة الديون.

وفى سبيل ذلك تُلزم الحكومة نفسها بمجموعة من الإجراءات وسياسات تقليل فاتورة الإنفاق الاستثمارى وتخفيض فاتورة الدعم، حتى يكون لديها القدرة على الوفاء بالتزاماتها، إلا أن المرحلة الحالية شهدت إجراءات مكثفة من الحكومة في رفع أسعار المحروقات ثلاث مرات خلال الـ 10 أشهر التي مرت من عام 2024، وزيادة سعر رغيف الخبز من خمسة قروش إلى 20 قرشاً، وأيضاً تحريك أسعار الكهرباء والغاز للمنازل والمصانع والمحلات، واستهدفت الحكومة من هذه الإجراءات تحقيق توازن في دعم السلع وترشيد الاستهلاك، وأيضاً تخفيض عجز الموازنة لا سيما بعد ارتفاع الأسعار العالمية وزيادة فاتورة الاستيراد لتتجاوز 88 مليار دولار عام 2023 وتتراوح فاتورة الاستيراد الشهرية خلال عام 2024 من 6 إلى 7 مليارات دولار شهرياً.

لكن هذه الإجراءات التي اتخذتها الحكومة المصرية لها تأثيرها على ارتفاع مستوى الأسعار (معدل التضخم)، خاصة

**في ظل التوترات وارتفاع التضخم، ومن المؤكد أن هناك مساحة كبيرة تستطيع الحكومة المصرية أن تتفاوض مع الصندوق، وقد تضطر الحكومة إلى مراجعة اتفاقها مع صندوق النقد الدولي إذا ما أدى إلى ضغوط «لا يحتلها الرأي العام»**



في ظل عدم وجود رقابة كافية على الأسواق وعدم وضع سقف للسياسات التسعيرية، وأصبح متوسط معدل التضخم يتراوح من 24 في المائة إلى 26 في المائة، في حين أن معدل التضخم على سعر السلع الغذائية والاستراتيجية يزيد على 40 في المائة، حيث هناك زيادات في الأسعار أدت إلى موجة تضخمية قد لا تتناسب مع الكثير من الدخل في المجتمع المصري، مما كان له أثره السلبى على المواطنين، ولكن جاء تكليف الرئيس للحكومة لإعادة التفاوض مع صندوق النقد الدولي في ظل الظروف الراهنة وانخفاض حصة مصر من العملة الأجنبية، وذلك من أجل التخفيف عن كاهل المواطنين.

وفى ظل التوترات وارتفاع التضخم، ومن المؤكد أن هناك مساحة كبيرة تستطيع الحكومة المصرية أن تتفاوض مع الصندوق، وقد تضطر الحكومة إلى مراجعة اتفاقها مع صندوق النقد الدولي إذا ما أدى إلى ضغوط «لا يحتلها الرأي العام»، بسبب التحديات الناجمة عن الأوضاع الإقليمية الراهنة.

وهناك بدائل لترشيد الإنفاق لكن ليس على حساب المواطن، ومن ضمن الإجراءات التي من الممكن أن تتخذها الدولة لمواجهة عجز الموازنة هو زيادة الإيرادات سواء عن طريق زيادة الصادرات المصرية وفتح أسواق جديدة والاستفادة من الاتفاقيات الاقتصادية والتجارية التي وقعتها مصر مع كثير من الدول والتجمعات الاقتصادية، مثل البريكس والكوميسا، وغيرها من الاتفاقيات التي تمكن مصر من التصدير بدون جمارك وضرائب.

وأيضاً يمكن لمصر زيادة إيراداتها عن طريق الأطروحات للشركات المصرية في البورصة أو لمستثمر استراتيجي لزيادة الحصيلة الدولارية وتقليل الفجوة التمويلية، أيضاً يمكن زيادة إيرادات الدولة من إعادة هيكلة شركات القطاع العام لتحقيق مكاسب وعوائد من هذه الشركات.

كذلك يمكن لمصر الاتجاه نحو التصنيع بشكل سريع ووضع خطة عاجلة لزيادة المصانع الجديدة مع إعادة تشغيل المصانع المغلقة والمتعثرة وتقليل فاتورة الاستيراد التي تجاوزت 88 مليار دولار، كما يمكن التفاوض مع صندوق النقد الدولي في مد فترة سداد الأقساط وخدمة الديون لا سيما في ظل الأوضاع الحالية التي تشهدها المنطقة، خاصة أن اتفاقية الصندوق تسمح لأي اتفاق بين دولة عضو سواء كانت ناشئة بين بلد عضو والصندوق أو فيما بين بلدان أعضاء في الصندوق، لاتخاذ قرار بشأنها. وإذا كانت هذه المسألة تؤثر على أي بلد عضو بوجه خاص، يحق لهذا البلد يكون ممثلاً وفقاً لأحكام المادة الثانية عشرة القسم الثالث من اتفاقية صندوق النقد الدولي.



## «المصور» تحاور مهندس «محطة بشتيل»

د. ضياء الدين إبراهيم:

# مصر تعيش نهضة عمرانية غير مسبوقة

تعد محطة بشتيل لقطارات الصعيد، التي افتتحها الرئيس عبدالفتاح السيسي، قبل أيام، من التحف المعمارية الفريدة التي تم إنشاؤها في الدولة الأثرية، وقد لاقت استحسان وثناء الجميع، وفي مقدمتهم الرئيس السيسي الذي أشاد بتصميمات ومباني المحطة، ولهذا السبب تلفرد «المصور» بأول حوار مع صاحب التصميم الهندسي للمحطة، الدكتور ضياء الدين إبراهيم، أستاذ العمارة بكلية الهندسة جامعة عين شمس، الذي أكد أنه صمم محطة بشتيل لكي تصبح محطة عالمية تضاهي محطات القطار في برلين ونيويورك وباريس، وقد استغرقت أعمال التصميم والرسوم الهندسية لها ستة أشهر، بينما استغرق بناؤها عامين ونصف العام. وكشف «د. ضياء»، أنه قن وضع الخطة الأساسية لتطوير العشوائيات في مصر، هذا إلى جانب تصميمه عددًا كبيرًا من المشروعات القومية، في مقدمتها مشاريع الإسكان الاجتماعي ومنتج ومدينة الجلالة وتطوير الفنادق المملوكة للدولة، وتفاصيل أخرى في الحوار الآتي:

## حوار: محمد السويدي

**بداية.. كيف وقع الاختيار على مكتبكم لتصميم محطة بشتيل لقطارات الصعيد والإشراف على إنشائها؟**  
وقع الاختيار على مكتبنا من خلال مسابقة وعروض فنية بين بيوت الخبرة العالمية في المجال، وجاء التصميم المقدم منا أفضل تصميم كونه مليءً لكافة الاحتياجات وبحلول مبتكرة للمشروع.  
**كم من الوقت استغرق تصميم المحطة؟**  
استغرق التصميم المعماري والهندسي للمشروع ستة أشهر، واستمرت التصميمات التفصيلية مع تقدم العمل بالمشروع لمدة عام آخر.  
**وماذا عن مدة البناء والتجهيز؟**  
استغرق إنشاء المحطة ثلاثين شهرًا، إضافة إلى ستة أشهر تشغيلًا تجريبيًا واختبارًا للأنظمة والمعدات وتدريبًا للعاملين.  
**صف لنا كواليس ومراحل التصميم المختلفة للمحطة؟**  
أخذت مرحلة تصميم محطة بشتيل جهدًا وتفكيرًا كبيرين، وكنت أمام تحدٍ كبير يتمثل في كون المحطة مشروعًا قوميًا لخدمة المصريين جميعًا، ويأتي في ظل وجود محطة مصر القديمة في ميدان رمسيس بتصميمها المتميز منذ 160 عامًا، هذا فضلًا عن حرصى على أن تكون المحطة بهوية مصرية وتتنافس محطات القطار العالمية مثل محطة برلين بألمانيا، ومحطة سنترال بواشنطن، ومحطة بنسلفانيا بنيويورك، ومحطة باريس، وقد واجه التصميم في بدايته ندرة في العملة الصعبة، وهنا كان التحدي أن يتم التصميم بمواد وتجهيزات وحلول محلية، ونفذت بسواعد وشركات وطنية مصرية.  
**من الذي وافق على رسوماتك الهندسية وإعطاء إشارة البدء لبناء المحطة؟**

التصميمات الأساسية تمت دراستها بواسطة اللجان الفنية المتخصصة في كل من هيئة السكك الحديدية والكهرباء والمياه والطرق والتخطيط العمراني والإدارة المحلية والنقل والمرور وغيرها

تتميز محطة بشتيل بتصميم معمارى فريد، يعكس هوية مصر الفرعونية التي تعبر عن القوة، وبمقياس تنكاري معبر عن العصر الحالى ويجعل كل من يراها يعرف مباشرة أنها محطة قطارات صعيد مصر، وهي محطة ذكية مؤمنة، وتعد أحد معالم مصر، وقد رعى في تصميمها أن تصبح محطة قطار عالمية، وتكون القاعدة الهندسية الرئيسية لسكك حديد مصر، تغطي احتياجات المصريين لمائة سنة قادمة على الأقل وتكون جاذبة للسياحة الداخلية والخارجية معًا، فضلًا عن كونها مركزًا للعمرات الرئيسية للقطارات والجرارات، وبها مجموعة من الخدمات العمرانية التي تخدم المنطقة المحيطة بالكامل.  
**هل سبق لك تصميم والإشراف على أعمال إنشائية أخرى تابعة للحكومة؟**

نعم، بفضل الله قام مكتبنا الاستشارى والهندسى «ضياء كونسلت» بالتصميم والإشراف على تنفيذ العديد من المشروعات الحكومية، وفي مقدمتها وضع الخطة الأساسية لتطوير المناطق العشوائية في مصر، وتنفيذ أول مشروع ناجح ورائد في مصر من هذا النوع، في منطقة زرزارة ببورسعيد التي أصبحت المشروع النموذجي في حل مشاكل العشوائيات فيما بعد، حتى تم إعلان «بورسعيد» أول محافظة خالية من العشوائيات، تلتها محافظة البحر الأحمر والعديد من المحافظات الأخرى، وتصميم التجمعات السكنية الجديدة بسيناء.

من المشروعات التي أعتز بها أيضًا، تصميم والإشراف على إنشاء وتطوير أكثر من 85 مستشفى ومبنى صحيًا في جميع أنحاء الجمهورية، وكان من بينها عدد من المستشفيات التي استُخدمت كمراكز عزل وعلاج الكورونا في مصر، مثل مستشفيات 15 مايو والنخيلة بمطروح، وأبو تيج بأسسيوط، والعجمي بالإسكندرية، وشلاتين بالبحر الأحمر، كما قمت بتصميم مباني وصالات المعارض للهيئة العامة للمعارض والمؤتمرات، إلى جانب تخطيط العديد من المدن والمجتمعات العمرانية الجديدة، لعل أبرزها تخطيط وتصميم والإشراف على تنفيذ مدينة الجلالة ومنتجع الجلالة الساحلي، ومدينة وصال بغرب الشروق، والمشروع التنامي راغيل شمال محور المشير طنطاوى بمساحة 1300 فدان، ومدينة رشيد الجديدة، والمخطط الاستراتيجي لمدينة بلقاس بالدقهلية، بالإضافة إلى أعمال التصميم والإشراف على العديد من مباني الفنادق التي تساهم في تعزيز السياحة، ونال العديد منها جوائز عالمية مثل إنشاء وتطوير فنادق موفتيك أسوان، ومنتج موفتيك الفاتنين بأسوان، وفندق سوفيتيل كتاراكت أسوان، وفندق النيل ريتز كارلتون بالتحرير، وفندق ماريوت مينا هاوس، وغيرها من الفنادق المتميزة في مصر.

**ماذا عن مساهمتكم في المشروع القومي للإسكان الاجتماعي؟**  
لنا مساهمات في العديد من مشاريع الإسكان الاجتماعي على مستوى الجمهورية بمحافظات القاهرة والإسكندرية والقليوبية وبورسعيد والبحر الأحمر وسيناء وبنى سويف والفيوم والأقصر وأسوان، وقد جاءت كلها متوافقة مع البيئة ويتكلفة أقل 15 في المائة من مثيلاتها، وتم اعتماد النموذج الذي قمنا بتصميمه في العديد من مشاريع الإسكان الاجتماعي حاليًا، نظرا لكونه اقتصاديًا ومحافظًا على البيئة ومناسبًا للأسر المصرية، وفي هذا الصدد أودّ الإشارة إلى حدوث طفرة كبيرة في مشاريع الإسكان الاجتماعي في السنوات العشر الأخيرة، التي شملت تقريبًا معظم محافظات الجمهورية بتصميم معماري مبتكر قائم على تنوع الخدمات المحيطة بمناطق الإسكان، من مدارس وحدائق ودور عبادة ومراكز تجارية شاملة وحدائق عامة ومنتزهات ومراكز شباب وأندية، فضلًا عن كونها وحدات سكنية تليق بحياة كريمة للأسر المصرية، كل ذلك حدث على عكس مشاريع الإسكان قبل 2014 التي كانت قليلة العدد، صغيرة المساحات، وفي مناطق بعيدة.

**ما التصميم المعماري الذي أنجزته وكان نقطة تحول في حياتك؟**  
مشروع «مجمع اللجنة العامة للمساعدات الأجنبية بمدينة نصر»، وكان يضم مباني إدارية وتجارية ومخازن استراتيجية ومركز تعبئة وتغليف وجراجات ومولا تجاريا ضخما، وكان عمرى حينها 29 سنة، ونال المشروع جائزة الدولة التشجيعية في العمارة، وموضوعها «التفاصيل المعمارية الإبداعية في المباني المعاصرة في مصر».  
**ماذا عن أبرز خمسة أعمال إنشائية قمت بتصميمها في حياتك؟**

بالترتيب، مشروع تطوير العشوائيات في مصر، وتصميم والإشراف على إنشاء 85 مستشفى ووحدة صحية بأحاء الجمهورية، وتخطيط وتصميم والإشراف على تنفيذ مدينة ومنتجع الجلالة، ومحطة بشتيل لقطارات الصعيد، والمساهمة في تصميم وتنفيذ عدد من الفنادق المصرية المتميزة التي تملكها الدولة.

**من واقع خبرتك.. ما تقييمك للوضع الحالي للعاصمة الإدارية الجديدة؟**

أتصور أننا بدأنا في جني ثمار العاصمة الإدارية الجديدة، فقد تحسن أداء العمل الحكومي وتحسنت الخدمة للمصريين بعد تجميع الوزارات والمصالح في مكان واحد، ما ساهم في توفير كثير من الوقت،



مع بدء سكن عدد من المشروعات السكنية بالعاصمة، وتزامن ذلك مع إخلاء مناطق وسط البلد وجاردن سيتي وشارع قصر العيني من المصالح الحكومية، الأمر الذى ساهم في تخفيف الضغط على تلك المناطق وتحسينها عمرانيًا، وكان لمكتبنا مساهمات كثيرة ومتنوعة في تصميم العديد من مشروعات العاصمة، سواء مشروعات سكنية أو مباني بنوك رئيسية وعددا من المشاريع الخدمية الأخرى.  
**بشكل عام.. حدثنا عن رؤيتك للمشروعات العمرانية التي تنفذ في مصر في الفترة الأخيرة؟**

مصر تعيش حاليا نهضة عمرانية غير مسبوقة، أعادت للأهنا نهضة العمرانية في زمن الخديو إسماعيل حينما أسس القاهرة الخديوية وتم حفر قناة السويس، وكذلك النهضة العمرانية في زمن محمد علي، من شق للترع وتدشين للموانئ الكبرى وبناء المدارس، بينما الآن في عصر الرئيس السيسي، لدينا أكبر مشاريع للإسكان بمختلف أنواعه، وعدد كبير من المدن الجديدة لمواجهة الزيادة السكانية الهائلة – 2.2 مليون نسمة سنويا – وإنشاء أكبر عدد من الجامعات والمستشفيات في تاريخ مصر، وغيرها من المشاريع العمرانية المتنوعة والكثيرة والتي ستعود بنتائج إيجابية على الأجيال القادمة اقتصاديا واجتماعيا.

**لماذا قررت التخصص في قسم العمارة ومن هو الأستاذ الجامعي أو المعماري البارز الذي تأثرت به؟**

حبى للعمارة بدأ منذ الطفولة، فقد حلمت بدخول كلية الهندسة لكي أصبح مهندسًا معماريًا، وقد ساعدنى في ذلك والدي، وهو من مثالي مصر الكبار، حيث قام بتنمية موهبتي مبكرا، فكان يأتي لى بالألعاب المتعلقة بالفنون والعمارة مثل لعبة المعماري الصغير، وكان يصطحبني للمعارض المتعلقة بالفنون والعمارة، ما ساهم في حبى للهندسة وتفوقني فيها وجبى لجميع الأعمال التي أنجزها بحيث تخرج بشكل فني وجمالي يحمل رسالة ثقافية.

**أخيرا.. ماذا عن أبرز مشروعاتك الهندسية لخدمة جامعة عين شمس؟**

من دون شك جامعة عين شمس صاحبة فضل كبير علىّ، وبصفة خاصة كلية الهندسة، وأفتخر بكوني أحد أعضاء هيئة التدريس بها لمدة تزيد على 25 سنة، لذلك كنت حريصًا على رد جزء من هذا الجميل للجامعة، وقمت بأعمال التخطيط والتصميم لمشروع تطوير الحرم الجامعي لمنطقة الزعفران بالكامل، وعمل التصميمات الخاصة بتطوير مباني كلية الهندسة القائمة بالكامل، وساهمت بالدراسات الاستشارية والتصميمات الخاصة بكمبوند رامتان الخاص بنادي أعضاء هيئة التدريس بجامعة عين شمس بالعاصمة الإدارية الجديدة، وهو من المشاريع السكنية المتميزة بالعاصمة، ويليق بالسادة أعضاء هيئة التدريس بالجامعة.

**تصميم محطة بشتيل يضاهي المحطات العالمية في برلين ونيويورك وباريس.. والمحطة استغرقت ستة أشهر في التصميم وعامين ونصف العام في الإنشاء**



**فخور بوضع الخطة الأساسية لتطوير العشوائيات في مصر وتصميم مدينة ومنتجع الجلالة.. والرئيس السيسي أثنى على تصميم ورسوماتك المحطة وبعدها تم البدء في بنائها**





بقلم:

عبدالقادر شهاب

على عكس العديد من التوقعات، لم يُخفض البنك المركزي سعر الفائدة وقرر تثبيتها! وكانت هذه التوقعات قد بدأ يُردها أصحابها منذ بضعة أشهر بعد أن استقر تقريباً سعر الصرف للجنيه في البنوك، بعد التعويم الأخير له مع بداية الربيع، وزادت هذه التوقعات أكثر مع بدء الفيدرالي الأمريكي سلوك مسار تخفيض سعر الفائدة، وظن أصحاب هذه التوقعات أننا ما دهنّا كنّا نحاكي الفيدرالي الأمريكي، في رفع سعر

الفائدة فإننا سنفعّل ذات الشيء عندما بدأ في تخفيض الفائدة. ولكن البنك المركزي المصري فعل عكس هذه التوقعات وقام بتثبيت سعر الفائدة منذ الربيع وحتى الخريف، رغم مطالبات عديدة بتخفيض سعر الفائدة لحماية الاقتصاد من خطر الركود وتنشيطه بتخفيض تكلفة الاستثمارات بعد تخفيض تكلفة الاقتراض، خاصة أن الفائدة لدينا كبيرة وتقترب من الثلث على الودائع والقروض.



## لماذا لم يُخفض «المركزي» الفائدة؟

غير أننا يمكننا أن نفهم لماذا فعل «المركزي» ذلك إذا عدنا إلى وقت آخر تعويم للجنيه والذي اقترن برفع كبير للفائدة، فقد أعلن المركزي بوضوح أنه يستهدف أساساً التضخم والسيطرة عليه. وبما أن الآلية الأهم في حوزة المركزي لكبح جماح التضخم هي رفع سعر الفائدة، فقد استخدمها فوراً ومازال يستخدمها حتى الآن، لتحقيق المستهدف لخفض معدل التضخم مع نهاية العام القادم إلى رقم أحادي، أي أقل من عشرة في المائة وتحديداً سبعة في المائة كما وعدت الحكومة.

ولأن المركزي توقع أن يعود معدل التضخم إلى الارتفاع مجدداً بعد انخفاض طاله من قبل فإنه أثر أن يقوم بتثبيت سعر الفائدة وعدم تخفيضها لمساعد على كبح هذه الزيادة في معدل التضخم التي توقعها المركزي نتيجة تنفيذ التزاماتنا في اتفاق صندوق النقد الدولي التي تقضي بالتخلص من دعم المنتجات البترولية والكهرباء والوقود لتخفيض عجز الموازنة. لذلك قرر البنك المركزي تثبيت سعر الفائدة، حتى يتم استيعاب الزيادة التي توقعها وحدثت بالفعل في معدل التضخم منذ الشهر

الماضي. ولكن هل يقدر المركزي على استهداف التضخم وكبح جماحه بتثبيت سعر الفائدة وهو سلاحه الأساسي في هذا الصدد؟ أغلب الظن أن ما يقوم به المركزي في هذا الصدد لا يكفي لاستهداف التضخم والسيطرة عليه، لأن سبب التضخم الذي نعانى منه ليس زيادة مضطربة في الطلب تفوق المعروض من السلع كان يجبي معها رفع سعر الفائدة أو تثبيتها لامتصاص السيولة النقدية في الجهاز المصرفي فيقل الطلب وبتوازن مع العرض فتنجّه الأسعار إلى الانخفاض أو على الأقل تتوقف عن الزيادة بمعدل كبير.

إنما السبب الأساسي لالتهاب معدل التضخم لدينا هو سبب مزدوج. من ناحية هبوط الجنيه تجاه العملات الأجنبية، ومن ناحية أخرى سيطرة الاحتكارات على أسواقنا إنتاجاً واستيراداً وتجارة.

أي أن مشكلتنا ليست في زيادة الطلب على العرض.. بل إن الطلب نتيجة ارتفاع الأسعار، خاصة الغذاء، فقد انخفض نظراً

لتخفيض محدود ومتوسطى الدخل استهلاكهم من سلع عديدة لارتفاع أسعارها. وبالتالي سيكون فاعلاً ومؤثراً جدّاً في كبح جماح التضخم الحفاظ على قيمة الجنيه من الهبوط واستقرار سعر الصرف وهو ما يحتاج لسد الفجوة الدولارية لدينا، وأيضاً مكافحة الاحتكار وتطهير أسواقنا منه، وهذه ليست بالطلب مهمة البنك المركزي وإنما مهمة الحكومة كلها ومعها جهاز حماية المنافسة، وجهاز حماية المستهلكين.

وهكذا يمكن للمركزي أن يبحث مستقبلاً تخفيض سعر الفائدة، خاصة أن رفع أسعار المنتجات البترولية مجدداً تاجل لنحو ستة أشهر والزيادة السنوية في الكهرباء ومياه الشرب لن تحدث قبل نحو تسعة أشهر يمكن خلالها أن يستقر معدل التضخم بعض الوقت، خاصة أن زيادة معدل النمو الاقتصادي يحتاج لزيادة الاستثمارات، وهذه الزيادة تحتاج لتخفيض تكلفة الاقتراض.

وإذا كنّا لن نراهن على جذب الأموال الساخنة ونعتمد عليها كما فعلنا بعد تعويم 2016 في سد الفجوة الدولارية فإننا لن نحتاج لزيادة سعر الفائدة أو الاحتفاظ به مرتفعاً!

مكاسب وفرص تنتظر الجميع

# قمة تاريخية لـ «بريكس» في «كازان» الروسية..



انطلاقة جديدة، ومرحلة مغايرة في عالم شديد التقلبات، حين تتسلط الأضواء ويتجه الاهتمام صوب مدينة كازان الروسية على ضفاف نهر الفولجا، التي تحتضن القمة التاريخية لمجموعة «بريكس» بعد توسعها مجدداً لتضم في عضويتها مصر، ومعها ينتظر الجميع «فرصاً ومكاسب» جمة.

القمة التي تشهد مشاركة الرئيس عبدالفتاح السيسي، تتضمن حضوراً رفيع المستوى يمثل رؤساء وزعماء روسيا، والبرازيل، والهند، والصين، وجنوب إفريقيا، وعدد من قادة الدول التي انضمت مؤخراً للتجمع، حيث ياهلون جميعاً في عالم مختلف، متعدد الأقطاب، تكون التنمية والرخاء شعاره الأول والرئيسي.

خبراء الاقتصاد عدّوها مكاسب مصر من قمة «كازان» والتي يأتي في مقدمتها التبادل التجاري بين الدول الأعضاء بالعملة المحلية وزيادة التبادل التجاري بينها، أيضاً الاستفادة

من اتفاقية الاحتياطي الطارئ، التي تنص على أنه في حال واجهت أي دولة من المجموعة نقصاً في احتياطاتها الدولارية، يمكنها طلب الدعم من دول البريكس مقابل العملة المحلية، كذلك اتفاقية معالجة عجز الموازنة، والتي تتيح للدول الأعضاء التي تواجه عجزاً مالياً طلب الدعم من بقية دول المجموعة للمساهمة في تغطية جزء من هذا العجز، فضلاً عن تسهيل تنفيذ المشروعات الاستثمارية بين دول المجموعة.

كما أن انضمام «القاهرة» لمجموعة البريكس أمر

يوفر دعماً كبيراً للاقتصاد المحلي، الحالم بالتححر من سيطرة وهيمنة العملة الخضراء على كافة التعاملات الخارجية، بالإضافة إلى أن الجنيه المصري سيكون أكثر فاعلية خلال الإجراءات التنفيذية لاتفاقيات التبادل التجاري والصناعي مع الدول الأعضاء، مما سيخفف الضغط عن طلب الدولار.



قمة «كازان»  
استعادة التوازن  
الاقتصادي العالميقمة «كازان»  
استعادة التوازن  
الاقتصادي العالمي

## أهمها التبادل التجاري مع الدول الأعضاء بالعملات المحلية

## مكاسب مصر من «البريكس»

عند التقاء نهري الفولجا وكازانكا، تقع مدينة «كازان» الروسية، المدينة التي وقع عليها الاختيار لتستقبل قمة بريكس 2024 تحت رئاسة موسكو. على مدار ثلاثة أيام، بمشاركة 32 دولة، منها 9 أعضاء.. وتم استقبال زعماء وقادة 24 وفدًا من بلدان أخرى.. بينما تتواجد ثلاث دول عربية، لأول مرة، هي مصر والسعودية والإمارات، والقمة دارت فيها مناقشات غاية في الخطورة، تتبلور في الاتفاق بين قادة الدول الأعضاء على ضرورة إحداث رواج اقتصادي فيها بينها، وإيجاد حلول غير تقليدية للحد من هيمنة الدولار الأمريكي على اقتصاديات العالم.

تقرير: رانيا سالم  
سلوى عبدالرحمن – منار عصام

«كازان» أو «مدينة السلام» كما تُلقب، وواجهة روسيا السياحية، انطلقت منها فعاليات واجتماعات القمة، بمشاركة الأعضاء الجدد، والتي تهدف وفقًا لما أعلن عنه الرئيس الروسي فلاديمير بوتين، زيادة دور مجموعة البريكس في النظام المالي الدولي، وتطوير التعاون بين البنوك، وتوسيع استخدام عملات دول البريكس، وتعزيز التعاون بين سلطات الضرائب والجمارك للدول الأعضاء. «إحدى الأولويات السياسية الخارجية العليا لروسيا»، هكذا أكد «بوتين»، على أهمية مجموعة البريكس لنظام موسكو، معلقًا: «نحن متمسكون ببحت دولي موسع لمعايير التعاون في العالم المتبلور، متعدد الأقطاب.. منتفحون على مناقشة قضايا بناء نظام عالمي جديد مع جميع الأصدقاء والشركاء ومن يشاطروننا التفكير، في إطار رابطة الدول المستقلة، والاتحاد الاقتصادي الأوراسي وغيرهما من محافل دولية... وأصفا أعضاء المجموعة بـ«الدول الشريكة».

18 عامًا عمر مجموعة «بريك - BRIC»، بدأت في سنة 2006م، بأربع دول (البرازيل وروسيا والمند والصين)، وهي البلدان، التي لفتت أنظار العالم في العام 2001، بفضل ارتفاع معدلات نموها الاقتصادي، لتضم لهم في 2009 دولة جنوب إفريقيا، ليُضاف حرف S إلى التكتل الجديد، ويصبح اسمه «BRICS».

ثم توالى الانضمامات، في يناير 2023، ليطلق على المجموعة بريكس بلس BRICS+)، بعدما حصلت 5 دول (مصر، السعودية، الإمارات، إثيوبيا، وإيران) على العضوية، وظل التأكيد على الانضمام للتكتل

مستمرًا، وفقًا لتصريح يوري أوشاكوف، مساعد الرئيس الروسي للسياسة الخارجية، حين قال إنه «هناك 34 دولة تسعى للانضمام، سواء بعضوية كاملة أو تعاون جزئي».

10 دول تتشارك حتى الآن على طاولة تكتل البريكس، قوى عالمية كبرى متمثلة في روسيا والصين، ودول ذات وزن إقليمي وقاري، سواء من حيث عدد السكان أو معدلات النمو الاقتصادي، كالبرازيل والمند وجنوب إفريقيا، وياتي انضمام مصر وإثيوبيا وإيران، ليرفع عدد سكان التكتل، إلى 3 مليارات و625 مليون نسمة، بما يقارب 40 في المائة من سكان الكوكب، ولا ننسى أن تواجد دول نفطية، السعودية والإمارات وإيران، لتعطى فرصة أكبر للأعضاء، بشأن زيادة احتياطي دولة المجموعة من النفط، لترتفع حصة البريكس في الاقتصاد العالمي لتصل إلى 36.7 في المائة.

خطوات جادة متلاحقة تسير فيها دول مجموعة البريكس، منذ 18 عامًا وحتى الآن، نجحت خلال هذه المدة الزمنية، لتصبح «البريكس» صوتًا وتمثيل أكبر الاقتصادات الناشئة في العالم، يستحوذون على 25 في المائة من مساحة اليابسة، وبلغت اقتصاداتها 28.3 تريليون دولار - بما يمثل 28 في المائة من الاقتصاد العالمي- ولديها 44 في المائة من النفط الخام عالميًا.

في 2014، اتجهت دول البريكس لإنشاء بنك التنمية الجديد، ليصل في نهاية 2022 إجمالي القروض التي قدمها، نحو 32 مليار دولار، كما بلغ معدلات النمو الاقتصادي للدول الأعضاء في 2024/ 2025 نحو 4.4 في المائة سنويًا مقارنة بدول مجموعة السبع الذي بلغ في المائة سنويًا، وبلغ تمثيل الدولار واليورو أقل من 30 في المائة من مدفوعات دول البريكس، وهو ما وصفه الخبراء بأن الأخير «هز عرش الدولار».

«توازن اقتصادي متعدد الأقطاب»، هكذا توضع الآمال على عاتق دول المجموعة، فيُنظر للبريكس بأنها آلية نحو خلق نظام عالمي جديد عبر مجموعة من التغييرات الديناميكية للخريطة الاقتصادية الدولية، رغم أن الأمر لن يحدث بين ليل وضحا، ولكن أجلًا أو عاجلًا سيكون هناك نظام جديد، بشهادة المؤسسات الدولية، التي ترى في التكتل أنه «أحدث تأثيرًا أكثر اعتدالًا تدريجيًا»، وفقًا لتقرير مركز مالكوم كير كارنيجي للشرق الأوسط.

«بريكس 2024»، شهد رغبة لمضاعفة أعضاء المجموعة من أجل خلق تكتل أقوى، ليكون قادرًا على تحقيق توازن اقتصادي فعال، وفي الوقت ذاته يُتيح للدول المنضمة فرصًا اقتصادية واعدة، عبر فكرة التبادل التجاري بالعملات المحلية، لتزداد حركة البيزنس فيما بينها، وتبتعد جزئيًا عن الضغوط السياسية والهيمنة الأمريكية، وفي الوقت ذاته يجعل من رؤى التكتل في القضايا والمشاكل الدولية، رأيًا مؤثرًا في المحافل الدولية.

قمة «كازان 2024»، تقام في وقت يواجه فيه العالم، عدة تحديات اقتصادية وسياسية، بما في ذلك مصر، كما قال الدكتور أيمن محسب، عضو مجلس النواب، ومقرر لجنة أولويات الاستثمار والسياحة بالحوار الوطني، لافتًا إلى أن «هذه المشاركة، تمثل خطوة مهمة جدًا في ظل الصراعات التي تشهدها منطقة الشرق الأوسط، فهي تساهم في تعزيز الشراكة الاستراتيجية بين الدول الأعضاء في مجالات التجارة والاستثمار والتكنولوجيا، الأمر الذي يوسع دائرة التعاون متعدد الأوجه بين مجتمع الأعمال، خاصة في قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة، والبحث عن أفضل الوسائل لزيادة التجارة والاستثمار، باعتباره ضرورة

مُلحة لجميع الدول»، «الكرومليين» حدد أولويات روسيا في فترة رئاستها للبريكس بقمته الحالية، كما نوه «محسب»، وياتي في مقدمتها تطوير آليات الاعتماد على العملات المحلية في التبادل التجاري بين الأعضاء، ودفع مسار إنشاء عملة موحدة، على الرغم من الصعوبات البالغة التي تعترض طريق هذا المسار، فضلًا عن تطوير «نظام مستقل للتسويات المالية» لمجموعة «بريكس»، كذلك مناقشة صناعة العملات المشفرة في روسيا والدول الشريكة، بعد اعتماد موسكو لحزمة من القوانين لتنظيم سوق هذه النوعية من العملات المشفرة، مما يساهم في إتاحة فرص جديدة لاستخدام الأصول الرقمية في التجارة الدولية، وبالتالي، فالبريكس تضع على هرم أولوياتها، إنشاء نظام مالي مستقل خاص بها.

جدول أعمال القمة ضم عددًا من القضايا، التي تهدف إلى تعزيز الشراكات الاستراتيجية في مجالات الابتكار والتكنولوجيا والمسؤولية الاجتماعية، والبحث عن أفضل وسائل لزيادة التجارة والاستثمار، كل هذا يهدف كليًا إلى دعم النمو الاقتصادي لدول المجموعة، وهو ما يمكن أن تستفيد منه الدولة المصرية، كما يقول «محسب»، الذي يؤكد - في الوقت ذاته، أن «مصر أصبحت واجهة استثمارية واعدة، ولديها برامج مميزة لدعم المشروعات الكبيرة والمتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر، من أجل تحقيق تنمية اقتصادية حقيقية».

النائب البرلمان، لفت أيضًا إلى أن انضمام الدول العربية الثلاث (مصر، السعودية، والإمارات) خطوة مهمة اقتصاديًا، لا سيما أنه تنتظرها القطاعات الإنتاجية في مصر، لتقليل الطلب على الدولار، والمساهمة في توفير الاحتياجات التصنيعية ومخدرات الإنتاج من الدول الأعضاء في البريكس.

«د. أيمن»، انتقل بعد ذلك للحديث عن «سيناريوهات المستقبل لتكتل البريكس»، والتي أوضح أنها تكشف عن دور مهم، يدركه الغرب وتخطط له دول التكتل، التي تسير بخطى ثابتة في تحقيقه، أو كما قال إن «مجموعة البريكس ستلعب دورًا مهمًا في المستقبل، وهو ما يمكن لمصر الاستفادة منه، حيث تتيح المجموعة لأعضائها إمكانية الاستفادة من اتفاقية الاحتياطي الطارئ، التي تنص على أنه في حال واجهت أي دولة من المجموعة نقصًا في احتياطياتها الدولارية، يمكنها طلب الدعم من دول البريكس مقابل العملة المحلية، كذلك اتفاقية معالجة عجز الموازنة، والتي تتبع للدول الأعضاء التي تواجه عجزًا ماليًا طلب الدعم من بقية دول المجموعة للمساهمة في تغطية جزء من هذا العجز، فضلًا عن تسهيل تنفيذ المشروعات الاستثمارية بين دول المجموعة».

وتابع أن انضمام مصر لتكتل بريكس ومشاركتها في أول قمة لها بالمجموعة، هي خطوة نحو تعزيز التعاون مع شركائها في التكتل، الذي يلعب دورًا في إعادة تشكيل الهيكل الاقتصادي

«تبادل العملات» هي الميزة الأهم في انضمام مصر لتكتل بريكس، وسيُتيح التوسع في عمليات التصدير والاستثمارات والصناعة، وهو ما نحتاجه حاليًا، خاصة أن الصناعة والتصدير هما الأولوية للدولة المصرية في الوقت الراهن، بجانب تعزيز الشراكة مع بقية أعضاء التكتل، من أجل تسهيل تنفيذ المشروعات الاستثمارية والقومية

العالمي، على نحو يخدم مصالح البلدان النامية، ويسهم في إصلاح النظام النقدي الدولي، ويخلق إطارًا استثماريًا ماليًا أكثر توازنًا وانصافًا للأسواق الناشئة ومنها مصر، و«البريكس» بمثابة منصة مهمة للتكامل الإقليمي بين إفريقيا والشرق الأوسط وآسيا، لخلق فرص استثمارية وتنموية جديدة.

«حالة من الملح يعيشها الغرب في متابعته لتكتل بريكس»، تعبیر استخدمه الدكتور محمد شادي، في وصفه لنظرة الغرب للمجموعة، مشيدًا بتعليق مؤسس كارنيجي «تأثير بريكس أكثر اعتدالًا»، بعكس الآراء الأخرى التي تُحذر من هذا التكتل، رغم أن روسيا والصين ترغبان فقط في التخلص من هيمنة الغرب اقتصاديًا وسياسيًا، وليس ههه، كما يتردد.

فوائد عدة حققتها الدولة المصرية من انضمامها لتكتل بريكس، وفقًا لـ«د. محمد»، الذي قال: يكفى أن فور انضمام مصر والإمارات، تم توقيع صفقة لتبادل العملات المحلية تُقدر بقيمة اسمية تصل إلى 42 مليار جنيه مصري و5 مليارات درهم إماراتي، وتستهدف مصر عقد صفقات مماثلة مع بقية الأعضاء، كما طرحت مصر سندات بقيمة 3.5 مليار يوان صيني، أي ما يُعادل أكثر من 478 مليون دولار، كما وقعت مصر مذكرة تفاهم في مجال مبادلة الديون مع الوكالة الصينية للتعاون الإنمائي الدولي، ووافق البرلمان المصري على اتفاقية مساهمة القاهرة في بنك

انضمام مصر لتكتل بريكس ومشاركتها في أول قمة لها بالمجموعة، هو خطوة نحو تعزيز التعاون مع شركائها في التكتل، الذي يلعب دورًا في إعادة تشكيل الهيكل الاقتصادي العالمي، على نحو يخدم مصالح البلدان النامية

التنمية الجديد التابع لتجمع بريكس، بقيمة 1.196 مليار دولار، وبالفعل تم دفع 20 في المائة، لتكون مصر هي الأعلى قيمة مساهمة، لدولة غير مؤسسة للبنك، تمثل 2.1 في المائة من القوة التصويتية للبنك.

«انخفاض معدلات التضخم»، هي أولى النتائج لعمليات تبادل العملات، حسبما أوضح «شادي»، الذي أضاف: فإذا تم التوسع في تبادل العملات بين دول الأعضاء، حتى وإن تم الاتفاق مع 5 دول فقط، فإن هذا يعني، توفير مليارات الدولارات، دون تحمل أي تكلفة تذكر، وعلى المدى البعيد، ترغب مصر في أن تكون عضوًا مؤثرًا فعالًا في تكتل يغير نظام العالم، و«إن تأخذ مُعَدًا على طاولة تكتل يُعيد تشكيل النظام الدولي»، وهو هدف استراتيجي تسعى القاهرة لتحقيقه، الأمر الذي يمنح مصر توازنًا في تحالفاتها مع كافة دول العالم، ويُعزز شراكتها معهم.

وأضاف الدكتور محمد بدره الخبير الاقتصادي، بشأن «تبادل العملات»، وهي الميزة الأهم في انضمام مصر لتكتل بريكس، والمستهدف طرحه في قمة 2024، مؤكدًا أن «تبادل العملات، سيُتيح التوسع في عمليات التصدير والاستثمارات والصناعة، وهو ما نحتاجه حاليًا، خاصة أن الصناعة والتصدير هما الأولوية للدولة المصرية في الوقت الراهن، بجانب تعزيز الشراكة مع بقية أعضاء التكتل، من أجل تسهيل تنفيذ المشروعات الاستثمارية، والقومية».

الدكتور كريم عادل، رئيس مركز العدل للدراسات الاقتصادية والاستراتيجية، أكد أن «انضمام مصر لبريكس، هو نجاح لجهود الدبلوماسية الاقتصادية المصرية، التي تُعد أولوية سياسية للدولة، من أجل الاستفادة قدر المستطاع مع كافة البلدان ذات الثقل، وبالفعل تم تعزيز العلاقات التجارية الثنائية والثلاثية ومتعددة الأطراف على مدار السنوات الأخيرة».

وحول أبرز مميزات الانضمام إلى بريكس، قال رئيس المركز إنه يساهم في زيادة ثقة المجتمع الدولي ومؤسسات التمويل العالمية وكيانات التصنيف الائتماني، يُضاف إلى ذلك المزيد من سبل التعاون وفتح آفاق جديدة للاستثمارات والتبادل التجاري بين مصر ودول التجمع والأعضاء في بنك التنمية المنضمة إليه، كما



# قمة «كازان» استعادة التوازن الاقتصادي العالمي

أن تحقق الاستفادة من الانضمام إلى «بريكس» يتوقف على ما ستقدمه القاهرة، خلال المرحلة المقبلة، من دعم لقطاع الإنتاج والتصنيع والتصدير، وتوفير مستلزمات الإنتاج والمواد الخام والتكنولوجيا اللازمة للإنتاج، وفقا لمعايير الجودة العالمية، التي تشترطها الدول الأعضاء، إضافة إلى ما سيتم اتخاذه من إجراءات وسياسات مالية ونقدية تسهم في تعزيز قوة العملة المحلية مقابل عملات دول تجمع «بريكس»، وهو ما يتطلب تبني سياسات جديدة من شأنها تحقيق تلك الاستفادة للدولة المصرية وإفادة الدول أعضاء كذلك.

وأوضح الخبير السياحي، محمد كارم، أن «دخول مصر للتحالفات الاقتصادية القوية، ينعكس بشكل مباشر على اقتصاد الدولة ككل، وقطاع السياحة تحديداً، خاصة أن تحالف البريكس يضم دولاً ترتبط مع مصر بمعدلات إقبال سياحية مرتفعه مثل روسيا»، مضيفاً أن ازدهار القطاع السياحي ينعكس بالارواج على 73 صناعة أخرى مرتبطة، مما يساهم في انتعاش إيجاد فرص العمل، كذلك العائدات المباشرة. كما ذكر أن «انضمام القاهرة لتكتل البريكس، يساهم في توفير عملات بنكية بديلة للدولار، ما يضمن حرية حركة وتتنوع في وسائل النقد الأجنبي، الذي يتداوله السائح خلال إقامته لدينا»، مشيراً إلى ارتفاع معدلات التدفق السياحي لمصر، متوقعاً زيادة أعداد السائحين الصينيين بشكل كبير، خاصة خلال الموسم الشتوى.

واتفق معهم في الرأي، المهندس محمد عبدالكريم، رئيس هيئة التنمية الصناعية، بتأكيد أنه «وجود مصر في تحالف البريكس سيساهم في دفع عجلة الصناعة محلياً، وذلك عبر إبرام العديد من الشراكات الصناعية بين الدول الأعضاء، وبالتالي تعظيم الاستفادة القصوى من التواجد في هذا التجمع الاقتصادي القوي والفعال».

وقال «عبدالكريم»، إن «تحالف البريكس سيساهم في خلق نوع من التوازن الجديد، على مستوى الاقتصاد العالمي، في ظل التكتلات الاقتصادية الجديدة التي يلجأ إليها العالم حالياً.. كما أن وجود أقطاب عالمية ذات ثقل اقتصادي وسياسي، مثل روسيا والصين، يضمن قيمة كبيرة لهذا التجمع.. بدوره سينعكس إيجابياً على مصر، في ظل تطلعنا اقتصادياً وصناعياً».

كما أكد أن «انضمام القاهرة لمجموعة البريكس، أمر يوفر دعماً كبيراً للاقتصاد المحلي، الحالم بالتحرك من سيطرة وهيمنة العملة الخضراء على كافة التعاملات الخارجية، بالإضافة إلى أن الجنيه المصري سيكون أكثر فاعلية خلال الإجراءات التنفيذية لمعاملات التبادل التجاري والصناعي مع الدول الأعضاء، مما سيخفف الضغط على طلب الدولار».

وأتم حديثه، معلقاً أن أهم ملفات البريكس الآن، هو أسلوب التداول النقدي بين الأعضاء، سواء بتدشين عملة موحدة، أو من خلال تقدير العملة المحلية لدول التحالف، مضيفاً أن الاستعدادات التنفيذية لهذا الملف، تتم على قدم وساق، ولكنها تحتاج لقرارات طويلة، حتى يتم الاستقرار على ما هو الأنسب.

وأشار أحمد شرين كريم، عضو مجلس إدارة، ورئيس شعبة الأسمنت بفرقة صناعة مواد البناء باتحاد الصناعات، «إن الاستفادة على عدة محاور، على رأسها، تعزيز التكامل الاقتصادي مع (البرازيل وروسيا

والهند والصين وجنوب إفريقيا)، وتوظيف هذا التعاون في تبادل التكنولوجيا، وإقامة شراكات استراتيجية، وزيادة حجم

التجارة والاستثمار معها، والاستفادة بقوة، في مجال الطاقة، مثل النفط والغاز والطاقة المتجددة، والتي من الممكن أن تحدث طفرة في الصناعات المصرية، كما أن قطاع البنية التحتية يأتي على رأس القطاعات المستفيدة من تعزيز التعاون بين مصر ودول البريكس، كذلك الزراعة والصناعات الغذائية، وهناك ملفات كثيرة يمكنها استغلال تواجد مصر في هذا التكتل.



وأوضح بهاء الدميري، مقرر لجنة الصناعات في الحوار الوطني، أن مجموعة البريكس جاءت في وقتها، مطالباً أن يتجه العالم نحو تغيير فكرة القطب الأبعد إلى عالم متعدد الأقطاب، ومنوهاً بأنه مستقبل سيكون هذا التجمع هو أحد القوى التي ستشكل العالم ككل، وعالم اليرزس التجاري بالأخص، وهي تقوم بالفعل حالياً على التعاون والتطور، للخروج من سطوة العملة الواحدة المسيطرة على التعاملات المالية لكوكب بأكمله.

وثمن «الدميري»، قرار مصر الصائب بالانضمام إلى «البريكس»، مؤكداً أن «توحيد العملة» لدول مجموعة «بريكس» سيكون انفراجة لكثير من الكيانات وأولهم مصر، وهو أمر سيبص في صالح الاقتصاد العالمي واقتصاديات دول عدة، ومشدداً على أن توحيد العملة لدول البريكس ليس إجراء انتقامياً كما يروج بعض المستفيدين من الدولار.

أما الدكتور سمير صبرى الخبير الاقتصادي ومقرر لجنة الاستثمار المحلي والأجنبي للحوار الوطني، فيرى أن أهم الملفات المطروحة في قمة التكتل 2024 متنوعة من الاقتصاد إلى السياسة، لكن تبقى قضية زيادة التبادل التجاري بين الدول الأعضاء في مجموعة البريكس هي الأكثر تأثيراً من أجل وضع مفاهيم واضحة لنظام التجارة، وكيفية الخروج بمقترحات تزيد من هذا التبادل التجاري بين الدول الأعضاء، وانسياب تبادل السلع ما بين هذه الدول، إلى جانب الاتفاق على شكل المعاملات المالية التي من المقترح أن تكون عليه كنظام SWAB أي بضائع مقابل بضائع يتم تقييمها بسعر الدولار أو تبادل العملات المحلية ما بين دول الأعضاء.

والشراكات الاستراتيجية بين دول الأعضاء أيضاً حاضرة بقوة في قمة روسيا بريكس 2024، بالإضافة إلى كيفية إزالة كل العوائق لفتح باب الاستثمار بين الدول الأعضاء، والاعتماد على الدول التي لديها خامات طبيعية لتكون مصدراً للخامات لباقي دول المجموعة، والدول التي تمتلك القوى البشرية، والدول التي تمتلك التكنولوجيا وعمليات التصنيع، ومن هنا الشراكة الاستراتيجية يصبح لها تكتل ضخم اقتصادياً لم يسبق له مثيل حتى لا يقارن به الاتحاد الأوربي للتنوع الجغرافي والتنوع الثقافي



ولدى مصر الكثير من العمل لتقوم به كما يؤكد د. سمير صبرى، فأمام الحكومة المصرية فرص كبيرة جداً في الاستفادة من الانضمام لهذا التكتل، ووجود مصر في هذا التكتل سيعطيها ميزة نسبية في التفاوض مع مجموعة من الدول الإفريقية فهي الممثل الأهم في دول إفريقيا بعد انضمامها معها إثيوبيا ومن قبلهما جنوب إفريقيا فدولة من شمال إفريقيا ودولة من الوسط ودولة من الجنوب، فمصر ستكون من أهم الدول المشاركة في هذا التكتل لتعبر عن صوت القارة الإفريقية.

## تقرير: رحاب فوزى

يلعب التمثيل التجاري المصري، دوراً حيوياً في تعزيز مكانة مصر الاقتصادية على الساحة الدولية، خاصة فيما يتعلق بعلاقتها مع دول مجموعة البريكس، فمنذ انضمام القاهرة، إلى هذا التكتل الاقتصادي الهام، شهدت العلاقات التجارية مع دول المنظومة تحسناً كبيراً، حيث تخطى حجم التبادل بينا وبلدان بريكس، حاجز الـ 30 مليار دولار.

وأعلنت مصر رسمياً انضمامها إلى مجموعة البريكس في شهر أغسطس 2023، بعد دعوة رسمية قدمت لها خلال قمة البريكس التي عقدت في جنوب إفريقيا في نفس الشهر، وجاء انضمام القاهرة، في إطار خطة التكتل التوسعية، ليشمل دولاً إضافية بجانب الأعضاء المؤسسين الخمسة، وهذا الانضمام يهدف إلى تعزيز التعاون الاقتصادي مع دول التكتل، والتي تشكل قوة اقتصادية عالمية كبيرة، من حيث حجم التعاملات التجارية، وهذا التكتل بحسب تصريحات يحيى الوائلي، رئيس جهاز التمثيل التجاري المصري، يضم دولاً قوية اقتصادياً، مثل الصين والهند وروسيا، ويشكل 35 في المائة من الاقتصاد العالمي..

وأكد «الوائلي بالله»، أن «انضمام مصر للبريكس ساهم في الحد من الاعتماد على الدولار، من خلال التعامل بالعملات المحلية، وهو ما ينعكس إيجاباً على الاقتصاد القومي»، مشيراً إلى أن مصر بفضل موقعها الاستراتيجي ومرافقها اللوجستية مثل قناة السويس، تمثل بوابة للتصدير إلى القارات الثلاث، إفريقيا وآسيا وأوروبا، مما يفتح آفاقاً جديدة للاستثمارات الأجنبية..

أما فيما يخص قمة البريكس في روسيا، فقال: «إنها تشكل فرصة هامة لتعزيز التعاون بين الدول الأعضاء وتوسيع التبادل التجاري بين مصر وهذه الدول، مضيفاً أن قمة مدينة كازان، ستركز على تسهيل التبادل التجاري وتطوير التعاون في مجالات متعددة مثل السياحة والمقاولات والبنية التحتية»، مؤكداً أن هذه القمة بالنسبة لمصر، بمثابة فرصة مثالية لتعزيز حضورها في السوق العالمية، التي تشهد تقدماً كبيراً وملحوظاً ومشهوداً من دول العالم..

وأضاف رئيس جهاز التمثيل التجاري، «أن مصر تسعى إلى جذب المزيد من الاستثمارات الأجنبية عبر هذه الشراكة، خاصة في قطاعات التكنولوجيا والطاقة الجديدة والمتجددة»، مشيراً إلى أن دول البريكس تشكل 20 في المائة من حجم الصادرات العالمية و35 في المائة من الاقتصاد العالمي، والقمة فتحت أيضاً قنوات جديدة للتعاون في مجالات هامة مثل الأمن الغذائي والدواء، مع تعزيز دور مصر كمركز لوجستي للصادرات إلى إفريقيا وأوروبا.

«سعت مصر، من خلال هذا الانضمام، إلى تنويع شراكاتها الاقتصادية وتقليل الاعتماد على الدولار في التجارة الدولية، بالإضافة إلى استقطاب المزيد من الاستثمارات في كافة المجالات»، وفقاً لتصريحات يحيى الوائلي بالله، الذي أوضح «أن مصر حققت عدة مساهمات لتعزيز دورها في هذا التكتل القوي، ومن أبرز هذه المساهمات تعزيز التجارة البينية، حيث بلغ حجم التبادل التجاري بينا وبين هذه الدول نحو 25 مليار دولار في العام 2024م، تشمل صادرات مصرية بقطاعات متنوعة مثل

## الغذاء والدواء والزراعة في المقدمة

يحيى الوائلي بالله رئيس جهاز التمثيل التجارى المصرى:

# الصادرات المصرية تقفز بقوة إلى أسواق «التكتل»

الصناعات الغذائية والمواد الخام، وأيضاً توفير مركز لوجستي، كون مصر، قدمت نفسها، كنقطة محورية لدول البريكس بفضل موقعها الاستراتيجي وتوافر قناة السويس، ما يسهل عملية التصدير إلى القارتين العجوز والسمر، هذا يمنح دول البريكس فرصة للاستفادة من الإعفاءات الجمركية في التعامل مع حوالى 50 دولة إفريقية»، لافتاً إلى أنه تم الاتفاق على استثمارات في مشروعات البنية التحتية والطاقة المتجددة والهيدروجين الأخضر، مع الاستفادة من خبرات دول البريكس في توطین الصناعات وزيادة معدلات التصنيع..

وعن التعاون في الأمن الغذائي والدواء، أكد رئيس جهاز التمثيل التجاري المصري، أن مصر تولى أهمية كبيرة لدفع التعاون في مجالات الأمن الغذائي والصناعات الدوائية مع أعضاء البريكس، بما يضمن تلبية احتياجاتها من السلع الاستراتيجية مثل الحبوب، مما يساعد في تعزيز دورها الاقتصادي الدولي وتطوير شراكات جديدة مع القوى الصاعدة، موضحاً أن أولويات القاهرة تتركز في ملفات التجارة، والسعى إلى زيادة حجم الصادرات إلى دول البريكس، وتعتبر هذه الدول سوقاً كبيرة للمنتجات المصرية، متوقعاً زيادة معدلات التبادل التجاري بين مصر ودول البريكس في عام 2025 المقبل، مقارنة بـ «25 مليار دولار، حالياً».

وعن الاستثمار في البنية التحتية والطاقة، قال: «إن الحكومة تستهدف أن تكون مصر مركزاً إقليمياً للتعاون الاقتصادي بين دول المجموعة وإفريقيا، ما يعزز دورها كجسر استثماري بين القارات.. وفيما يخص التعاون المالي، الحكومة تركز على تقليل الاعتماد على الدولار في التجارة مع دول البريكس من خلال التعامل بالجنيه المصري، وهذا التعاون المالي يسهم في تعزيز استقرار الاقتصاد القومي، ويوفر بدائل للتعاملات المالية العالمية التقليدية، وبالتالي نحسن أداؤنا الاقتصادي ونحقق التنمية المستدامة».

كما أشار «الوائلي بالله»، إلى أن «الصين، أكبر شريك تجارى لمصر بين دول البريكس، حيث بلغ حجم التبادل التجارى معها 20 مليار دولار، وتشمل الاتفاقات بين البلدين مشروعات ضخمة في البنية التحتية وتطوير الطاقة المتجددة، بالإضافة إلى أن مصر جزء من مبادرة الحزام والطريق الصينية، والتي تهدف إلى تحسين الترابط التجاري بين قارات آسيا وإفريقيا وأوروبا، مما يعزز دور مصر كمركز لوجستي مهم في هذه المبادرة».

وتابع: في المرتبة الثانية تأتي الهند، حيث وصل حجم التبادل التجارى مع نيودلهي، إلى أكثر من 5 مليارات دولار، وتشمل المعاملات بين البلدين اتفاقات على استخدام العملات المحلية في التعاملات التجارية لتقليل الضغط على الدولار بالإضافة إلى التعاون في مجالات الزراعة والدواء، وفي المرتبة الثالثة، روسيا التي تجمعنا بها اتفاقات واسعة في مجالات مختلفة، أهمها الطاقة النووية، حيث تعمل موسكو على إنشاء محطة الضبعة النووية في مصر، بالإضافة إلى ذلك، هناك اتفاقات لتوسيع التعاون في مجالات الحبوب والزراعة، وهو أمر بالغ الأهمية لتحقيق الأمن الغذائي، ثم تأتي البرازيل، التي يعد التعاون بيننا قائماً بشكل أساسي على المنتجات الزراعية مثل اللحوم والسلع الغذائية، كما أن البلدين جزء من اتفاقية التجارة الحرة ميركوسور، والتي تسهل دخول المنتجات المصرية إلى السوق البرازيلية والعكس، وأخيراً تحل جنوب إفريقيا، ويشمل تعاوناً في مجالات التعدين والصناعة والنقل، مع اهتمام مشترك بتطوير البنية التحتية، وتوسيع نطاق التجارة البينية في القارة الإفريقية.



## قمة «كازان»

استعادة التوازن  
الاقتصادي العالمي

## قمة «كازان»

استعادة التوازن  
الاقتصادي العالمي

د. محمد الفيومي.. أمين صندوق «الغرف التجارية»:

## طوق النجاة من «ضغط الدولار»

### حوار : بسمة أبو العزم

فرص واعدة، إثراء للشأن الاستثماري، إضافة قدر أكبر من العلاقات الاقتصادية مع قوى عالمية كبرى، هي دول تكتل البريكس، ذات الاقتصاد عالي القيمة عالميًا، مثل عمالقة آسيا «الصين، وروسيا، والهند»، ودول عظمى في قاراتها مثل جنوب إفريقيا والبرازيل.. هذه هي مكاسب مصر، عندما انضمت القاهرة لمجموعة بريكس، ما أتاح لنا فرصًا تجارية وتصديرية أكبر، ساهم في زيادة رغبة الكبار للاستثمار في السوق المصرية، وضخ أموالهم في مشروعات المنطقة الاقتصادية لقناة السويس، يزيد عن ذلك، أن التكتل المرموق سيدعم أمننا الغذائي.

هذا ما يراه الدكتور محمد الفيومي، أمين صندوق الاتحاد العام للغرف التجارية، الذي أكد أن عوائد مصر من الانضمام لهذا التكتل، تُعد بمثابة حصيلة مبدئية، نظرًا لقصر الفترة الزمنية على التواجد في البريكس، مؤكدًا أن الأخير من شأنه تغيير ميزان القوى الدولية، وسيخفف ضغط العملة الخضراء علينا خلال الفترات المقبلة.. وللتعرف على مزيد من التفاصيل إليك نص الحوار مع رئيس غرفة القليوبية التجارية..

**بداية.. ماذا جنى اقتصادنا القومي منذ انضمامنا لتكتل «بريكس»؟**

«البريكس» هو تجمع اقتصادي، له طابع سياسي، يضم مجموعة من الدول تمثل الكتلة الأكبر من عدد سكان العالم، الهدف الأساسي منه هو كسر تحكم الدولار في سوق المال العالمي، ولعل أهم فائدة لمصر، التعامل بين دول المجموعة بالعملة المحلية فيما يخص التبادل التجاري بينها، وسيتم العمل على تدشين عملة للبريكس قريبًا، لكن هذه الآلية تحتاج لترتيبات كبيرة تتطلب المزيد من الوقت، وفي هذه الحالة سيخف الضغط لدينا على الدولار، الذي يشكل أزمنا الحالية، ونذكر هنا أيضًا أهمية «بنك بريكس»، كونه سيكون بديلًا لصندوق النقد والبنك الدولي، وبالفعل استفادت منه القاهرة كثيرًا.

**بعد انضمام مصر رسميًا.. هل تحسن التبادل التجاري بين دول المجموعة؟**

لم يتم الإعلان بعد عن أرقام التبادل التجاري خلال عام 2024، لكن من المتوقع أن تكون هناك زيادة رقمية، خاصة مع الصين، والتي وصل حجم التعاون بينها وبين مصر خلال عام 2023 إلى نحو 13.9 مليار دولار حسب تقديرات رسمية.. كما أن هناك رغبة مصرية لزيادة الصادرات إلى «التين الصين» خاصة، ودول المجموعة عامة، بنحو 20 في المائة بنهاية 2024، أيضًا موسكو باعتبارها أكبر مورد للقمح والزيتون

والأخشاب إلى القاهرة، التي تسعى كذلك لزيادة صادراتها لها، مع العمل على جذب مزيد من السياح الروس إلينا.. كما سجلت التجارة المشتركة مع الهند نحو 7.5 مليار دولار خلال 2023 ومستهدف زيادتها إلى 9 مليارات بنهاية العام الجاري. نفس الوضع مع البرازيل، حيث تعتبر مصر أكبر ثاني شريك تجاري لها في إفريقيا، وتزايدت صادراتنا لها من الأسمدة والحديد والصلب والخضراوات والفواكه، بينما تتركز صادراتنا منها على: الحبوب والسكر واللحوم، ومن المتوقع قريبًا انضمام دول عربية كبرى للمجموعة، كل هذا يؤكد أننا منضمون لتجمع قوى واعد، وسيكون له نصيبًا من قيادة الاقتصاد العالمي.

**كيف ترى خطوة روسيا لإقامة بورصة «بريكس للحبوب»؟**  
بالطبع، ستكون خطوة هامة لتحقيق الأمن الغذائي لكافة دول المجموعة، ومنها مصر، وإذا حدث ذلك سيؤدي بالضرورة إلى تغيير في ميزان القوة العالمي، خاصة أن دول المجموعة، المنتجة للحبوب، استحوذت العام الماضي على 42 في المائة من إنتاج الحبوب العالمي، الأمر الذي سيدفعنا للخروج من تحكم الدولار.. وما يزيد على تلك الإيجابيات، وجود إرادة سياسية حقيقية لدى دول تجمع بريكس، لتحقيق نمو ذاتي لأعضاء المجموعة.

**متى ينجح «البريكس» في كسر هيمنة الدولار؟**  
المعركة كبيرة وصعبة، فالدولار مسيطر ومتعمق في اقتصادات دول العالم بأكملها، وبالتالي التعامل معه يشبه خلع «ضرس عكل»، له جذور عميقة، يؤلم أحيانًا، ولكن كسره ليس مستحيلًا، ولكن يحتاج فقط، لوقت وجهه.

**في حال تدشين عملة موحدة لبريكس.. هل ستكون مجزية اقتصاديًا؟**  
بالتأكيد ستكون مجزية، لكن هذا الملف يتطلب سنوات طويلة لتحقيقه، فهي ليست مجرد ورقة بنكنوت يتم طبعها، ولكن الأفضل حاليًا إنجاز فكرة التعامل بالعملة المحلية لبلدان التجمع، باعتبار هذا المقترح بديلًا اقتصاديًا أسرع.

**خلال الأشهر الـ10 الماضية، هل نجحت مصر في زيادة استثماراتها من دول «بريكس»؟**

هناك استثمارات تراكمية سابقة لكافة دول المجموعة في مصر تصل إلى 17.4 مليار دولار، وتُعد الصين أكبر دولة في المجموعة تسعى للتوسع الاستثماري في السوق المحلية، ومن المقرر تنفيذ حزمة مشروعات جديدة لهم بالمنطقة الاقتصادية للقناة، وزيادة عديدة للشركات الصينية العاملة لدينا، أيضًا هناك أموال روسية جديدة سيتم ضخها في تجمعهم الصناعي بمنطقة قناة السويس، نفس الحال لشركات هندية تسعى لإقامة مشروعات لإنتاج الميبروجين الأخضر، وهناك شركات عالمية عدة، تبحث عن فرص استثمارية في أسواقنا تعمل بقطاعات المعدات الزراعية والمركبات الكهربائية.

**ماذا ننتظر من قمة بريكس نهاية أكتوبر 2024؟**

التجمع يضم (3.5 مليار نسمة)، وبالتالي يسير بخطوات ثابتة، وفي كل اجتماع يصدر عنه توجهات اقتصادية جديدة وغاية في الأهمية، وبالتالي نحن نترقب المزيد من التعاون التجاري والقرارات الاقتصادية التي تصب في صالح أعضاء المجموعة، وتسهم في زيادة التبادل الاستثماري بين دول بريكس.



بقلم:

د. غادة جابر

تتعقد قمة البريكس في روسيا من 22 إلى 24 أكتوبر من العام الجاري، رغم التحديات التي تواجه مجموعة البريكس، في ظل ظروف عالمية متوترة، واعتهاد الولايات المتحدة الأمريكية، خفض الفائدة وتوقعات باستمرار التيسير النقدي، بجانب ارتفاع أسعار النفط، بسبب حرب إسرائيل على غزة ولبنان، وتداعيات محتملة لتوسع الحرب، ورغم وجود

وبعد انضمام دول أعضاء جدد إلى قمة البريكس في العام الجاري، من المتوقع أن يكون لها شأن أفضل من ذي قبل، فقد تسابق عدد من الدول بتقديم ملفات مطالبة الانضمام إلى مجموعة بريكس في قمته الخامسة عشرة في جوهانسبرج، وتم قبول كل من «مصر والسعودية والإمارات وإيران والأرجنتين وأثيوبيا» إلى بريكس، وكانت فرحتنا بفوز مصر بالانضمام إلى المجموعة الأقوى اقتصاديًا كبيرة، ودلالة على مكانة مصر العظيمة وفوز المجموعة بانضمام مصر إليها.

فقررت مجموعة بريكس الاقتصادية التي تضم أكبر دول في العالم من حيث القوة البشرية، والإنتاجية، والموارد الطبيعية، بالتوافق على دعوة مصر للعضوية الدائمة بداية من عام 2024، وذلك لأن مصر دولة ذات سيادة وسيادة قرارها، قوتها البشرية تخطت الـ100 مليون نسمة، وهذا له دور قوى في الاستفادة من الطاقة البشرية وتبادل الثقافات والخبرات بين هذه الدول، وقوة مصر الإنتاجية والاستثمارية، في تزايد خاصة، بعد أن أخذت القيادة السياسية على عاتقها السير في التنمية بقوة، رغم كل التحديات والأزمات، وعملت على إنتاج وتدشين المشاريع الضخمة، وإعادة البنية التحتية وهيكلتها بشكل يليق بالدولة المصرية، والسير بخطى ثابتة على تنفيذ استراتيجية التنمية المستدامة 2030.

فمصر لها موقع استراتيجي قوى وجيوى، في الشرق الأوسط والوطن العربى، وهي البوابة الأولى للقارة الإفريقية، مصر تملك العمر الذي في حركة التجارة الدولية «قناة السويس البحرية»، وعملت الدولة المصرية بتطبيق عدد من محاور الإصلاح الاقتصادي، وقرار مصر بانضمامها للبريكس يستكمل هذا المسار، وتكون مشاركتها في قمة هذا العام، هي المشاركة الأولى للدولة المصرية كعضو دائم في المجموعة الاقتصادية بريكس، وبالفعل صادرت مصر لدول البريكس ارتفعت إلى 13 في المائة خلال الفترة من يناير إلى

أغسطس 2024.

وتنعقد القمة في ظروف أكثر قلقًا يمر بها العالم، ومساع دائمة لإعادة موازين القوى وتعدد الأقطاب، فبينما تستمر الحرب الروسية الأوكرانية لأكثر من عامين، وحرب إسرائيل على غزة في عاصها الثاني، وفي ظل استمرار الولايات المتحدة بفرض عقوبات دائمة على روسيا والصين أكبر دول المجموعة، محاولة منها لفرض حصار اقتصادى، لكن ما يحدث أن هذه الدول تزداد قوة وصلابة رغم كل العوائق والتحديات، وجاءت فكرة بريكس، كمبادرة من الرئيس فلاديمير بوتين لعقد الاجتماع الأول لوزراء خارجية المجموعة «دول البريك» وقتها على هامش دورة الجمعية العامة للأمم المتحدة في نيويورك عام 2007، وقرر عقد الاجتماع سنويًا لوزراء خارجية الدول الأربع «بريك»، إلى أن انضمت جنوب إفريقيا عام 2010، وأصبحت تسمى البريكس، وهو الاسم الذي يحمل الحرف الأول من كل دولة من دول المجموعة المؤسسين وهم «روسيا والصين والهند والبرازيل وجنوب إفريقيا»، ومن المقترح أن تسمى المجموعة «بريكس بلس» بعد انضمام الدول الأعضاء الجدد.

وبعد المقترح الروسى، لعقد قمة بريكس 2024، في كازان بروسيا، الأكثر تحديدًا للعالم على شفا تحولات وتحديات جيواستراتيجية، ليشمل المقترح بناء شبكة بنوك تجارية يمكنها إجراء المعاملات بالعملة المحلية، لدول أعضاء المجموعة، ورغم أن بريكس دشنت بنك تنمية جديد New Development Bank «New Development Bank» الذي تأسس عام 2015، برأسمال قدره 50 مليار دولار، بهدف توفير تمويل أسرع من البنك الدولي، دون فرض شروط صارمة، وقد استثمر بنك التنمية حتى الآن 33 مليار دولار في 96 مشروعًا داخل بلدان المجموعة، إلا أن البنك لم يصل لقدرة تمويلات البنك الدولى وصندوق النقد حتى الآن.

وتهمين السياسة والمصالح المتضاربة لهذه الدول، ومدى

علاقاتها بدول الغرب، على توجهات المجموعة، وفرض التقارب الاقتصادي فقط، فرغم أن العقوبات الأمريكية، شديدة على الصين وروسيا، نجد الهند تسعى للحفاظ على علاقتها مع أوروبا والولايات المتحدة الأمريكية، في الوقت الذي تسعى فيه الصين بأن يكون التحالف ندًا سياسيًا واقتصاديًا لهيمنة أوروبا وأمريكا، ولا ننسى دور مصر في السياسة الخارجية فهي على مسافة واحدة من جميع الدول، تسعى دائمًا إلى السلام والتنمية.

ورغم كل التحديات، تدعم دول البريكس النظام التجارى متعدد الأطراف، وتهدف إلى تعزيز دورها كقوة إقليمية، حيث إن نجاح تخصصاتها الإنتاجية أدى إلى زيادة عائدات التصدير، التي تشكل الاحتياطات الأجنبية لتغذى الصناديق السيادية، وتمكين القوى الاقتصادية الناشئة أن تكتسب صفة القوة المالية لبلدان بريكس، لتصبح قوة اقتصادية حقيقية، فتساهم المجموعة في الاقتصاد العالمى 31.5 في المائة.

وانضمام مصر لبريكس، يعزز من علاقات مصر التجارية، توسيع الصادرات المصرية والاستفادة من الاتفاقيات التجارية المشتركة بين الاقتصادات الناشئة، ويزيد من الاستثمارات الأجنبية، وجذب عدد كبير من المشروعات المستقبلية «التنمية الزراعية والرقمنة والبيئة الخضراء والبنية التحتية»، توطئن الصناعة المصرية، خلق سوق مشتركة، تأمين احتياجات الدولة المصرية من السلع الاستراتيجية، لا شك أن البريكس تكتل اقتصادى لا يستهان به، بل إن الولايات المتحدة تبحث حتى الآن عن كيفية خلق تكتلات دائمة، لمواجهة تكتلات الشرق، ومحاولة الحد من توسع بريكس، رغم أنها مجموعة مٌعنية بالاقتصادات الناشئة والنامية، لكن وجود الصين بالأخص وهي ثاني أكبر اقتصاد في العالم، ومرتقب أن تكون الأول اقتصاديًا في عام 2045، يعطى المجموعة قوة حاضرة ومستقبلا أقوى تأثيرًا.

سيتم العمل على تدشين عملة للبريكس قريبًا، لكن هذه الآلية تحتاج لترتيبات كبيرة تتطلب المزيد من الوقت، وفي هذه الحالة سيخف الضغط لدينا على الدولار، الذي يشكل أزمنا الحالية، ونذكر هنا أيضًا أهمية «بنك بريكس»، كونه سيكون بديلًا لصندوق النقد والبنك الدولي، وبالفعل استفادت منه القاهرة كثيرًا



## قمة «كازان» استعادة التوازن الاقتصادي العالمي

انضمام مصر وشركاء جدد يمنح التكتل «مرونة وديناميكية وتوازنا»

## الجميع يبحث عن العدالة الاقتصادية والتوافق التجاري

للاشك أن مشاركة مصر في القمة الحالية بكازان الروسية تأتي في ظروف صعبة يمر بها العالم أجمع والصدمات الفجائية، التي لا يتوقعها أحد. ومن هنا كانت كلمة الرئيس عبد الفتاح السيسي أمام التجمع، كلمة جامعة تشمل جميع القضايا المتعلقة بالشأن العام لعالم يبحث عن العدالة الاقتصادية، ومن هنا نستعرض التحليل الفنى لمجموعة «بريكس» وقوتها الاقتصادية.

للاشك أن العالم يمر بمرحلة جديدة على خلفية تصاعد الأحداث وتبعاتها الاقتصادية على دول العالم أجمع، مما كان يستوجب على الدول تفعيل كل أدواتها الاقتصادية، من أجل إعادة تشكيل هياكل صنع القرارات، خصوصًا التكتلات الاقتصادية الباحثة عن نماذج اقتصادية بعيدة عن أي اختلافات في محاولة من الحكومة العالمية لإصلاح النظام الهالى والاقتصادي العالمى غير العادل.



بقلم:

د. وفاء على

وكان لابد من إيجاد حالة من التوازن والسلام الاقتصادي ونقطه ارتكاز، خصوصًا للاقتصادات الصاعدة لتحقيق النمو الاقتصادي الحقيقي، فقد أنهكت الدول بحالة الدولار وزيادة الديون وفواندها والضغط الاقتصادي، ولذلك كان تكتل «بريكس» بارقة الأمل التي يسعى إليها الجميع، خصوصًا أن المجموعة لها ثقل إقليمي وعالمي ودخول مصر مع 5 أخرى هي (السعودية والإمارات وإيران والارجنتين وأثيوبيا) منذ بداية العام رسميًا إلى التكتل، يعطيه نوعًا من المرونة والديناميكية والتوازن الاقتصادي ككيان خلق لهذا الهدف، ولابد بالنظر إلى «بريكس» بأنه إحدى ركائز النظام العالمي كمجموعة اقتصادية اختارت المسار الإيجابي بالاتجاه إلى التعددية.

فالعالم لن يقف عند دولة واحدة، ولابد من الصعود الجماعى للاقتصادات الناشئة، وأصبح جليًا للجميع حل ومناقشة القضايا الحرجة ومعالجتها التي يمر بها الجميع في ملفات التجارة العالمية التمويلات وأمن الطاقة وتغير المناخ وسطوة التكتل الغربى الأمريكى على مفاصل الاقتصاد العالمى بالدولة، ولا ننسى أن مصر كدولة فاعلة استطاعت بـ(الدبلوماسية الاقتصادية) أن تجد نافذة جديدة للحاق بـ«بريكس» مع الأخذ في الاعتبار قدرتها على المنافسة، فهذه الدول تمتلك أكثر من 31 فى المائة من الناتج المحلى العالمى، و40 فى المائة من سكان العالم وميزانية عمومية للدول الخمس الأساسية حوالى 44 تريليون دولار وتسيطر على 27 فى المائة من مساحة العالم، لقد استطاعت الدبلوماسية المصرية الاقتصادية أن تنصهر لللف المصري، وجعلت السيناريو الحلم حقيقة، ففكرة الانضمام تحدث نوعا من التوازن الداخلى فى العيديد من المؤشرات الاقتصادية، خاصة فكرة الاستغناء عن الدولار وضغطه على الاقتصاد المصرى، ولكننا على المسار الاقتصادي الصحيح، فنحن لنا مكانة فى أسواق العالم ونستطيع فتح أسواق جديدة .

وتمت إشارة البدء فى الانطلاقة الاقتصادية، ودخلت مصر إلى «بريكس» رسميًا من أول يناير 2024 ويجدر بنا الإشارة

إلى أن انضمام مصر إلى التجمع لا يعنى تخليها عن التعاون الاقتصادي مع الدول الغربية أو الولايات المتحدة وغيرها من خارج تجمع البريكس؛ ولكن هذه الخطوة «البريكس» تجعلها توابك التطورات الاقتصادية العالمية الحالية التي تتجه إلى التعددية ووضع نهاية لاحتكار دولة أو كتلة أو عملة واحدة كالدولار، ومما لا شك فيه أن قبول عضوية مصر يفتح لها آفاقا اقتصادية جديدة، كما يعزز من الثقل الإقليمي لمصر، ولكن هناك توجد تحديات وخطط مدروسة لمواجهتها، خاصة فى ظل الأوضاع العالمية الراهنة، وفى ظل أننا نتعامل مع مجموعة اقتصادية غير متجانسة من حيث قوتها الاقتصادية، فضلا عن غياب الرابط السياسى والثقافى، حيث لا يربط دول «بريكس» رابط جغرافى أو إقليمي؛ بل هي تنتمى إلى أربع قارات مختلفة، وبالتالي تصبح المهمة الرئيسية لمصر هي كيف تجعل هذا الاختلاف دافعا للتوسع والنمو وهو ما ستكشف عنه القادمة .

ولا ينبغي النظر إلى الانضمام إلى مجموعة «بريكس» باعتباره جرعة سحرية أو المفتاح السحري لعلاج كل العلل الاقتصادية التي تعاني منها أى دولة بل يجب اعتباره مكافأة إضافية لمصر، فعندما تقدمت للبريكس، وقبلت فهذا يعنى أمرا هاما وهو أن الدولة ستكسب الكثير وبها مزايا للأخرين، لأنها سوف تتعامل مع أكبر الأسواق العالمية ومع ذلك تضع على عاتقها مسئولية كيفية مواكبة هذه الأسواق من خلال تحسين سوقه واقتصاده الخاص حتى تتمكن من عملية المنافسة وتحقيق الاستفادة القصوى من العضوية بالمجموعة.

فالانضمام لـ «بريكس» يعنى أن الاقتصاد المصرى قادر على المنافسة والإنتاج والتصدير حتى لا يتعرض للمنافسة الحادة أو الإغراق من باقى دول الأعضاء فى التكتل، وخاصة الصين التي تغزو منتجاتها الأسواق النامية بكثرة ومنها مصر .

كما يستوجب الأمر أيضا التعامل مع بنك التنمية الجديد الخاص بـ «بريكس» بحكمة بالغة فلا مزيد من القروض

انضمام مصر إلى التجمع لا يعنى تخليها عن التعاون الاقتصادي مع الدول الغربية أو الولايات المتحدة وغيرها من خارج تجمع البريكس؛ ولكن هذه الخطوة «البريكس» تجعلها توابك التطورات الاقتصادية العالمية الحالية التي تتجه إلى التعددية ووضع نهاية لاحتكار دولة أو كتلة أو عملة واحدة كالدولار

استطاعت الدبلوماسية المصرية الاقتصادية أن تنتصر للولف المصري، وجعلت السيناريو الحالم حقيقة، ففكرة الانضمام تحدث نوعا من التوازن الداخلى فى العديد من المؤشرات الاقتصادية، خاصة فكرة الاستغناء عن الدولار وضغطه على الاقتصاد المصرى

والديون الخارجية التي قد تضيف أعباء أخرى على الاقتصاد المصرى أى التعامل مع قروض بنك التنمية بحكمة بالغة تأسيسًا على التحديات التي يواجهها الاقتصاد المصرى بعد الأزمات العالمية المتتالية، والتي أثرت سلبًا على معدل النمو الاقتصادى فى مصر واحتياطى النقد الأجنبى ورفع معدلات التضخم بشكل كبير حتى يمكن مواجهة تلك المشكلات لضمان تواجد فاعل وأفضل داخل مجموعة «البريكس»، هذا يتطلب منا خطوات محسوبة وجهودا مستمرة لدفع السياسات المرتبطة بالتصنيع والإنتاج وتوفير العملات الأجنبية، فمعظم الاحتياطى النقدى بالدولار والقليل منه بالعملات الدولية الأخرى، وبالتالي فنحن نحتاج إلى خطة نقدية عاجلة تهدف إلى تنوع الاحتياطى الأجنبى واعتقد أن البنك المركزى المصرى قد أخذ على عاتقه هذا العمل منذ الإعلان عن الانضمام للبريكس فتنوع الاحتياطى النقدى الأجنبى بسلة عملات دولية مختلفة تشمل على سبيل المثال الروبل الروسى واليوان الصينى.

وتعود مرة أخرى إلى المزايا الاقتصادية لدخول البريكس فعودة على ما سبق مما لا شك فيه أن انضمام مصر الرسمى إلى «بريكس» يحمل الخير الاقتصادى ودليل قوى على قوة الدولة المصرية، وخاصة أن لديها ركائز اقتصادية كدولة محورية هامة فى الشرق الأوسط والبوابة الرئيسية لقارة إفريقيا، خصوصًا أنها كانت ضمن 6 دول وافقت المجموعة على انضمامها من بين 30 دولة طلبت الانضمام ومن أهم المزايا المتوقعة للبريكس .

ارتفاع حجم التبادل التجارى فمى تتمتع بحجم تبادل تجارى مع أعضاء البريكس، وخاصة روسيا والصين والهند ومع اقتصادها النامى تستطيع مصر توسيع صادراتها إلى هذه البلدان مع الاستفادة من الاتفاقيات التجارية مثل السوق المشتركة لدول الجنوب (ميركوسور) لتصبح مركزًا يربط إفريقيا وآسيا وأمريكا الجنوبية، كما يعتبر البريكس سوقا إنتاجيا ضخما يضم نحو 42 فى المائة من سكان العالم، سواء من دول المجموعة أو دول تتعامل معها، وبالتالي إمكانية النفاذ إلى الأسواق ويمكن أن يمثل موقع مصر كبوابة لإفريقيا كمر جغرافى وحل قوى لهذه الدول فى مرور بضائعها إلى القارة الإفريقية، ولكن مصر كحليف قوى لدول «بريكس» تحتاج إلى تقوية التبادل التجارى بين مصر ودول «بريكس»، وبالتالي تنمية حجم الصادرات إلى المجموعة، فهناك عزز فى الميزان التجارى يجب أن يلفت النظر إليه، وزيادة حجم الاستثمارات الداخلة إلى مصر من «بريكس» يتطلع الاقتصاد المصرى بلا شك إلى جذب عدد كبير من المشروعات المستقبلية، خاصة المتعلقة بالتكنولوجيا الرقمية والتنمية الزراعية والاستثمارات البيئية الخضراء، وكذلك مشروعات الطاقة المتجددة والهيدروجين الأخضر ويسمح التواجد الرسمى داخل «بريكس» فى دفع مزيد من الاستثمارات فى تلك المجالات التنموية وتبادل الخبرات والكفاءات بشكل مباشر بين دول الأعضاء، خصوصًا فيما يخص جانب الصناعات التكنولوجية .

وكذا تخفيف الضغط على النقد الأجنبى، فلاشك أن الانضمام إلى «بريكس» يظل داعمًا مباشرًا للعملة المحلية للدول الأعضاء كمحاولة مبدئية لإنشاء وحدة حساب أو عملة موحدة، خاصة بدول التكتل فقد تستفيد مصر من دخول البريكس لدعم الجنيه المصرى فى العلاقات التجارية وهذا سوف يختلف ويخفف من زيادة الطلب على الدولار، وبالتالي قد لا تلجأ الدولة إلى مزيد من خفض قيمة الجنيه أو زيادة سعر الدولار للاستيراد، وإن كان هذا لن يحل أزمة سعر الصرف، نظرًا لارتباط الأزمة فى مصر بالاقتصاد الحقيقى، لكنه سيسهم فى حل أزمة سعر الصرف أو تحرك الاقتصاد الحقيقى من خلال فتح آفاق التصدير مع دول المجموعة والتشجيع على زيادة الصادرات.

وبالتالى تقليل عزز الميزان التجارى، كما أن تخفيف الضغط على الدولار سيأتى بعد وقت ومزيد من الصفقات وتبادل سلعى بدلا من النقدى ونتيجة الثقة فى المعاملات وتجارة طلب مرن من خلال التصدير والاستيراد، كما تطمح دول «بريكس» فى انشاء عملة بديلة للتجارة العالمية ومن المحتمل أن تكون مدعومة بالذهب لتقليل الاعتماد على الدولار الأمريكى لتستعيد السلع الأساسية فى الأسواق العالمية، ويمكن أن يفيد دولا مثل مصر واجهت نقصًا حادًا فى الدولار الأمريكى من خلال اعتماد عملة بديلة، ويمكن لمصر أن تعالج الفجوة التمويلية التي تقدر بحوالى 17 مليار

## قمة «كازان» استعادة التوازن الاقتصادي العالمي

دولار والمتوقعة حتى عام 2026 .

فضلا عن تأمين احتياجات مصر من السلع الاستراتيجية، وهى السلع الأساسية التي يحتاجها المواطن المصرى مثل الحبوب كالقمح والأرز، خاصة أن التجمع يستحوذ على حصة كبيرة من الاقتصاد العالمى فى تجارة الحبوب التي تظهر بوضوح فى دولة الهند وروسيا، وقد تم الاتفاق من قبل بين الهند وروسيا على تبادل تجارى لهذه السلع بالعملة المحلية، ومن المتوقع أن تستورد مصر 12 مليون طن من القمح وفقا لتقرير منظمة الأغذية والزراعة، وستكون بالعملة المحلية الدولية كالبنك الدولى أو صندوق النقد الدولي.

ويجدر بنا الإشارة إلى أن بنك التنمية الجديد متعدد الأطراف يهدف إلى تعبئة الموارد بمشاريع مع البنية التحتية والتنمية المستدامة داخل «بريكس»، وفى الأسواق الناشئة والبلدان النامية الأخرى وتخطط دول البريكس لتطوير بنك التنمية الجديد ودعم دول الأعضاء من خلال ترتيب احتياطى الطوارئ، وهو إطار لتوفير سيولة إضافية ومزايا أخرى لدول البريكس خلال الأزمات الاقتصادية والتي خضعت له بشكل مبدئى مبلغ 100 مليار دولار .

وكذا المنتج المصرى، فلابد أن ننظر إلى «بريكس» كقوة دافعة للمنتج المصرى، حيث إن دخول البريكس هو خطوة لتحسين مستوى الجودة للمنتج الداخلى إلى سوقين كبيرين كالسوق الهندى والصينى وهى من الأسواق الهامة للمنتج المصرى، خصوصًا الصادرات الصناعية فالمجموعة قوية وبها تنافسية يمكن الاستفادة منها على المستوى المصرى بتحسين معايير المنتج التنافسي، ولذلك يضع الانضمام مسئولية على عاتق المصدر المصرى وتنافسه مع اقتصادات هذه الدول ومصر قوية فى المجال الصناعى ولديها صناعات قادرة على المنافسة بالفعل، وذلك سيضع مسئولية أكبر على تطوير صناعات بعينها، مما يفتح مجالا لتطوير الصناعات التكاملية ومستلزمات الإنتاج، بالإضافة إلى وجود مصر داخل المجموعة لنقل الخبرات وفتح باب الاستثمارات فى هذا القطاع الحيوى المصدر للمنتج المصرى ولدينا كل المقومات للمنافسة فلماذا لا ننافس فلدينا المعطيات والتي ترفع الميزة التنافسية للمنتجات المحلية، سواء من حيث الجودة أو السعر، وهو ما يؤكد مرونة الاقتصاد المصرى وقدرته على التعامل مع الأحمال المتباينة اقتصاديًا فى التكتل وهو الذى سوف يساعد من الحد من سيطرة الدولار على حركة التجارة العالمية .

وبالتحليل الدقيق نرى أن وجود مصر فى هذا التجمع سيخلق فرصًا جيدة، سواء من حيث التنسيق ككتلة أو مجموعة، ف«بريكس» رهان كبير على منافسة شاملة مع مجموعة السلع من وجهة نظر الصين؛ ولكن من رؤيتنا نحن نريد توافقًا تجاريًا فهو فرصة للحوارات الثنائية مع المؤسسات العالمية، مما يفتح مجالا جديداً للتعاون مع زيادة الفرص لفهم المجالات المختلفة للتطوير وتعزيز الاقتصاد الاستثمارى فى الاقتصاد البشرى وضمان استثمار فعال فى البنية التحتية، وتعزيز فرص التصدير وغيرها من المبادرات، خصوصًا أن زيادة التبادل التجارى بالعملة المحلية مع مجموعة تشمل 11 دولة، بعد انضمام 6 دول يمكنها من إجراء مبادلة العملة.

فمصر مثلاً وقعت اتفاقية مع الإمارات بالدرهم الإماراتى بقيمة رسمية تصل إلى 42 مليار جنيه مصرى و5 مليارات درهم إماراتى (1,4 مليار دولار) وتتوقع المزيد من هذه الاتفاقيات فى الفترة القادمة. وقد مثل الناتج المحلى لمجموعة «بريكس» فى عام 2023 حوالى 92 فى المائة من الناتج المحلى الإجمالى العالمى، وهو رقم لا يستهان به وفقا لبيانات صندوق النقد الدولى، وذلك بعد توسعة عضوية البريكس، وهناك على مستوى الدول الخمس الأساسية للبريكس على مستوى العالم حوالى 40 ألف شركة فى مصر، ومن المتوقع أن تزيد بشكل ملحوظ فى الفترة المقبلة، طبقا للاتفاقيات وما تم تخطيطه على مستوى التعاون الاستثمارى وفقا لبيانات الهيئة العامة للاستثمارات فى مصر، بالإضافة إلى الاتفاقيات الجمركية الضريبة التابعة، والتي ستسهم فى تخفيف الأسعار للسلع المتبادلة بين دول المجموعة. خصوصًا أن التبادل التجارى بين مصر ودول المجموعة قبل حوالى 1 على 3 من حجم تجارة مصر مع دول العالم حسب بيانات صندوق النقد الدولى وزيادة صادرات مصر إلى البريكس بنسبة 5,3 فى المائة فى العام الماضى لتبلغ 4.9 مليار دولار فى حين زادت الواردات بحوالى 11,5 فى المائة للعام نفسه لتصل إلى 26,4 مليار دولار، مما يستوجب استبدال البوصلة التجارية لتقليل الواردات وزيادة الصادرات إلى التكتل برؤية مصرية منمنجة، حيث تمثل مجموعة بريكس نصف الناتج المحلى الإجمالى العالمى.



# قمة «كازان» استعادة التوازن الاقتصادي العالمي

# قمة «كازان» استعادة التوازن الاقتصادي العالمي

لسنا مع فكرة أن يكون مواجهة بين تجمع البريكس وهذه المؤسسات الدولية، ونحن لا نرى أن يكون هناك استهداف للعملة الأمريكية، لأن معظم تعاملات دولنا وحتى الاقتصاديات البازغة تتم بالدولار، لكن الحقيقة السياسية الأمريكية دقت ناقوسًا وتسببت في بحث وسعى عدد من الدول ومن بينها مصر للإيجاد بدائل



من المهم أن تكون لنا علاقات مستقرة وثابتة مع الأسواق التي نعتاد على استيراد احتياجاتنا من الحبوب والزيوت والأسمدة منها، وبالتالي فوجودنا مع هذه الدول أو الكثير منها في إطار تجمع البريكس يسمح بتوفير هذه الاحتياجات ويدعم التعاون والمساندة في مواجهة مثل هذه الظروف الطارئة التي تؤثر على عملية التنمية.

كما أن على هامش تجمع البريكس تكون هناك لقاءات ثنائية، حيث يعقد الرئيس السيسي عددا من اللقاءات مع الرئيس بوتين ورئيس الوزراء الهندي والرئيس الصيني والرئيس البرازيلي، وستكون فرصة لتبادل الآراء وتعزيز التعاون. وبالتالي هذه اللقاءات مهمة للتشاور والسعي المشترك وخاصة في أفكار جديدة لمواجهة التحديات والتغلب عليها والمساندة المتبادلة في أوقات الأزمات.

البريكس يمثل ثقلا اقتصاديا على المستوى الدولي.. كيف ينعكس هذا الثقل في إحداث تأثيرات سياسية دولية؟ الكل يدرك أن هناك نظاما دوليا جديدا يجري تشكيله، وأن القرار به لن يكون محتكرا من قبل قوى بعينها ولكن هناك قوى أخرى يجب أن يكون لها صوت مسموع وتأثيرها في القرار الدولي فيما يتعلق بالوضع العالمي، ومن هنا كان الدفع في اتجاه ضرورة إعادة النظر في منظمة الأمم المتحدة والعضوية في أهم الهيئات التي تتشكل منها المنظمة وهي مجلس الأمن، وبالتالي نتحدث عن مجموعة من الدول في إطار تجمع البريكس تمثل قيمة كبيرة بالنظر لتعداد السكان أو مساهمتها في التجارة الدولية أو الناتج القومي الإجمالي لهذه الدول مجتمعة، وأمر طبيعي أن يكون لها توجهاتها وأراؤها ومقترحاتها فيما يتعلق بضرورة الحفاظ على استقرار الوضع الاقتصادي والمالي والنقدي الدولي، لأن هذا كله يرتبط بخطط التنمية في دولنا ونحن نسعى جميعا للدفع بجهود التنمية لأن هناك استحقاقات والتزامات حيال شعوبنا وبالتالي فالقادة المشاركون في هذه القمم تستشعر المسؤولية أن يكون هناك بحث مشترك لكيفية جعل هذه الظروف الدولية أفضل.

مصر تعتمد في سياستها على مبدأ التوازن في علاقاتها الخارجية.. كيف تحافظ على هذا المبدأ المهم بالتزامن مع عضويتها بالبريكس؟

في الأساس، عضوية مصر بالبريكس تعد إشارة على هذا المبدأ، بالحفاظ على مبدأ التوازن في العلاقات الخارجية. تجمع البريكس به التقاء مع ثوابت السياسة الخارجية المصرية التي جرى وضع أسسها عام 2014 مع تولى الرئيس السيسي سدة الحكم، إذ إن شركاء مصر كثر، ومصر تنضم لتجمعات متعددة، سواء الاتحاد الإفريقي أو جامعة الدول العربية وغيرها.

نحن لا نرى أن الانحياز لدولة أو مجموعة دول يحقق مصالحنا، بل الاحتفاظ بعلاقات متوازنة بكافة الدول الكبرى والاقتصاديات البازغة.

نتعامل مع الجميع على قدم المساواة، سواء الولايات المتحدة، أو روسيا، أو الصين، أو الاتحاد الأوروبي، وكافة الشركاء الاستراتيجيين لنا، ونسعى للحفاظ على علاقات التعاون مع الجميع، ونبتعد عن أي تحالفات لا تحقق مصلحة الشعب المصري.. مصر ترتبط بعلاقات تاريخية مع كثير من دول البريكس..

كيف يساعدنا ذلك ضمن التكتل؟

لنا علاقات قديمة وقوية مع هذه الدول، بالنظر إلى روسيا أو الصين أو الهند وكذلك البرازيل وجنوب إفريقيا، ولم تكن هذه العلاقات وليدة العصر الحديث بل لها جذور وتاريخ ممتد طول عقود، وهذا بالفعل يساعد في إنجاح العضوية المصرية بالتكتل. لكن من المهم أن نؤكد أن مصر تسعى لتحقيق مصالحها وتقدر أن الدول الأخرى تسعى لذلك هي الأخرى، ولكن ليس على حساب المبادئ والقيم التي نؤمن بها.



السفير على الحفنى:

## مصر حريصة على العلاقات المتوازنة مع كل الأقطاب

قال السفير على الحفنى، الأمين العام للمجلس المصري للشئون الخارجية ومساعد وزير الخارجية الأسبق، إن مصر تسعى لتحقيق علاقات متوازنة مع الأقطاب الدولية في وقت يشهد العالم تشكيل نظام دولي جديد، وبالتالي تأتي عضوية مصر بمجموعة البريكس؛ للتأكيد على هذه السياسة الراسخة.

وشدد "الحفنى" في حوار مع "المصور" على أن هناك الكثير من الفرص والهكاسب من انضمام مصر إلى مجموعة البريكس، وكذلك مشاركة الرئيس عبدالفتاح السيسي في القمة الينعقدة في روسيا حاليا، خاصة أنها تتمتع بعلاقات تاريخية وراسخة مع دول التكتل، مما يسهم في تعظيم الاستفادة من المزايا التي تتيحها بريكس لأعضائها.. وإلى نص الحوار:

حوار – أحمد جمعة



مجموعة البريكس تمثل ثقلا اقتصاديا وسياسيا.. ماذا يستهدف هذا التكتل بشكل عام؟

هذا التجمع بما يضمه من دول كبرى، واقتصاديات بازغة، ودول انضمت لاحقا، ما يجعلها هو الشعور بالقلق من النظام المالي والنقدي والاقتصادي السائد حاليا، لأنه لا يلبى طموحات الحكومات أو الشعوب، ونحن لاحظناه في أزمنة سابقة ولكن بشكل أكبر مؤخرا مع زيادة تداعيات ظاهرة تغير المناخ وآثارها الاقتصادية على عدد من الدول، وخاصة مجموعة دول الجنوب والدول النامية وأيضًا بفعل العقوبات التي جرى فرضها من قبل الدول الغربية على روسيا منذ اندلاع الحرب بأوكرانيا، ونتذكر أزمتي الطاقة والغذاء اللتين شهدهما العالم بعد أيام فقط من هذه الحرب بما في ذلك اضطراب سلاسل التوريد والتأثيرات على حركة التجارة العالمية.

الوضع الاقتصادي الدولي لم يعد يتسم بالاستقرار الذي نصبو إليه جميعا، فاقتصاداتنا تستقر عندما يكون الاقتصاد العالمي مستقرًا، وبالتالي فالبريكس هو ساحة لهؤلاء ممن يرغبون في الالتقاء والتشاور بشأن الوضع الدولي وكيفية تحقيق استدامة استقرار الوضع الاقتصادي والنقدي الدولي، والنظر في الأزمات المرتبطة بهذا الأمر.

كيف تستفيد مصر من عضويتها بالبريكس؟

مصر مهتمة للغاية أن تكون جزءًا فاعلا من هذا التكتل العالمي البارز، وأن تساهم بأرائها ومقترحاتها، وكذلك الاستفادة من الفرص التي يتيح لها الحصول عليها بعد انضمامها للمجموعة رسميًا بداية هذا العام.

اليوم مع الوضع في الشرق الأوسط وحرب الكيان الإسرائيلي على قطاع غزة ولبنان، وما تدر به تطورات الموقف من احتدام المواجهة بين إسرائيل وإيران في المرحلة المقبلة، ونذر توسع هذا الاقتتال بالشكل الذي يؤدي لحرب إقليمية تشارك فيها أطراف أخرى من داخل المنطقة وخارجها، فمثل هذه الأمور من الأهمية بمكان بحيث أن قادة هذه الدول وعلى رأسهم الرئيس عبدالفتاح السيسي يلتقون للتشاور بخصوص كيفية تحقيق استدامة الوضع الاقتصادي لأن دولنا ماضية في خطط التنمية التي تأمل أن تكتب لها الاستدامة ولا تتأثر بفعل تكرار وتكاثر الأزمات المتلاحقة على المستوى الدولي.

ومن هنا جاءت أفكار كثيرة للتخفيف من وطأة هذه الأزمات على اقتصاديات الدول التي تلمح في زيادة نموها وتحقيق مستويات معيشة أفضل لسكانها، وكذلك تحقيق المستهدف الاقتصادي، وزيادة في متوسط الدخل للأفراد خاصة مع أزمة ارتفاع معدلات التضخم وأزمة شح العملة الأجنبية وبخاصة الدولار باعتباره العملة الرئيسية المسيطرة على كثير من المعاملات التجارية والاقتصادية على مستوى العالم.

وبنك من تسهيلات مالية.

وبالتالي كان من المهم الانضمام لبنك التنمية في إطار تجمع البريكس، والذي لأول مرة يعقد اجتماعاته في الخارج، واستضافناه في مصر منذ أشهر مما يؤكد اهتمام مصر بعضويتها في هذا البنك وتقديرها مما يتيح من تسهيلات يمكن اللجوء إليها في تنفيذ بعض المشروعات التنموية، لكن هذا لا يغنى عن التعاون مع المؤسسات المالية الأخرى.

ماذا يعنى ذلك؟

مصر عضو في الكثير من البنوك الدولية البنك يتيح تسهيلات مالية بشكل أفضل من بنوك أخرى عالمية، ومصر سارعت للانضمام إلى بنك التنمية في مارس عام 2023، حتى قبل عضوية مصر بالمجموعة ذاتها، ولا ننسى أننا مع انطلاق مبادرة الحزام والطريق قمنا بالانضمام إلى البنك الآسيوي للاستثمار في مجال البنية التحتية وكنا إحدى الدول المؤسسة، ومصر إحدى الدول التي استفادت مما يتيحه هذا

أيضًا، وغير ذلك من البنوك.

نحن لا ننظر للانضمام لتجمع البريكس على أساس أنه سيوفر لنا بديلا للمؤسسات المالية الدولية التي ترتبط معها بعلاقات قديمة وقوية، ومن ضمنها البنك الدولي، وصندوق النقد الدولي الذي ترتبط معه ببرنامج إصلاحي، خاصة أنهما يتيحان دعما ماليا لمشروعات التنمية.

لسنا مع فكرة أن يكون مواجهة بين تجمع البريكس وهذه المؤسسات الدولية، ونحن لا نرى أن يكون هناك استهداف للعملة الأمريكية، لأن معظم تعاملات دولنا وحتى الاقتصاديات البازغة تتم بالدولار، لكن الحقيقة فالسياسات الأمريكية دقت ناقوسًا وتسببت في بحث وسعى عدد من الدول ومن بينها مصر لإيجاد بدائل: لأن الحرب الأوكرانية أظهرت إلى أي درجة يمكن أن تؤدي السياسات الأمريكية للتأثير على اقتصاداتنا وأوضاعنا النقدية والداخلية.

تحدثت عن أزمة الغذاء كجزء رئيسي من تداعيات الحرب الأوكرانية، ووفقا للبيانات الدولية فدول المجموعة تحتكر ثلث الإنتاج العالمي من الحبوب.. ماذا تستفيد مصر من عضوية البريكس لتيسير الحصول على احتياجاتها الكبيرة من الحبوب خاصة من روسيا والهند؟

لدينا شركاء تقليديون ودول نستورد منها الكثير من

الكل يدرك أن هناك نظاما دوليا جديدا يجري تشكيله، وأن القرار به لن يكون محتكرا من قبل قوى بعينها ولكن هناك قوى أخرى يجب أن يكون لها صوت مسموع وتأثيرها في القرار الدولي فيما يتعلق بالوضع العالمي



احتياجاتنا الغذائية طالما لم نصل لدرجة تحقيق الاكتفاء الذاتي، وهذا ما نسعى إليه بشكل حثيث وضاعفنا الجهود الأخيرة في أعقاب أزمة جائحة كورونا والحرب الأوكرانية لتحقيق هذا الهدف، بدليل أن إنتاجنا من القمح على سبيل المثال زاد بنسبة كبيرة على مدار السنوات الأخيرة. المشكلة في هذا الموضوع أن تعداد السكان في مصر يزداد بنحو 2.5 مليون سنوياً، وخلال العشر سنوات زدنا 25 مليوناً، وبالتالي فاستهلاكنا من الحبوب يتزايد بشكل كبير، وبالتالي



الشارع القبطى يدعم البابا.. وعقلاء الكنيسة: لن ينالوا من وحدتنا

## «سيمنار» المجمع المقدس.. أزمة «مفتعلة»



قبل شهر من مهتل جلسات المجمع المقدس، لمناقشة الأوضاع التشريعية والكهنوتية واللاهوتية، صدر بيان مذيّل بتوقيع 19 أسقفًا، تصدوا خلاله، لاحتواء برنامج لجان المجمع على سيمنار يحاور فيه أساتذة فى علم اللاهوت الأرثوذكسي، وهما الدكتور جوزيف موريس فلّس أستاذ اللاهوت، والدكتور سينوت دلوّار شنودة،

تقرير: سارة حاهد

هذه المرة، لم تكن قرارات المجمع المقدس، المكون من 12 لجنة، هي التي تستحدث أزمة فى قواعد الكنيسة، بل ما تضمنه برنامج جلسات المجمع المقدس المزمعة مساء الاثنين 18 نوفمبر 2024 وتستمر حتى 20 من الشهر ذاته، فى دير الأنبا بيشوى بوادى النطرون، ويتأهه البابا تواضروس الثاني، بابا الإسكندرية وبطريك الكرازة المرقسية.

تبعات الأمر تلاشت مع قرار البابا تواضروس الثاني، الذى دعا اللجنة الدائمة للمجمع المقدس للاجتماع قريبًا لبحث ومراجعة بعض الأمور التديرية والرعية للكنيسة، وجاء ذلك بعد ورود عدة ملاحظات من بعض أعضاء المجمع المقدس؛ لذا قررت الكنيسة تأجيل السيمنار العاشر الذى كان يجرى الترتيب لعقده الشهر المقبل، إلى وقت آخر، لمزيد من الدراسة والإعداد، مع الاعتذار لكافة المحاضرين.

من جانبه، وصف الأنبا رافائيل، أسقف عام كنائس وسط القاهرة، هذا البيان، فى ثلاثة أجزاء، أولها أنه لا يوجد تكتل ضد قداسة البابا، فالكنيسة واحدة لا تنقسم، وقال إن «الجزء الثاني، هو أن الاعتراض أو التحفظ على بعض المتكلمين، كان يسير فى قنواته الشرعية وهى التخابط المباشر مع قداسة البابا أو سكرتير المجمع المقدس، أما الجزء الأخير، أن الآباء الأساقفة لم يستخدموا الميديا لمناقشة أمور خدمتهم أو أرائهم، لذا أرجو عدم تفسير البيان بغير ما فيه من معنى واضح».

بدوره، علق الباحث القبطى كمال زاهر، على أزمة «السيمنار الكنسي» كما أطلق عليها، قائلا: ما تشهده صفحات العالم الافتراضى خير شاهد على تأييد الشارع القبطى الجارف لقداسة البابا، وكذلك الأقالم الصحفية لكتاب مصريين، بادرت برفض هذه المحاولة لليل منه، وبدون تمهيد وفى هجوم تكتيكى مباغت خرجت علينا بعض القيادات الكنسية القبطية الأرثوذكسية ببيان يرفضون فيه بعض أسماء لمحاضرين فى لقاء نقاشى دورى، يعقد فى مناسبة الاحتفاء بذكرى جلوس البابا بطريرك الأنبا تواضروس، ويزعمون أن هدفهم حماية الإيمان، فيما هم يسعون لنشر التكدير فى الشارع القبطى، لينالوا من بقاء قداسة البابا فى موقعه، وهم مجموعة تضم من لم يحالفهم الحظ فى الوصول للكرسى البابوي، مع من يؤمنون بأن البابا شنودة آخر البطارقة الكبار، وكان على من يخلفه أن يكون صورة مستنسخة منه، وكلاهما يضرر رفضا للأنبا تواضروس ولكل دوافعه، بحسب كمال زاهر.

وأوضح «زاهر» أن السبب من ذلك، لأنه جلس حيث كانوا يمتنون أنفسهم به ويتهايئون له، ولأنه قفز على ما استقر فى عهد سابق، وبحكم خلفياته العلمية والجيلية، انتهج نهج مأسسة الكنيسة وسعى للانتقال من الفرد للمؤسسة، ورد الاعتبار لمبدأ جمعية الكنيسة، ولم تعد القرارات تصدر بالتصريح كما كان من قبل، بيد أن سكرتير مجمع الفترة السابقة هو رجل البابا الحديدي، فقد استنسخ البابا تواضروس، سمة جديدة فى مناسبة الاحتفال بذكرى تجليسه، وهى عقد سيمنار (مؤتمر بحثى نقاشى) لآباء المجمع، يحاضر فيها متخصصون من الأكاديميين اللاهوتيين والتاريخيين، وتأتى الاعتراضات، بحسب ما نشره بعض هؤلاء المعترضين، مبنية على

وأنهم يتعلمون من الروح القدس مباشرة، ولا يسمحون للعلمانيين أن يجلسوا فى موقع المعلم لهم!!، وإن ما يحدث اختبار للكنيسة، إما أن تكمل مسيرتها، أو تنكفى على ذاتها فى كهف تغلق منافذه بفعل أصوليها بحسب رؤيتهم المكذوبة لأنفسهم.

وفى سياق متصل، استنكر أقباط الخارج أيضًا، بيان الأساقفة المشترك، من بينهم مايكل عزيز البشموري، رئيس الهيئة القبطية السويدية، الذى قال إن «هذا البيان أظهر حجم الخلافات العميقة بين رجال الحرس القديم تجاه البابا تواضروس ومدرسته الإصلاحية، فالهدف المعلن من البيان - كما جاء الاعتراض، على أساتذيين متحدثين، كانا سيحاضران أمام أساقفة المجمع فى السيمنار، الذى سيعقد خلال شهر نوفمبر المقبل، لكن الهدف الحقيقى غير المعلن، هو إحراج البابا تواضروس أمام شعبه وتقويض عمله كبطربرك، وبعد تأكد الرفض الشعبى للبيان المزعوم، أنكر الأساقفة صلتهم بالبيان رغم التأكيد على وجود تحفظات حول أسماء المحاضرين أمام السيمنار المزعم انعقاده».

واستكمل «البشموري»: بعيدًا عن أزمة البيان، فقد طفت على سطح مياها الرائدة، تحديات تواجه الكنيسة المصرية، التحدى الأول: ضعف التعليم اللاهوتى.. وهذا يترأى لنا من خلال موقف الأساقفة المعارضين ومدى عجزهم من مواجهة أساتذة لاهوت - علمانيين- فى جلسة سيمنار عادية، وهو ما يظهر حجم الضعف اللاهوتى والتعليمي، الذى وصلت إليه تلك القيادات، أن الكنيسة والأجيال القبطية بحاجة ماسة إلى تخريج علماء وباحثين لاهوتيين، وهذا الأمر يقع على عاتق قداسة البابا تواضروس الثاني، ومطلوب من قداسه الحفاظ على ما تبقى من علماء لاهوت وحمائيتهم من بطش رجال الدين.

أما التحدى الثاني، فهو استعادة دور العلمانيين، بحسب «البشموري» الذى أضاف: حيث أظهرت أزمة البيان، حجم التهميش المتعمد لدور العلمانيين ومدى الإقصاء الذى يتعرضون له من قبل الأكليروس وأتباعهم المتشددين داخل الكنيسة، لقد لعب العلمانيون دورًا بارزًا فى واد الأزمة الحالية، ولذلك مطلوب من البابا تواضروس الثاني، السماح بعودة دور العلمانيين داخل إطار المؤسسات القبطية والمعاهد الدينية.

فيما أصدر أبناء الجالية القبطية المقيمة فى دولة السويد، استهجانا ورفضًا للبيان الصادر عن تسعة عشر أسقفًا ومطرانًا داخل الكنيسة الأرثوذكسية، وما جاء فيه من انشقاق على أب الآباء وراعى الرعاة ورئيس مجمع الكنيسة البابا المعظم الأنبا تواضروس الثاني بابا الإسكندرية وبطريك الكرازة المرقسية، مطالبين خلاله الأساقفة بالعدول عن بيانهم، وما صدر منهم من تجاوزات، عبر دعم صفحات معولة تسيء إلى شخص قداسة البابا بشكل ممنهج، لم نره يحدث من قبل فى تاريخ كنيسنا المجيدة.

وأضاف أبناء الجالية القبطية فى الدول الإسكندنافية الواقعة فى أوروبا الشمالية: أن إصدار بيان رسمى اعتراضى وإرفاق اسم سكرتير المجمع المقدس ليعلو اسم قداسة البابا هو عمل انشقاقى، والإعلان فى البيان عن حرمان أساتذيين قبطيين، كانا يعملان سابقًا فى الكليات الإكليريكية، دون محاكمة كنيسية، وبدون الإفصاح عن تعاليمهم الخاطئة، هو ردة حضارية وإرهاب فكرى يعيدنا إلى زمن العصور الوسطى، ويشوه سمعة الكنيسة القبطية.

كما أن توجه بعض الأساقفة إلى منصات السوشيل ميديا وتسريهم برنامج سيمنار المجمع المقدس، عمل لا يليق برجال الدين ويعكس حجم التحدى الرومى الذى وصل إليه البعض، وأيضًا محاولات جذب أصوات البسطاء وزيادة حجم الاستقطاب لكسب تأييد شعبى وهمى هو أمر مرفوض وخطير، لاسيما وإن كان هذا الاستقطاب لتقويض مساعى قداسة البابا تواضروس الإصلاحية، ومحاولة تشويه صورة قداسه وإحراجه أمام شعبه بشكل غير لائق.

واختتم الأقباط فى المملكة السويدية، بناء على كل ما ورد، نطلب من أبناء شعبنا القبطى العظيم، الحيلة والحذر من تلك الممارسات غير اللائقة الصادرة من بعض رجال الدين، وإظهار كل الدعم الكامل إلى أبينا قداسة البابا تواضروس الثاني البطربريك الشرعى، ونصلى كي يمنح الرب، كل الأطراف، الحكمة والرشد من أجل سلام وبنيان الكنيسة المقدسة ووحدة الأقباط، وأن يمنح البابا تواضروس الحكمة الرشيدة فى تخطى هذه الأزمة المقتعلة بسلام.



## ايتيدا: تدريب ١٧٠٠ طالب وطالبة بكليات الهندسة والحاسبات بمختلف المحافظات

أعلنت هيئة تنمية صناعة تكنولوجيا المعلومات (ايتيدا) عن تدريب أكثر من ١٧٠٠ طالب وطالبة من كليات الهندسة والحاسبات وتكنولوجيا المعلومات (١٠٣ متدرب)، تصميم الجرافيك (٥٥ متدرب)، تطبيقات إنترنت الأشياء (٩٥ متدرب)، تطوير مواقع الويب باستخدام MEAN-Stack (٦٣ متدرب)، إدارة نظم Red Hat (٩٨ متدرب)، تصميم مواقع الويب (١٩٠ متدرب). وتحليل البيانات للمهنيين المستقلين (١٠٠ متدرب)، التصميم الرقمي باستخدام FPGA (١٠٣ متدرب)، تصميم الجرافيك (٥٥ متدرب)، تطبيقات إنترنت الأشياء (٩٥ متدرب)، تطوير مواقع الويب باستخدام MEAN-Stack (٦٣ متدرب)، إدارة نظم Red Hat (٩٨ متدرب)، تصميم مواقع الويب (١٩٠ متدرب). وأحدث اتجاهات التكنولوجيا لطلبة كليات الهندسة والحاسبات وتكنولوجيا المعلومات من خلال برنامج التدريب الصيفى والذي تقدمه الهيئة بالمجان بهدف تأهيل الشباب المصري لسوق العمل وزيادة معدلات توظيفهم بشركات تكنولوجيا المعلومات سواء المحلية أو العالمية أو العمل كمهنيين مستقلين (فريланسرز) خلال فترة الدراسة أو بعد التخرج. هذا العام والتي تم تنفيذها بمقرات المعهد ومراكز إبداع مصر الرقمية المنتشرة فى مختلف المحافظات نحو ١٧١٥ طالب وطالبة، حيث بلغ عدد المتدربين بمحافظة الوجه البحري والدلتا (٦١٥) وبالقاهرة الكبرى (٥٢٨) ومحافظات الصعيد مصر (٤٨٤) ومحافظات القناة (٨٧). وأكد المهندس أحمد الظاهر، الرئيس التنفيذي لهيئة تنمية صناعة تكنولوجيا المعلومات (ايتيدا)، على أهمية إعداد الكوادر وتطوير المهارات الرقمية وبناء قدرات طلاب الجامعات المصرية على أحدث التقنيات التكنولوجية قبل التخرج من

أولويات المعهد القومي للاتصالات لإتاحة الفرصة لهم للتعامل عن قرب واكتساب المهارات العملية والتي تتماشى مع متطلبات سوق العمل المحلي والإقليمي والدولي، بما يفتح المجال امام الكوادر المصرية لكسب أسواق جديدة. حيث حصل متدربي برنامج التدريب الصيفي علي تدريب علمي مزود بتطبيق عملي مجاني على أكاديميات كبرى الشركات الدولية مثل أكاديمية «سيسكو Cisco» وأكاديمية «أمازون Amazon» وأكاديمية هواوي وأكاديمية «ريدهات Redhat» وغيرها من الأكاديميات التابعة للمعهد. وأضاف خطاب: «تلقى الطلاب هذا الصيف تدريباً على مهارات العمل الحر والمهارات الشخصية بالإضافة إلى المسارات التقنية، مما يؤهلهم للحصول على فرص عمل قبل التخرج ويُلبي احتياجات سوق العمل المحلي والعالمي».





الدكتور مصطفى مدبولي والفريق كامل الوزير.. التصنيع الأخضر هو الحل

لا بد من أن يتم جذب استثمارات لصناعات تعتمد على الطاقات الجديدة والمتجددة والهيدروجين الأخضر، حتى لو حدثت زيادة في إنتاج الغاز الطبيعي خلال عامين، وبعد تكثيف الشركاء الأجانب لعمليات البحث والاستكشاف وتلبية الاكتشافات الجديدة



المهندس محمد شيمي.. الطاقة الجديدة ضرورة قومية

الجديدة والمتجددة والعمل على تشجيع المصانع القائمة للاتجاه إلى استخدام الطاقة الشمسية في العديد من مراحل التصنيع، فهذا سوف يساعد على انطلاق كبير للصناعة المصرية دون عراقيل بسبب عدم الوفرة الكافية من الغاز الطبيعي أو الضغط للتوسع في استيراد الغاز المسال وبيعهم بسعر لا يصل إلى 50 في المائة من تكلفة استيراده، في الوقت الذي تعمل فيه الحكومة على إصلاح الخلل في أسعار الطاقة، أيا كان نوعها.

إذ، فإن المتغيرات التي تشهدها مصر الآن في مكونات الطاقة، يحتم الابتعاد حاليا عن جذب الصناعات كثيفة الاستهلاك للطاقة، والتوسع في جذب كافة الصناعات غير المستهلكة للطاقة، ومنها الصناعات التكنولوجية وصناعة الملابس الجاهزة والصناعات الصغيرة وكذلك التصنيع الزراعي، وتصنيع الخامات التعدينية.

وعلمت أن الشركة القابضة للغازات الطبيعية لا تعطى أي موافقات منذ فترة للصناعات كثيفة الاستهلاك للطاقة.

وكل تلك الصناعات يمكن لها أن تعتمد على الطاقات الجديدة والمتجددة والهيدروجين الأخضر، حتى لو استطاع الشركاء الأجانب خلال الفترة القادمة تحقيق زيادات في إنتاج الغاز الطبيعي، فليتم التركيز على تصنيعه بدلا من الاستمرار في حرقه بمحطات الكهرباء.

الخلاصة أن المرحلة القادمة لانطلاق الاستثمار الصناعي تحتم التركيز على «التصنيع الأخضر» الذي يعتمد على الطاقات الجديدة والمتجددة، والهيدروجين الأخضر.

تقوم هي باستيراد الغاز المسال لحسابها، أيًا كانت أسعاره، أو تتجه بعض هذه الصناعات كثيفة الاستهلاك للطاقة، للاعتماد على الطاقة الشمسية بشكل أساسي في إنتاج الهيدروجين الأخضر، الذي يمكن الاعتماد عليه بدلا من الغاز الطبيعي.

وهناك تجربة مهمة في الطريق سوف تقوم بها شركة أبو قير للأسمدة في الاعتماد على الطاقة الشمسية لإنتاج الهيدروجين الأخضر وتحويله إلى أمونيا.

وهذه التجربة، نضعها أمام المهندس محمد شيمي وزير قطاع الأعمال في تطوير وتحديث شركة الدلتا للأسمدة التي تقع في مدينة طلخا، ولا سيما أن الوزير وهو ابن قطاع البترول، يعرف أنه لن تكون هناك وفرة في إنتاج الغاز الطبيعي لتشغيل مصانع الدلتا للأسمدة.

وإذا كان الموقع الذي تقع به مصانع الدلتا للأسمدة، لا يسمح بإنتاج الهيدروجين الأخضر وتحويله إلى أمونيا، فلم لا يتم الاعتماد على نقل الأمونيا من مصانع أسمدة أخرى، سوف تكون قريبة من مواقع إنتاج الهيدروجين الأخضر وتحويله إلى أمونيا والذي سوف يعتمد إنتاجه بشكل أساسي على الطاقة الشمسية.

وهذا يجعلنا الآن نطرح أبعادًا جديدة في نوعية جذب الاستثمارات التي تعتمد بشكل أساسي على الطاقات الجديدة والمتجددة، خاصة الطاقة الشمسية.

ويأتي في مقدمة هذه الصناعات تصنيع الخامات التعدينية في مواقعها بالصحراء، التي يمكن أن تعتمد على الطاقة الشمسية دون الحاجة إلى مصادر الغاز الطبيعي.

وفي هذه الحالة يمكن إقامة مجتمعات صناعية متكاملة لتصنيع الثروات التعدينية اعتمادا على الطاقة الشمسية.

واعتقد أن الفريق كامل الوزير يستطيع أن يفعل ذلك، وبما يؤدي إلى إقامة صناعات تصديرية تحقق قيمة مضافة عالية للاقتصاد القومي.

ولكن التحدي أن تقدم هيئة الثروة المعدنية الدراسات الاقتصادية لهذه المشروعات، خاصة أنه أصبح لديها كفاءات قادرة على ذلك.

إذا لا بد من أن يتم جذب استثمارات لصناعات تعتمد على الطاقات الجديدة والمتجددة والهيدروجين الأخضر، حتى لو حدثت زيادة في إنتاج الغاز الطبيعي خلال عامين، وبعد تكثيف الشركاء الأجانب لعمليات البحث والاستكشاف وتنمية الاكتشافات الجديدة.

وما يعلنني أطر أمام الفريق كامل الوزير أهمية الاعتماد على الطاقات الجديدة في تحديد الصناعات التي ينبغي التركيز عليها، وذلك حتى لا نعود إلى السوراء، ونسمع من يطالب بالتركيز فقط على الصناعات كثيفة العمالة وغير المستهلكة للطاقة.

تختلف مع هؤلاء لأن هذا سوف يحرم مصر من فرص استثمارية واعدة في الصناعة، وإن كان هذا لا يمنع أن نركز على الصناعات التكنولوجية كما هي الحال في الهند، وصناعة السيارات كما هي الحال في المغرب، وتلك صناعات تصديرية عالية وغير مستهلكة للطاقة؛ مثل صناعات الحديد والالومنيوم والسيراميك والزجاج وغيرها.

كما ينبغي أن نستغل التطوير الضخم لصناعة الغزل والنسيج، الذي بدأ من مصانع شركة مصر للغزل والنسيج بالمحلة الكبرى، للتوسع في صناعة الملابس الجاهزة كصناعة تصديرية غير مستهلكة للطاقة.

واعتقد أن المهندس محمد شيمي وزير قطاع الأعمال



وبينها تتحرك الحكومة برئاسة الدكتور مصطفى مدبولي لدفع الاستثمار في الصناعة، والعمل على إعادة تشغيل المصانع المتعثرة، أصبح من المحتم أن نناقش في أي الصناعات نركز، ولا سيما أن مكونات سلة الطاقة في مصر بشكلها الحالي، ولذلك يفضل جذب الاستثمار في الصناعات ونخفضة الاستهلاك في الطاقة.

وفقًا لكل السياسات والإجراءات المشجعة التي تتبعها الدولة، من المنتظر أن تشهد الصناعة مرحلة جديدة، تجعلها في مقدمة القطاعات التي تقود النمو في الاقتصاد القومي، وتساهم في زيادة الصادرات وتحقيق موارد من العملات الصعبة، وتساهم في خلق الآلاف من فرص العمل.



بقلم:

غالي محمد

## وفرة الطاقة تحدد الاستثمار في الصناعة

# التصنيع الأخضر هو الحل

وفي هذا الشأن، ليس معيبًا أن نستورد الطاقة، ممثلة في الغاز الطبيعي أو الزيت الخام أو الفحم لكي يكون هناك تدفق ضخم في الاستثمار الصناعي، ولا سيما أن هناك دولًا صناعية كبرى تعتمد في الأساس على استيراد الطاقة.

وهذه الدول ركزت على الاستثمار في الصناعات التكنولوجية وغيرها من الصناعات التي تحقق طفرات ضخمة في الصادرات، ولدينا تجارب عديدة، مثل اليابان والهند والصين وغيرها.

وهذا يحتم أن نطرح هذه القضية من جديد وبشكل عملي أمام الفريق كامل الوزير نائب رئيس الوزراء ووزير الصناعة والنقل، والذي أعلن أنه يعرف بالتفصيل موقف الإنتاج البترولي من الغاز الطبيعي والزيوت الطبيعي، من خلال حضوره اجتماعات مجلس إدارة الهيئة العامة للبترول.

ويعرف جيداً، ما إذا كان الإنتاج الحالي من الغاز الطبيعي، أو حتى على المدى المتوسط، يمكن أن يساعد على جذب استثمارات في صناعات كثيفة الاستهلاك للطاقة أم لا؟.

والآن من المؤكد، أننا إزاء هذا، لا بد من تحديد الصناعات التي ينبغي التركيز على الاستثمار فيها، وفقا للإمكانات المتاحة من الطاقة.

وإن كنت أستبعد أن يتم التركيز على جذب الاستثمارات في صناعات كثيفة الاستهلاك للطاقة، فهذا ليس اختيارًا ولكنه جبر لعدة أسباب:

أولها: أنه لا توجد حاليا وفي المدى القصير أو المتوسط، أي مؤشرات لتحقيق زيادات كبيرة في إنتاج الغاز الطبيعي، ولا سيما إزاء الأرقام التي لا يعرفها حتى كبار المسؤولين في قطاع البترول عن رقم الاحتياطيات المؤكدة من الغاز الطبيعي حتى الآن.

ثانيها: أنه حتى في حالة التوسع في استيراد الغاز الطبيعي المسال، فإن أي صناعات كثيفة الاستهلاك للطاقة لن تتحمل اقتصاديا أن تحصل عليه بعد الاستيراد الذي يصل إلى نحو 14 دولارا للمليون وحدة حرارية، في حين السعر السائد للصناعات كثيفة الاستهلاك للطاقة تحصل عليه الآن بعد أن يتجاوز قليلا 6 دولارات للمليون وحدة حرارية، ومن ثم ليس من مصلحة الحكومة أن يتم استيراد الغاز المسال بنحو 14 دولارا للمليون وحدة حرارية، وتعيد بيعه للمصانع كثيفة الاستهلاك للطاقة بنحو 6 دولارات للمليون وحدة حرارية.

وإن كان هناك من يرى أنه يمكن تجاوز ذلك، إذا كان هناك ضرورة لجذب صناعات كثيفة الاستهلاك للطاقة، أن يتم توجيه هذا الغاز المرتفع السعر إلى صناعات تصديرية بالأساس، ويتم ربط سعر الغاز بمعادلة سعرية، وفقا لأسعار المنتجات التي يتم تصديرها، كما ينبغي أن يكون ذلك في صناعات الأسمدة التي تعتمد على الغاز الطبيعي كمادة خام، وتقوم بتصدير نحو 50 في المائة من إنتاجها بالأسعار العالمية المرتفعة.

أو تقوم هذه الصناعات كثيفة الاستهلاك للطاقة، والتي تأتي إلى مصر للاستثمار بها؛ استفادة من الموقع الجغرافي والعمالة الرخيصة، والسوق الاستهلاكي الضخم في مصر، أن



## متى تستقر أسعار الدواجن في مصر؟



بقلم:

محمد الحنفى

يبدو أن التوصل إلى إجابة عن سؤالى الذي عنوانت به مقالى «متى تستقر أسعار الدواجن والبيض في مصر؟» سيظل الأصعب ، وربما لا يتحقق في المنظورين القريب أو البعيد، طالما استمرت حالة التذبذب وعدم الاستقرار التي تشهدها أسواق الدواجن

والبيض ، والتي لا أجد لها أنا أو غيري من ملايين المصريين مبرراً مقنعاً أو مقبولاً ، حال استمرار «الجشع» شعاراً لأطراف الإنتاج من مربين وسماسرة وتجار جملة وقطاعي ، فجميعهم لا يقبلون التنازل عن جزء ولو قليلاً من هامش ربحهم. الفاحش!

الواقع الحالى يؤكد بما لا يدع مجالاً للشك أنه مهما بذلت الحكومة من جهود لدعم ومساندة ومساعدة منتجي الدواجن والبيض سواء بتدبير ملايين الدولارات من أجل الإفراج عن كميات كبيرة من الأعلاف المستوردة باعتبارها تمثل 70 في المائة من مستلزمات الصناعة، وإبطال حجتهم في رفع الأسعار بشكل يومي، أو بدعم صغار المربين من خلال قروض بفوائد ميسرة لا تزيد على 5 في المائة، أو بالاستمرار في سياسة وقف استيراد الدواجن والبيض، حفاظاً على صناعة محلية نجحت في تحقيق اكتفاء ذاتي على مدى سنوات شهدت استقراراً في الأسعار .. مهما حاولت الحكومة استغلال «مافيا» الدواجن والبيض والأعلاف والأدوية البيطرية المسيطرة على أسواقها.. متحكمة في أسعارها بشكل كبير!

ستظل مافيا صناعة الدواجن والبيض في مصر متخذة من ارتفاع سعر الدولار مقابل الجنيه ذريعة لرفع أسعارها، (رغم نجاح الدولة في تثبيتته خلال الأشهر الماضية)، متمسكة بكذبة نقص الأعلاف، رغم قيام الحكومة بالإفراج عن الكميات الضخمة المخزنة بالجمارك، وقيام تلك المافيا بالاستيلاء عليها (وتسقيعها) بإخفاؤها في المخازن وتعطيش السوق، ثم أصبح الآن بأسعار باهظة (العلف الذي كان سعره 6200 جنيه، أصبح الآن بـ 22 ألف جنيه)، مما دفع أعداداً كبيرة من صغار المربين إلى الخروج من هذه الصناعة، ناهيك عن تشدد المافيا بالحديث عن تداعيات الحرب الروسية - الأوكرانية باعتبارهما الدولتين الأكبر إنتاجاً لمكونات الأعلاف في العالم، وتأثيرها البالغ، رغم توجه الحكومة إلى استيراد آلاف الأطنان من فول الصويا مؤخراً من رومانيا.

متحججة أيضاً بتغيرات الطقس طوال العام، مدّعية أنها أدت إلى نفوق أكثر من 3 ملايين دجاجة وكسر دورات الإنتاج، إما بسبب ارتفاع حرارة الجو في الصيف أو انخفاضها في الشتاء، ناهيك عن شكواهم الدائمة من ارتفاع أسعار الغاز والكهرباء والمحروقات!

مرجحين أن تلك الأسباب أدت إلى تراجع في الإنتاجية، حيث انخفضت أعداد جدد الدواجن من 360 ألفاً لآقل من 220 ألفاً، والأمهات من 14 مليوناً إلى 8 ملايين دجاجة، مع الوضع في

الاعتبار أن عودة عملية الإنتاج في قطاع الدواجن تتطلب وقتاً طويلاً نظراً لدورة الإنتاج المعقدة، فدورة إنتاج كتكوت الجدد تستغرق 7 أشهر، يليها 7 أشهر لإنتاج كتكوت الأم، أي أن الأمر يتطلب مزيداً من الصبر حتى تعود عجلة الإنتاج إلى الدوران بشكل منتظم ، في الوقت الذي انخفض فيه عدد المربين بنسبة 40 في المائة تقريباً، كما أن دورة إنتاج الدواجن التي وصلت في فترة ازدهار الصناعة إلى مليار ونصف المليار دجاجة في العام، قد انخفضت إلى 850 مليون دجاجة فقط، ما أدى إلى مضاعفة أسعارها.

وفي المقابل صاحب ذلك التراجع في إنتاج الدواجن، تراجع أكبر في إنتاج البيض، إذ انخفض من 14 مليار بيضة سنوياً إلى 8 مليارات بيضة فقط!

إذن نحن أمام مشكلة ضخمة تستوجب تدخلاً سريعاً من قبل الحكومة، لكبح جماح الأسعار من ناحية والحفاظ على صناعة ضخمة يعمل بها أكثر من 3 ملايين شخص يعولون حوالى 30 في المائة من سكان مصر وهو عدد هائل، وبحسب الإحصائيات الأخيرة نجد في مصر 38 ألف منشأة تضم مزارع ومجازر ومصانع أعلاف ومنافذ بيع أدوية بيطرية ولقاحات. هذه الصناعة الضخمة تتوزع ما بين 30 في المائة للشركات الكبيرة و20 في المائة للمتوسطة و50 في المائة يستحوذ عليها صغار المربين بجملة استثمارات تجاوزت الـ 100 مليار جنيه!

نحن بالفعل أمام مشكلة ضخمة تستوجب تدخلاً سريعاً من قبل الحكومة للسيطرة على صناعة تعد من أكبر الصناعات التشغيلية في مصر وعدم تركها بقبضة المافيا المحتكرة لها والمسيطرة عليها والمتحكمة في أسعارها.

يكفى أن هذه المافيا التي كانت تقوم بإعدام الكتاكيت بشكل شهري، هي التي رفعت سعر الكتكوت الواحد من 10 جنيهات إلى 30 جنيهًا ثم إلى 56 جنيهًا دفعة واحدة خلال الأسابيع الماضية دون سبب واضح، وحين لوحث الدولة بسلاح فتح باب استيراد الكتاكيت والبيض المخضب، عاود سعر الكتكوت الهبوط إلى 30 جنيهًا مرة أخرى، مبرهنًا على تلاعبهم الواضح في الأسعار!

الحروب و«الاغتيالات»  
ترفع أسعار  
«الذهب»

المصري  
الاقتصادي

مصر تقود  
اقتصاد  
«القارة السمراء»



مشظبومة  
الحكومة و خطة حصار  
«الزيادات»



وفي الوقت الذي أطالب فيه الدولة بالتصدى لمافيا صناعة الدواجن والقضاء عليها، أطلبها أيضاً بدعم صغار المربين الذين يمثلون عمودها الفقري الحقيقي، حتى يستطيعوا الوقوف على أقدامهم مرة أخرى، بمنحهم قروضاً ميسرة لشراء مستلزمات الإنتاج من مولدات وأعلاف وأدوية بيطرية، تلك التي تضاعفت أسعارها 4 مرات خلال الفترة الأخيرة، فضلاً عن إعفاءات ضريبية ملموسة، فهم أول من سيعمل بشكل أساسي على إفراج الأزمة واستقرار الأسعار، لأن هذه الصناعة مصدر رزقهم الأساسي!

وفي هذا السياق دعوني أثنى قيام جهاز مشروعات التنمية الشاملة بوزارة الزراعة بالتعاون مع وزارة التضامن الاجتماعي مؤخراً بتوزيع عدد من مشروعات تربية الدجاج في بعض المحافظات بهدف توفير الدواجن والبيض، ومن بينها مجمع للدواجن ينتج حوالي 750 ألف بيضة سنوياً، وعبران لدجاج التسمين لإنتاج حوالي خمسين طن لحم دواجن سنوياً.

دعوني أثنى أيضاً التحركات المكثفة من قبل وزيرى الزراعة والتموين والتجارة الداخلية مع بعض منتجي بيض المائدة لاحقاً أزمة الارتفاع المستمر في أسعار البيض، وضرورة توفيره في الأسواق بأسعار مخفضة، وتأكيد الوزيرين حرص الدولة على استقرار هذه الصناعة والنهوض بها باعتبارها أحد أهم محاور الأمن الغذائي، ومن ثم ضرورة وضع قاعدة ثابتة وآلية محددة لتسعير الدواجن والبيض في ضوء الجهود التي تبذلها لتوفير العملة الصعبة والإفراج عن مستلزمات الإنتاج، وضرورة وضع تراجع أسعار الأعلاف في الحسبان، ومن ثم يجب أن ينعكس ذلك على أسعار الدواجن والبيض بانخفاضها وليس ارتفاعها.

أطالب الدولة ممثلة في وزارة الزراعة بضرورة إحكام قبضتها ورقابتها على أسعار مدخلات صناعة الدواجن ومنتجاتها المطروحة بالأسواق ولا مانع من فتح باب استيراد الدواجن والكتاكيت والبيض الذي ظل مغلقاً على مدى 50 عاماً، إذا كان ذلك السلاح سيقيض مضاجع المحتكرين ويحد من أطماعهم، ويدفع أسعار الدجاج والبيض إلى الانخفاض، وإسداد الستار على فترة فشل المنجمون وضاربو الودع في التنبؤ بها.

إشراف: بسمة أبو العزم





## بالحملات والخطوط الساخنة

## «التنمية المحلية» تضبط «تعريفه الركوب»

### تقرير: نور عبدالقادر

أكد الدكتور خالد قاسم، مساعد وزير التنمية المحلية، المتحدث الرسمي باسم الوزارة، أن «الوزارة تتابع يوميًا تنفيذ تعريفه الركوب الجديدة بالتنسيق مع المحافظات، حيث تم الإعلان عنها رسميًا منذ ارتفاع أسعار الوقود».

وشدد المتحدث الرسمي على أهمية التعامل مع المواطنين عبر الخطوط الساخنة لتلقى الشكاوى حول التجاوزات، مشيرًا إلى أن مبادرة «صوتك مسموع» استقبلت أكثر من 100 شكاوى منذ يوم الجمعة، وتم التعامل مع تلك الشكاوى بسرعة بالتعاون مع المحافظات المعنية، هذا فضلًا عن استمرار الجولات الميدانية لضمان التزام السائقين بالتعريفه المعلنة واتخاذ الإجراءات القانونية ضد المخالفين.

في حين أكد الدكتور صبرى الجندي، مستشار وزير التنمية المحلية السابق، أن «أي ارتفاع في أسعار الوقود يعقبه بشكل طبيعي زيادة في أسعار السلع والخدمات، حيث ينعكس تأثير زيادة الوقود على مختلف الأنشطة الاقتصادية، فالتجار غالبًا ما يرفعون أسعار السلع لتغطية تكاليف النقل، وبالتالي يتطلب الوضع تعاونًا مستمرًا بين مختلف الوزارات والجهات الرقابية».

«صبرى» لفت إلى أنه «من الضروري أن يكون هناك تنسيق دائم بين وزارة الداخلية ووزارة التنمية المحلية لضمان مراقبة السائقين، والتأكد من التزامهم بالتعريفه المقررة من خلال لجان المرور الثابتة والمتحركة، وهذا التعاون من شأنه أن يعزز الرقابة المستمرة ويحد من استغلال المواطنين.

بدوره، أكد الدكتور سيد الخولى، خبير التنمية المحلية، ضرورة تعزيز الرقابة على الأسعار لضمان عدم استغلال المواطنين، مع وضع حلول عملية لتخفيف الأعباء عن المواطنين واقتباس الأفكار المفيدة من المجتمعات الأخرى، ومنها فكرة مشاركة السيارات أو ما يُعرف بـ«HOV»، حيث يمكن لجيران أو زملاء في منطقة واحدة تنظيم أنفسهم لاستخدام سيارة واحدة بالتناوب للوصول إلى أماكن عملهم، وقد تسهم في تخفيف الزحام وتقليل استهلاك الوقود بشكل ملحوظ، إلى جانب تعزيز الروابط الاجتماعية بين الأفراد.

«الخولى»، أكد أن «الدولة يمكنها ببساطة دعم هذه الفكرة من خلال تخصيص مسارات خاصة للسيارات المشاركة فيها، على غرار مسارات الإسعاف أو الحالات الطارئة، وإن كانت هذه الخطوة لن تتطلب استثمارات كبيرة، لكنها ستوفر للمواطنين الكثير من استهلاك الوقود وتحد من انبعاثات العوادم، مما يساهم في تحسين جودة الهواء وتقليل التلوث».



## منظومة رقابية خاصة لمتابعة أسعار السلع الاستراتيجية

# الحكومة وخطة حصار «الزيادات»

«حالة الأسواق مستقرة» العنوان الرئيسى لتقارير الجهات الرقابية المسنولة عن متابعة السلع على مستوى الجمهورية بعد رفع أسعار المنتجات البترولية، فوفقا للحملات الرقابية التى تمت مضاعفتها لم يستغل التجار زيادة النقل لرفع السلع الغذائية بصورة غير مبررة حتى الآن، ورغم توقع التجار بحدوث زيادة طفيفة فى أسعار منتجات السوبر ماركت مطلع الشهر المقبل بما لا يزيد على 3 فى المائة من قيمة السلع، أما الخضـر والفاكهة فسـتكون بين 25 قرشًا حتى نصف جنيه للكيلو، إلا أن هناك جهودًا حكومية لمنع تجاوز الزيادات تلك النسب، وذلك عبر تكثيف عدد الحملات، والتأكد من الفواتير الضريبية، مع وضع خطة خاصة بالسلع الاستراتيجية السبع لضمان استقرار الأسعار.

### تقرير: بسمة أبو العزم

وعن تأثير زيادة المحروقات على تكلفة نقل البضائع وأسعار السلع فى الأسواق، قال أحمد الزينى، رئيس مجلس إدارة جمعية نقل البضائع بجميعا، إن «معظم سيارات نقل السلع تعمل بالسولار وليس البنزين، والزيادة فى قيمة النقل حاليا لا تقل عن 20 فى المائة، ولكن عند تقسيمها على وزن البضائع نجد أن الزيادة طفيفة لا تتجاوز 5 قروش على الكيلو من أى سلعة، فمثلًا سيارات نقل الجمعية لدينا تقوم بنقل القمح والبضائع التموينية، وعند نقل القمح من الميناء إلى محافظة الدقهلية، بعد زيادة المحروقات ستطالب وزارة التموين بتكلفة إضافية 28 جنيهًا للطن، وبالتالي الزيادة على الكيلو 3,5 قرش».

«الزينى»، أوضح أن «الزيادة تتحكم فيها أيضا المسافة، فكلما زادت المسافة زاد السعر، وحاليا قيمة الزيادة على نقل البضائع ستتراوح بين 20 إلى 50 جنيهًا للطن كحد أقصى، وبالفعل أغلب الشركات الخاصة رفعت قيمة نولون النقل لديها بمعدلات عادلة»، مؤكداً أن «زيادة تكاليف نقل البضائع لن تكون سببا فى غلاء الأسعار بالأسواق، شرط تفعيل الرقابة على الأسواق، والتأكد من عدم استغلال ضعاف النفوس للبنزين كشعاعة لتعظيم هوامش أرباحهم».

بدوره، قال حازم المنوفى، عضو شعبة المواد الغذائية باتحاد الغرف التجارية: تأثر أسعار المنتجات الغذائية المطروحة بمحال البقالة والسلاسل التجارية بزيادة تكاليف النقل تحدهد الشركات المنتجة، وحتى الآن لم ترد إلينا كتجار أى تعليمات جديدة بشأن الأسعار، وإذا كانت هناك زيادة متوقعة فلن تتجاوز 3 فى المائة من قيمة السلعة وستبلغنا بذلك الشركات أول الشهر المقبل، فالزيادات لا تطبقها الشركات فى منتصف الشهر، لكن الغريب هو إعلان بعض شركات الزنوت منذ بضعة أيام زيادة سعرها على غير العادة، وبالفعل تلك الزيادة سبقت زيادة البنزين محليا ولا علاقة لها بذلك.

«المنوفى»، لفت إلى أنه «ليس من مصلحة التاجر زيادة الأسعار فهو يرغب فى سرعة دوران رأسماله، وعلى الجانب الآخر الحملات الرقابية متزايدة الفترة الحالية لمتابعة الفواتير والالتزام

### حازم المنوفى:

الشركات المنتجة تحدد «الزيادات» وحتى الآن لم ترد إلينا كتجار أى تعليمات جديدة بشأن الأسعار وإذا كانت هناك زيادة متوقعة فلن تتجاوز 3 فى المائة من قيمة السلعة



بالأسعار المعلن عنها، وما زال الوضع مستقرًا».

وفيما يتعلق بأسعار الخضراوات والفاكهة، قال حاتم نجيب، نائب رئيس شعبة الخضراوات والفاكهة بالاتحاد العام للغرف التجارية: «إننا فى بداية موسم حصاد المحاصيل الشتوية، وبالتالي لن تؤثر زيادة السولار على تكلفة الإنتاج الحالى وستقتصر الزيادة على تكلفة النقل، وقمنا بتقديرها فى قطاع الخضراوات مع مراعاة شركات النقل والشحن والعمالة لديهم، وبالتالي الزيادة العادية 25 قرشا على الكيلو فى أى مكان بالقاهرة و50 قرشا للنقل للمحافظات الأخرى، والمفاجأة أن تلك الزيادات لن يشعر بها المواطن نظرا للزيادة اليومية فى ضخّ الخضراوات بالسوق

### أحمد الزينى:

زيادة تكاليف نقل البضائع لن تكون سببًا فى غلاء الأسعار بالأسواق، شرط تفعيل الرقابة والتأكد من عدم استغلال ضعاف النفوس للبنزين كشعاعة لتعظيم هوامش أرباحهم

بجانب الدور الرقابى للوزارة سيتم العمل على توفير كميات أكبر من السلع بالمعارض والشوادر والسيارات المتحركة.

فى السياق، أوضح ناصر ثابت، وكيل وزارة التموين بمحافظة القاهرة، أن الرقابة مشددة على كافة السلع بالأسواق، لكن هناك اهتماما خاصا بالسلع الاستراتيجية السبع (زيت الخيلط، الأرز، السكر، الفول، اللبن، المكرونة، الجبن الأبيض) التى صدر بشأنها القرار «171»؛ حيث يتضمن القرار تجريم تخزين هذه السلع بهدف رفع أسعارها أو المضاربة عليها، وأهم بند يتمثل فى إلزام الشركات المنتجة والمستوردة والمعبئة والموردة بإخطار مديريات التموين يوم الأحد الأول من كل شهر بكميات السلع الموجودة لديها وتاريخ إنتاجها والكميات المتاحة بالمخازن وأماكن التخزين والكميات المبيعة وبيانات المتعاملين مع الشركات، أيضا تتقدم الماركات الكبرى والهايبرات بتقرير أسبوعى بكميات السلع الاستراتيجية وأسعارها، ويتم طرح التقارير لكافة المحافظات على وزير التموين أسبوعيا، وبهذه الوسيلة نضمن وفرة واستقرار السلع الاستراتيجية.

ولفت «ثابت»، إلى أنه «بناء على متابعة الحملات الرقابية على الأسواق لم يحدث استغلال للموقف لرفع أسعار السلع، ولم ترد إلى غرفة عمليات محافظة القاهرة شكوى واحدة لرصد أى زيادات سعرية حتى الآن، فهناك آليات متعددة لاستقبال شكاوى المواطنين، سواء بالخطوط الساخنة، أو صفحات التواصل الاجتماعى لمديريات التموين، أو جهاز حماية المستهلك، وكذلك مجلس الوزراء».

من جانبه، أوضح ممدوح وليم، رئيس الإدارة المركزية لشئون الرقابة بوزارة التموين والتجارة الداخلية، أن «أسعار السلع تنقسم إلى سلع تموينية مسعرة من قبل الدولة، ونراقب عليها داخل المنافذ التموينية المختلفة للتأكد من استقرار أسعارها، وهناك سلع حرة يتم تحديد أسعارها من قبل المنتجين، فنحن دولة تسير وفقا لاقتصادات السوق الحر، وبحكمنا فى الرقابة عليها القرار 330 بأن يكون السعر محددًا من قبل المنتج داخل فاتورة البيع الضريبية والمحدد فيها سعر البيع للمستهلك، وبالتالي نقوم بحملات رقابية لمتابعة مدى الالتزام بتلك الفواتير وعدم بيعها فى أكثر من مكان بأسعار مختلفة، فنقوم بالحملات الرقابية بالتأكد من الإعلان عن أسعار السلع بشكل واضح فى المحال، مع تطابق تلك الأسعار مع الفواتير الضريبية ويتم ذلك من خلال محاولة شراء، إذا كانت هناك شكوى مسبقة من محل محدد يقوم بالبيع بأعلى من الأسعار المعلنة، أو قيام الحملة الرقابية بالحصول على فاتورة شراء عشوائية من أحد الزبائن ومقارنتها بفواتير المحل والأسعار المعلنة، وفى حال رصد تغير فى السعر يتم تحرير مضرر بيع بأعلى من السعر، وإذا لم يتقدم المحل بالفاتورة يتم تحرير محضر بيع سلع مجهولة المصدر ويتم التحفظ على السلع، وفقا للقانون.

تبعه تعليمات لوزير التموين الدكتور شريف فاروق بمضاعفة الحملات الرقابية على الأسواق؛ منعًا لاستغلال البعض لارتفاع الأسعار كحجة لزيادة قيمة السلع، فلاسف قد يستغل البعض الموقف ويقوم ببيع السلع القديمة لديه بأسعار أعلى بحجة البنزين ولهذا نهمت بقوة بمراجعة الفواتير لدى التجار، فلا ننكر أن تكاليف النقل ارتفعت بما يحقق زيادة على السلع، لكنها فى الواقع زيادة طفيفة تكاد لا تذكر، فالتكلفة بعد تقسيمها على الأطنان من السلع التى يتم نقلها طفيفة».

رئيس الإدارة المركزية للرقابة، كشف أن «هناك غرف عمليات بكافة المحافظات مرتبطة بغرفة عمليات مركزية بوزارة التموين لمتابعة الأسواق وعمل تقارير يومية، وبالفعل تأكدنا من استقرار أسعار كافة السلع وعدم تحريك أسعارها بعد زيادة البنزين حتى الآن، ولم ترد لنا شكوى بخصوص أسعار السلع، لكن حملاتنا مستمرة تحسبًا لآى زيادات مبالغ فيها الفترة القادمة، فنحن نعلم أن السولار يدخل فى زراعة المنتجات الزراعية خلال الـرى بخلاف تكلفة نقلها، وبالتالي ستأثر أسعارها، لكننا نسعى بحملاتنا الرقابية لمنع المغالاة فى زيادة الأسعار، فلدينا حالة استنفار، والحملات مستمرة أيام الجمعة، ولا توجد إجازات لمفتشى الرقابة فى كافة المحافظات، وكافة تقارير المحافظات عنوانها الأساسى (حالة الأسواق مستقرة)، وكان التعقيب الوحيد أن هناك مشادات بسيطة من قبل بعض ركاب المواضلات العامة مع سائقى الميكروباصات خلال أول يومين، ثم انضبطت المنظومة، أما على مستوى السلع فهناك استقرار للأسعار وتواصل لحظى بين وزارة التموين و27 محافظة للتأكد من توافر السلع وعدم تحريك أسعارها.



### بقلم:

### د. نجلاء فراج

خبير أسواق المال

الخباز لها تأثير على أداء البورصة بشكل عام، لكن فى بعض الأحيان تخص الأخبار والقرارات قطاعات محددة، وهذه القطاعات هى التى تتأثر بها دون غيرها، وهذا ما حدث مع قطاع الأدوية الذى تأثرت أسهمه بعدة أخبار وقرارات تم الإعلان عنها مؤخرًا.

## أسهم شركات الأدوية «فى الطالع»

فبداية من وعد الدكتور مصطفى مدبولي، رئيس الوزراء، وتأكيد أنه مشكلة نقص الدواء فى سبيلها للانهاء خلال الفترة القليلة القادمة، وأن جميع الكميات المطلوبة من كافة أصناف الأدوية ستكون متوافرة، وعليه فقد أبدت الدولة اهتماما كبيرا بقطاع الصناعات الدوائية، وحرصت على اتخاذ ما يلزم للنهوض به وتوفير البنية الأساسية والتشريعية، حيث أصبحت مصر وجهة لاستثمارات تصنيع الدواء وذلك ضمن خطة استراتيجية طموحة، مما أدى إلى زيادة خطوط الإنتاج.

وحتى يمكن تنفيذ ذلك، فقد تبعه إصدار قرار مراجعة تسعير الأدوية كل 6 أشهر على غرار لجنة تسعير المواد البترولية، وتحريك أسعار بعض الأصناف الدوائية، على غرار قرار البنك المركزى بتحرير سعر صرف الجنيه المصرى، أى مقارنة أسعار الأدوية فى مصر بأسعارها فى دول أخرى مشابهة، لضمان أن تتناسب الأسعار المحلية مع السعر العال.

وعلى الرغم من أن هذا القرار يساهم فى رفع أسعار الأدوية وزيادة الأعباء على مستخدميها، فإنها ساهمت إلى حد ما فى حل مشكلة نقص الأدوية، التى كانت تعد المشكلة الأكبر لطالبي الأصناف الدوائية.

وبالنسبة لأداء أسهم قطاع الأدوية، فكان لهذه القرارات أثر إيجابى على التداول بهذا القطاع، وظهر ذلك جليا فى تفاعل أسعار الأسهم وارتفاع قيمة تداولات أسهم القطاع. ويندرج قطاع الأدوية بالبورصة المصرية تحت مسمى «رعاية صحية وأدوية»، ويضم القطاع ما يقرب من 19 شركة بالبورصة المصرية ومن أكثرها تداولًا، وارتفع مؤشر قطاع «رعاية صحية وأدوية» من 814 نقطة بقيمة تداول 43 مليون جنيه فى أبريل الماضى إلى 1150 نقطة بقيمة تداول 230 مليون جنيه، خلال شهر أكتوبر الحالى.

وقد ساعد أيضا فى ذلك إعلان هيئة الدواء المصرية بأن مصر حققت الاكتفاء الذاتى من الأدوية بنسبة 94 فى المائة، ويتم استيراد 6 فى المائة فقط من الدواء، وأن الاكتفاء يعزز الأمن الدوائى المصرى، مما يساهم فى فتح أسواق التصدير للدواء، علما بأن الدواء المصرى يحظى بسمعة جيدة لفاعليته وفقا للمعايير الطبية العالمية فى التصنيع، ثم التصدير إلى ما يقرب من 150 دولة حول العالم، وأن مصر حصلت مؤخرًا على الاعتماد من منظمة الصحة العالمية لتصبح أول دولة إفريقية تحصل على هذا الاعتماد.

وتصيحجتنا للمستثمرين هى ألا تخلو محفظتهم من سهم على الأقل من أسهم الرعاية الصحية والأدوية وتركيز النظر على الأسهم، التى لم تنطلق بشكل كبير لمواجهة رحلة الصعود معها.





## تأسيس «صندوق استثمار دول حوض النيل»

## مصر تقود اقتصاد القارة السمراء»

### تقرير: منار عصام

«تعزيز الاستثمار في المشروعات التنموية ومشروعات البنية الأساسية»، هدف تسعى مصر لتحقيقه بإعلانها في بيان لوزارة الخارجية، عن البدء باتخاذ الخطوات اللازمة لإنشاء صندوق للاستثمار في دول حوض النيل، والذي من شأنه أن يعمل على زيادة التجارة البينية، وسيخلق المزيد من الشراكات بين القطاعين الخاص المصري والإفريقي، وسيعتمد تمويل الصندوق على ميزانية الدولة المصرية والشراكة مع القطاع الخاص المصري والأشقاء في دول حوض النيل، إضافة إلى شركاء القارة الإفريقية من الدول والمنظمات الإقليمية والدولية.

وفي هذا السياق، قالت الدكتورة سمر الباجوري، أستاذ الاقتصاد المساعد بكلية الدراسات الإفريقية جامعة القاهرة: الهدف من إنشاء صندوق للاستثمار في دول حوض النيل هو حل مشكلة الدول الإفريقية الأساسية في جذب الاستثمار، لأن الدول الإفريقية حالها كحال جميع الدول النامية لديها دائما ما يسمى بفجوة التمويل، حيث إن احتياجات هذه الدول من استثمارات ونفقات عامة لا يوجد ما يقابلها من مصادر تمويل محلي كافية والتي تعتمد على الادخار المحلي، فنتيجة انخفاض هذا الادخار في دول حوض النيل نظرا لارتفاع معدلات الفقر فيها فكل هذا يخلق لها حاجة ماسة في الاستثمار، لذلك فكرة أن يكون هناك استثمار أجنبي من خلال إنشاء هذا الصندوق المشترك، ذلك يعزز أكثر فكرة إيجابية هذا الاستثمار، ويقلل من المشكلات المترتبة على الاستثمار المحلي والذي يترتب عليه مصالح الدول وسيادتها، أيضا عندما يأتي الاستثمار من دول متعاونة يكون ذا أغراض ناعمة للدول، وليس مجرد استثمار يستنفد خبرات الدول الإفريقية.

«الباجوري»، أكدت أن «الصندوق سيعزز علاقات مصر بدول حوض النيل في الوقت الذي تعمل فيه مصر على إعادة توطيد علاقاتها بدول حوض النيل، في ظل العلاقات التاريخية التي كانت تحكمها وهذه الدول، هذا فضلا عن أن ذلك كله يعمل على تعزيز الدور المصري في هذه المنطقة، ويحافظ على المصالح الاستراتيجية لمصر في منطقة حوض النيل».

وتابعت «د. سمر»، أن «العائد الاقتصادي لمصر يتلخص في أنه يحقق عائدا اقتصاديا مستداما، بمعنى أن وجود علاقات اقتصادية أو استثمار مصري في مثل هذه الدول، يضمن إلى حد كبير تحقيق عائد مستمر ويحقق اقتصادا مصرية قويا لا يتأثر باهتزازات الاقتصاد العالمي».



## من «روسيا وأوكرانيا» إلى أزمات الشرق الأوسط

## الحروب و«الاغتيالات» ترفع أسعار «الذهب»

### تقرير: أميرة صلاح

«المنيب»، أضاف: نحن نعيش في حالة ترقب وتوتر نتيجة الأحداث السياسية، خاص في ظل حالة التذبذب والتوتر التي تعيشها المنطقة العربية والعالم أجمع بسبب حوادث الاغتيالات الأخيرة وحالة الترقب من رد فعل حماس وإيران على مستوى الشرق الأوسط، أو احتدام الصراع بين روسيا وأمريكا ووصوله لصراع مباشر.

رغم ارتفاع أسعار الذهب، فإن هناك إقبالا على الشراء، حسبما أوضح «المنيب»، قيل أن يضيف أن أغلب المستثمرين في هذه الأجواء السياسية المتوترة يتجهون نحو شراء الذهب لأنه أفضل وعاء ادخار، مقارنة بمعدلات التضخم الموجودة في الأسواق وأسعار الفائدة في البنوك، وأيضا سرعة التسييل التي تجدها في الذهب مقارنة بالعقارات أو أي استثمارات أخرى، مما يزيد الطلب مع قلة المعروض فيرفع السعر».

وتابع: هناك تخوف في إقامة مشروعات أو فتح استثمارات جديدة في ظل التوترات الجيوسياسية القائمة، ولذلك قد نشهد موجة صعود أخرى خلال الأيام القادمة، وإذا كان المستثمر يبحث عن المصوغات قليلة المصنعية، فيمكن أن يلجأ لشراء السبائك والجنهات الذهبية، فهي مدموغة وقليلة المصنعية، وإذا كان يريد التزين فيمكن شراء مشغولات.

بالرغم من عدم قدرة تجار الذهب على توقع مستقبل أسعار الذهب، إلا أن عددا من المؤسسات الاقتصادية العالمية تشير أغلب توقعاتها إلى استمرار الذهب في الصعود متجاوزا حاجز 2900 دولار للأونصة، فقد رفع بنك جولدمان ساكس الشير بالولايات المتحدة توقعاته لسعر الذهب إلى 2900 دولار للأونصة في أوائل 2005، كما توقع أيضا مسح سوق السبائك في لندن ارتفاع الذهب إلى 2917.40 دولار للأونصة بنهاية أكتوبر 2025، أي أعلى بنحو 1.0 في المائة من المستويات الحالية ويستند إلى متوسط توقعات التجار والمصافى والمناجم، الذين استطعت الرابطة أراءهم.

## خوفاً من «زيادات الشتاء» المتوقعة

## انتعاش مبيعات «السخانات» و«الدفايات»

### تقرير: رحاب فوزي

عن الأسواق تلك التي تعمل بالكايروسين لأنها ليست آمنة، كما أن استخدام الكايروسين لم يعد مرغوبا به من جانب المستهلك بصفة عامة.

من ناحية أخرى، يلجأ العديد من الأشخاص إلى شراء أجهزة كهربائية مستعملة نظرا لأسعارها المنخفضة، ففي سوق الأجهزة المستعملة يمكن العثور على سخانات ودفايات بأسعار تتراوح بين 400 و700 جنيه، حسبما أشار منصور أبو غالي، تاجر أجهزة مستعملة.

«أبو غالي»، أضاف أن «السخانات المستعملة الصغيرة غالبا ما يلجأ لها الشخص العازب الذي يقيم وحيدا في بيته وهي لا تناسب استهلاك أسرة كاملة، وكذلك الدفايات المستعملة القديمة أو الاستخدام الخفيف وأسعارها تبدأ من 350 جنيها وتصل إلى 1200 جنيه حسب حالة الجهاز، لكن من المهم أن يتحقق المشتري من حالة الجهاز قبل شرائه، ويجب أن يكون حذرا في التعامل مع أجهزة مستعملة قد تكون عرضة للتلف أو غير مطابقة للمعايير الأمنية، ويجب أن يتابع من التاجر المعروف ولا يلجأ للشراء عبر صفحات على الإنترنت التي يملكها أفراد وليس شركات، فرغم السعر المغري للأجهزة المستعملة، فإن هناك عدة تحديات مرتبطة بها مثل عدم وجود ضمان مما يعني أنه في حال حدوث عطل، قد يضطر المستهلك لدفع تكاليف إصلاح باهظة، كما أن الأجهزة المستعملة أقل كفاءة في استهلاك الطاقة، مما قد يؤدي إلى زيادة استهلاك الكهرباء، ويمكن أن يكون الجهاز المستعمل قد تعرض للتلف أو قد لا يستوفى معايير الأمان».

بدوره، قدم كمال عبدالصمد مهندس وتاجر جملة، مجموعة نصائح من الواجب اتباعها عند شراء سخان أو دفاية، في مقدمتها «التأكد من الكفاءة والطاقة»، فلا بد من اختيار جهاز يوفر استهلاكاً منخفضاً للطاقة لضمان التوفير في فاتورة الكهرباء بعد ارتفاع أسعارها، ثم «اختيار الحجم المناسب»، حيث إنه من الواجب التأكد أن السخان أو الدفاية يتناسب مع حجم المكان الذي سيستخدم فيه، ثم التحقق من الأمان والتأكد من أن الجهاز يحتوي على ميزات أمان مثل الإيقاف التلقائي عند السخونة الزائدة.

«عبدالصمد»، لفت أيضا إلى أهمية «مقارنة الأسعار» بين الأجهزة الجديدة والمستعملة، وفي حال اتخاذ قرار بشراء «المستعمل»، من الواجب التأكد من حالة الجهاز قبل إتمام عملية الشراء.



## صندوق النقد يتوقع تجاوز الدين

### العالمي 100 تريليون دولار

## العالم «مديون»



### تقرير: سلمى أمجد

توقع صندوق النقد الدولي (IMF) تجاوز الدين العالمي 100 تريليون دولار، وهو ما يعادل نحو 93 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي العالمي بحلول نهاية هذا العام، مع إمكانية وصوله إلى 100 في المائة بحلول عام 2030، بزيادة 10 نقاط مئوية مقارنة بعام 2019، وحذر الصندوق من نمو الدين العالمي بوتيرة أسرع من التوقعات مع التوجه السياسي نحو زيادة الإنفاق لتحفيز النمو الاقتصادي.

وقالت المدير العامة لصندوق النقد الدولي، كريستالينا جورجييفا لشبكة «سي إن بي سي»: إنه «في حين تم إحراز تقدم ملحوظ في التعافي الاقتصادي العالمي، فإن الحكومات أصبحت معتمدة للغاية على الاقتراض، مع النمو الهزيل الذي يضيف إلى تحديات خدمة هذا الدين».

«جورجييفا» أشارت أيضاً إلى السخط الجماعي من ارتفاع أسعار المستهلك والتوترات الجيوسياسية الأوسع، باعتبارها من المخاطر الرئيسية التي تهدد الاستقرار المالي العالمي.

ووفقا للخبراء، يمثل الارتفاع المستمر في التضخم، وعدم استقرار أسعار السلع في ظل الظروف الحالية حافزا مهما لعملية الاقتراض، وبالتالي زيادة الديون بشكل عام.

وفي انتقاد مبطن للنمو الاقتصادي القوي المستمر- قال الصندوق: الصين، والولايات المتحدة الأمريكية -التي من المرجح أن يتجاوز عجز ميزانيتهما 6 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي هذا العام، على الرغم من النمو الاقتصادي القوي المستمر- قال الصندوق: إن «تراكم الديون في الدول الرئيسية في النظام الاقتصادي قد يمتد بسهولة، ويؤثر على الدول التي تعمل على تقليص أكوام ديونها». وأشار إلى أن مثل هذه العوامل العالمية أصبحت بارزة بشكل متزايد في تحديد أسعار الفائدة في السوق في جميع أنحاء العالم، كما يبدو أن الإنفاق الحكومي لتمويل التحول إلى طاقة خضراء جنباً إلى جنب مع الشيخوخة السكانية، والرعاية الصحية، والمخاوف الأمنية، والتكيف مع التغيرات المناخية الذي من شأنه أن يضمن بقاء السياسة المالية تحت الضغط في المستقبل المنظور». ويتعين على البلدان مواجهة مخاطر الديون الآن من خلال سياسات مالية مصممة بعناية تحمي النمو والأسر الضعيفة، مع الاستفادة من دورة تخفيف السياسة النقدية، خاصة مع تراجع الضغوط التضخمية، وخفض بنك الاحتياطي الفيدرالي الأمريكي، وبنك إنجلترا، والبنك المركزي الأوروبي لتكاليف الاقتراض.

ويقدر صندوق النقد الدولي أن البلدان على مستوى العالم تحتاج إلى تشديد السياسة المالية أو عبارة أخرى -زيادة الضرائب أو خفض الإنفاق- بنسبة تتراوح بين 3 في المائة و4.5 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي لخفض الديون في جميع أنحاء العالم. ويأتي تقرير صندوق النقد الدولي في الوقت الذي تحاول فيه الصين تجديد اقتصادها بحافز مالي ضخم، قبل أسابيع فقط من الانتخابات الرئاسية الإجمالية الأمريكية. ومن المتوقع أن تؤدي الخطط الاقتصادية لكل من دونالد ترامب وكامالا هاريس إلى تضخم الدين الفيدرالي الأمريكي بتريليونات الدولارات، وفقا لتقرير حديث صادر عن لجنة الميزانية الفيدرالية المسؤولة، وقد ساهمت هذه المخاوف في ارتفاع مستويات الاقتراض عبر موجة بيع واسعة في أسواق السندات الحكومية في الأسابيع الأخيرة، بما في ذلك المملكة المتحدة وفرنسا.



فى الطريق مثل أوبو بالإضافة إلى نوكيا التى بدأت التصنيع فى مصر منذ عامين تقريبا، وبدأت التصدير للخارج، موضحا أن المرحلة الثانية فى توطيّن وتعميق صناعة المحمول فى مصر تتمثل فى جذب وتحفيز استثمارات سواء محلية أو أجنبية لتعميق الصناعات المغذية لصناعة الموبايل، وتكوين سلاسل إمداد لصناعة الموبايل مثل صناعات إكسسوارات المحمول كالبطاريات والكاميرات والسماكات (الإير فونز) والإطار الخارجى للهاتف والدوائر المطبوعة، وجميعها صناعات مغذية ضرورية لصناعة الموبايل أو التابلت. كما أشار إلى أن تلك الخطوات تساعد على تعميق التصنيع المحلى فى صناعات الموبايل والتابلت، لافتا إلى أن كل مرحلة من السابق ذكرها تحتاج إلى دعم من الدولة لوضع حوافز مختلفة وتسهيلات تتبلور فى توجيه الاستثمارات لتلك الصناعات وإعطاء أولوية لتوفير مناطق صناعية وأراض وتسهيلات فى التعاملات الجمركية للخدمات التى تدخل فى تلك الصناعات.

وعن إمكانية التصدير، قال «عبدالبارى»: خطوة التصدير ستأتى بعد تغطية احتياجات السوق المحلية، وتتوقف على خطة كل شركة لكن تلك الخطوة تتطلب من الدولة دفعة لتنمية صادرات الشركات وحوافز تصديرية، وميزة الشركات العالمية أن لديها أسواقا خارجية سواء أوروبية أو إفريقية أو عربية، لافتا إلى أن شركة فيفو بدأت بالفعل فى التصدير من مصر فقامت بتصدير اللوحة الأم (البوردة) نفسها لمصنعها فى تركيا ولديها خطة لتصدير المنتج كله للأسواق الخارجية وخاصة بقارة إفريقيا.

وتابع: كما أن خطوة التصدير قد تسير بالتوازي مع سد احتياجات السوق المحلية وهو ما قد يستغرق عاما أو عامين حسب خطة الشركة واليات السوق والتكلفة التنافسية داخل مصر، كما أن الأسواق التى يمكن استهدافها للتصدير فى البداية هى دول شمال ووسط إفريقيا والدول العربية، فعلى الشركات أن تستفيد من اتفاقيات التجارة الحرة بين مصر وهذه الدول، وفق عبدالبارى. كريم غنيم، الرئيس التنفيذى لشركة كيه إم جى مصر، قال إن «مصر تعد موقعا مميّزا لتصنيع الإلكترونيات ومنها صناعة الهواتف الذكية، للعديد من الاعتبارات منها

سوق العمالة الرخيصة والكبيرة فى نفس الوقت، والسوق الاستهلاكية الضخمة، إلى جانب الموقع الجغرافى المميز الذى يؤهلها لأن تكون مركزا للتصدير»، منوها بأن مبادرة «مصر تصنع الإلكترونيات» توفر حوافز لمصنعي الإلكترونيات، تشمل الحوافز الضريبية للمناطق الصناعية والمناطق الحرة، فضلا عن الإعفاءات الجمركية للأدوات والمعدات.

وأشار إلى أن تصنيع الأجهزة المحمولة فى السوق المحلية يتزايد بشكل كبير، حيث كانت شركة سيكو مصر الوحيدة التى تجمع الهواتف المحمولة محليا، إلا أن الوضع تغير تماما فى الوقت الحالى مع تواجد شركات أوبو وفيفو وشاومي الصينية، وكذلك شركة إتش إم دي المالكة للعلامة التجارية نوكيا

تصنع هواتفها محليا، وتعمل الحكومة منذ سنوات عديدة على جذب لاعبين جدد للقطاع، من خلال مبادرة جديدة أطلقها بهدف تقليص واردات البلاد من المنتجات الإلكترونية وزيادة الصادرات.

وأكد «غنيم» على ضرورة دعم الصناعة المحلية فى مجال الهواتف الذكية بمختلف أنواعها لتمكين المنتجين من تقديم منتجاتهم بأسعار تنافسية تفرق بشكل قياسي عن المنتجات المستوردة لضمان تحقيق مبيعات تعزز من مستويات نمو وربحية هذه الشركات، خاصة أن الشركات العالمية فى هذا المجال تعتمد على مشروع الإنتاج الكمي للمنتج الواحد الذى يسهم فى تخفيض التكلفة وإمكانية طرحه بأسعار مناسبة، مشددا على ضرورة تقييم خطواتنا باستمرار فى هذا المجال عبر الاعتماد على دراسات وأبحاث ترصد مستوى تطور صناعة الهواتف الذكية وتحركاتها، خاصة فى ظل التقارير التى تشير إلى اعتماد الصناعة على تكنولوجيا الذكاء الاصطناعى سواء فى التصنيع أو على مستوى توقعات أداء المنتج المقبلة فى هذا المجال، مؤكدا على ضرورة إجراء حوارات مفتوحة مع الشركات العالمية المصنعة لمواكبة الحداثة فى هذا الإطار لضمان استمرار الصناعة وتحقيق مستويات قياسية من النمو.

وأوضح أن «موقع مصر الجغرافى يعد أبرز المحفزات فى هذه الصناعة، خاصة أن مصنعى الهواتف الذكية يبحثون عن الممرات البحرية التى تخدم عملية الاستيراد والتصدير خاصة أن مجال الإلكترونيات بشكل عام يعتمد على الشحن البحرى فى عمليات استيراد الهواتف أو المواد الخام».



رئيس الوزراء د. مدبولى وزير الاتصالات د. عمرو طلعت فى جولة بمجمع مصانع سامسونج ببنى سويف

«الليثى» شدد على ضرورة توفير الكوادر المؤهلة للتصنيع الإلكتروني، إضافة إلى الاستناد إلى عدد من الشركات العالمية فى هذا الصدد والدخول فى شراكات معها بحيث نبدأ فى نقل التكنولوجيا ومن ثم توطيئها.

وأضاف أنه «على المستوى الداخلى لدينا الإمكانيات البشرية المؤهلة والتى يمكن أن تساهم فى توطيّن الصناعات الإلكترونية بشدة ومن ثم تطويرها والمنافسة فى هذا القطاع لكن تنقصنا الاستراتيجية التى يجب التوافق عليها، والإرادة السياسية القوية

والتي بدأت تظهر جليا مؤخرًا للدخول فى هذا المجال». بدوره، أكد المهندس ياسر عبدالبارى، رئيس برنامج صناعة الإلكترونيات بهيئة تنمية صناعة تكنولوجيا المعلومات «إيتيدا»، أن تصنيع الهواتف الذكية يقع ضمن خطة الدولة لتوطيّن صناعة الاتصالات فى مصر بشكل عام، وفى إطار مبادرة «مصر

تصنع الإلكترونيات» التى تشرف على تنفيذها وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، وهى صناعة هامة جدا لأنها صناعة إلكترونية تكنولوجياية بها تطور دائم ويمكنها أن تضيف قيمة مضافة كبيرة للاقتصاد المصرى كونها جزءا من تطور وتعميق صناعة الإلكترونيات فى مصر.

وأوضح «عبدالبارى»، أن خطة توطيّن صناعة المحمول فى مصر تعتمد على عدة خطوات، أولها إنتاج أجهزة المحمول نفسها عن طريق جذب المستثمرين والشركات العالمية أصحاب العلامات العالمية فى أجهزة المحمول لتبدأ تصنيع أجهزة الموبايل بالكامل فى مصر، أو جذب شركات محلية لتبدأ تصنيع الأجهزة فى مصر بقيمة مضافة محلية مقبولة للصناعة، وهو ما عملت عليه الحكومة مؤخرا سواء بتكوين مصنعين محليين وإمكانيات محلية بالإضافة إلى جذب علامات تجارية كبرى فى صناعة المحمول لتبدأ التصنيع فى مصر.

وأعطى رئيس برنامج صناعة الإلكترونيات، مثالا بما قامت به الشركة المصرية لصناعات السيلكون، والتى بدأت تصنيع أول موبايل مصرى فى 2017، وكان مؤشرا على أن مصر تستطيع تصنيع أجهزة محمولة وهواتف ذكية، وكان بحوافز وتشجيع من الحكومة المصرية ممثلة فى وزارة الاتصالات وتكنولوجيا

المعلومات وإيتيدا» فى ذلك الوقت. وأضاف أن ذلك تبعه تعديل بعض القوانين وتسهيلات لتلك الصناعة مما أدى إلى جذب شركات عالمية لتبدأ تصنيع منتجاتها فى مصر، لافتا إلى أنه يوجد الآن 4 علامات تجارية من أكبر خمس شركات فى صناعة المحمول على مستوى العالم، منها من بدأ التصنيع بالفعل فى مصر مثل فيفو وسامسونج وشاومي، وآخر قادم

فىما أعرب الدكتور حمدي الليثي، نائب رئيس غرفة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات السابق، عن تأييده ومساندته لتوجه الحكومة لتوطيّن صناعة الإلكترونيات عمومًا فى مصر ومنها صناعة الهواتف المحمولة كونها جزءًا من مستقبل الاقتصاد لأى دولة، مضيفا أننا «فى حاجة لدخول هذا المجال بسرعة وبقوة، ومصر بدأت فى تصنيع أجهزة المحمول منذ فترة طويلة، وتعميق التصنيع فى مصر أمر جيد، فهناك دول ارتفعت بمستوى الدخل القومى وضاعفته عدة مرات بفضل التصنيع الإلكتروني الذى يلجأ

له العالم أجمع الآن».

#### «الحارثى»:

**الشركات العالمية المتخصصة فى صناعة الهواتف المحمولة تقدر قيمة السوق المصرية، وقررت الدخول فيها بقوة لها لهذه السوق من مزايا تنافسية كبرى**

#### «خليف»:

**جذب العلامات التجارية الكبرى للهواتف الذكية من الصين وكوريا الجنوبية لإنشاء مرافق إنتاج فى مصر يعد أمرا بالغ الأهمية**



**حوافز حكومية لاستقطاب العلامات التجارية الشهيرة وشركات محلية تبدأ تصنيع الـ«راوتر»**

## الهواتف المحمولة.. «صناعة مصرية واعدة»

آمال كبيرة قوية تلاهس الواقع، حملتها خطة الحكومة، حول استراتيجية الدولة المصرية لتوطيّن صناعة الهواتف المحمولة، واستقطاب اللاعبين الرئيسيين فى هذه الصناعة للسوق المصرية، عبر 4 مصانع لشركات عالمية لإنتاج الهاتف المحمول تابعة لشركات سامسونج وأوبو وشاومي، بالإضافة لمصنع فيفو الذى سينتج 6 ملايين جهاز سنويًا، وتوجه الحكومة جهودها لجذب مصنع لشركة آبل لإنتاج الآيفون فى مصر، فى ظل مؤشرات تشير إلى أن هناك مفاوضات متقدمة فى هذا الإطار.

**تقرير: محمد رجب**

الحكومة على مدار الفترة الماضية نجحت فى إقناع كبرى شركات تصنيع الهواتف المحمولة، بإنشاء مصانع بالمناطق الصناعية فى مصر لتصنيع «الموبايلات» بكون محلى يفوق 50 فى المائة، بهدف تغطية الطلب المحلى لتخفيض فاتورة الاستيراد، وتصدير الفائض للخارج مستفيدة من اتفاقيات التجارة الحرة لمصر مع دول القارة السمراء وأوروبا، وضمت قائمة الشركات الكبرى المصنعة فى مصر سامسونج وأوبو وشاومي وفيفو ونوكيا. وقدمت الحكومة، حوافز عديدة لإقناع الشركات على التصنيع المحلى، أهمها إعفاء أجزاء ومكونات الهاتف المحمول اللازمة للتصنيع من رسم وزارة المالية للتنمية، وكذلك الهاتف المحمول المصنع محليًا من ذات الرسم، شريطة أن تكون نسبة القيمة المضافة المحلية ونسبة التصدير 40 فى المائة.

ويتوزع إنتاج الهواتف المحمولة فى عدد من المناطق الصناعية، ففى مدينة بنى سويف، تنتج شركة سامسونج هواتف محمولة من مصنعها على مساحة 6 آلاف متر مربع، الذى يوفر 1400 فرصة عمل مباشرة وغير مباشرة للعمال المصرية، ونفس الأمر لشركة أوبو التى اقتربت من إنشاء مصنع لها للهاتف المحمول فى مصر بطاقة إنتاجية 4.5 مليون وحدة سنويًا، وباستثمارات نحو 20 مليون دولار.

وتعمل شركة شاومي على إنشاء مصنع باستثمارات 20 مليون دولار لإنتاج مليون جهاز سنويًا، كما سينتج المصنع أجهزة إلكترونية أخرى، ونفس الأمر تعمل شركة نوكيا على التصنيع لدى الغير بمصانع محلية بنسبة مكون محلى مرتفعة وبأسعار تنافسية حسب بيانات رسمية.

كما تستثمر إحدى الشركات الهندية بمصر فى مجال تصنيع الهواتف المحمولة والساعات الذكية، فيما تتعاون شركة هندية أخرى مع الشركة المصرية للاتصالات فى مجال اختبار معدات البنية التحتية للاتصالات، وفق تصريحات سابقة لوزير الاتصالات.

فيما تبدأ 3 شركات مصرية، تنفيذ مشروع تصميم وتطوير أجهزة الاتصالات الطرفية (راوتر) الداعمة للإنترنت الأرضى فائق السرعة بهدف تعميق التصنيع المحلى، وخفض الواردات من المنتجات الإلكترونية.

وفى عام 2023، أنشأت شركة نوكيا خط إنتاج بالتعاون مع شركة «سيكو» بمحافظة أسيوط، بطاقة إنتاجية 2.5 مليون وحدة، وباستثمارات 20 مليون دولار، وتتيح 400 فرصة عمل.

ويصل إجمالى الطاقة الإنتاجية الحالية لتلك الشركات إلى 11.5 مليون وحدة، ويبلغ إجمالى الاستثمارات الحالية 87.5 مليون دولار، فى حين يمثل إجمالى فرص العمل الراهنة 2050 فرصة عمل، وتزداد تلك الأرقام حاليًا فى ظل التوسعات الجديدة، حسب

وزير الاتصالات.

من جانبه أكد الدكتور محمد خليف، استشارى الابتكار والتحول الرقمى، أن «توطيّن هذه الصناعة فى مصر والمنطقة العربية يسهم فى تطوير القيمة المضافة، وتعميق الإنتاج المحلى فى الصناعات الإلكترونية المحلية، ويمكن مصر من تقليل اعتمادها على الواردات من المنتجات الإلكترونية الأجنبية، وتتوافق هذه المبادرة مع الأهداف الاقتصادية الأوسع المتمثلة فى الاكتفاء الذاتى والتصنيع، والمساهمة فى النمو الاقتصادى الوطنى وخلق فرص العمل»، منوها بأن «جذب العلامات التجارية الكبرى للهواتف الذكية من الصين وكوريا الجنوبية لإنشاء مرافق إنتاج

#### «غنيم»:

**موقع مصر الجغرافى يعد أبرز المحفزات فى هذه الصناعة، خاصة أن مصنعى الهواتف الذكية يبحثون عن الممرات البحرية التى تخدم عملية الاستيراد والتصدير**

فى مصر يعد أمرا بالغ الأهمية، حيث تعتبر هذه الدول رائدة فى مجال تكنولوجيا وإنتاج الهواتف الذكية، ومن شأن مشاركتها أن تجلب تقنيات التصنيع المتقدمة، ومعايير الجودة العالية والابتكار إلى السوق المحلية، ومن الممكن أن تعمل الشراكات مع الشركات الصينية والكورية على تسهيل نقل التكنولوجيا، وتعزيز المهارات الفنية بين القوى العاملة المحلية، وتشجيع تبادل المعرفة، مما يخلق فرص العمل»، منوها بأن «جذب العلامات التجارية الكبرى للهواتف الذكية من الصين وكوريا الجنوبية لإنشاء مرافق إنتاج

المحمولة فى مصر كبيرة للغاية، وتضعها فى مرتبة أكبر الأسواق استهلاكًا فى المنطقة، كون هذه السوق أغلبها من الشباب». وأضاف «الحارثى»، أن هناك جهودًا كبيرة من قبل الحكومة لجذب هذه الشركات، وذلك بعد التوجيهات الرئاسية بإطلاق مبادرة «مصر تصنع الإلكترونيات»، موضحًا أن شركة فيفو العالمية قررت افتتاح مصنعها فى مصر بمدينة العاشر من رمضان، تبعها شركة نوكيا العالمية التى قررت هى الأخرى تصنيع هواتفها فى مصر.

وتابع: السوق المصرية تعتبر بوابة التصدير للقارة الإفريقية،



مهما كان الرقم الذي أعلن عنه الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء بشأن ما ينفقه المصريون على التعليم سنوياً سواء كان الرقم 482 مليار جنيه أو 136 مليار جنيه، على الدروس الخصوصية فهو دليل على رغبة الشعب المصري في التعليم رغم كل المعوقات المالية وكثير من الأسر تعتبر التعليم استثماراً في الذبناء.

تحدثنا في المقال السابق عن المشاكل التي تواجه العملية التعليمية في مصر والاقتراح بوضع خطة لسد عجز أعداد المعلمين التي بلغت 450 ألف معلم بإعادة مدارس المعلمين كخطة طويلة الأمد ومهادنة تستطيع الوزارة من خلالها سد العجز خلال سنوات محددة بجانب الإجراءات التي تم اتخاذها، النقطة التي أريد أن أركز عليها هنا أنه



بقلم:

أحمد النبوي

## إدارة المدارس القومية نموذج يجب تعميمه

أسعار المدارس قضية أخرى أكثر خطورة من بند الدروس الخصوصية فكل أب وأم يريد أن يحظى الأبناء بمدرسة خاصة أو انترناشونال طبقاً لحالته الاجتماعية ولكن الشعب المصري بأكمله يريد الدخول في شريحة الطبقة الأعلى مهما كانت الضغوط المادية وهو ما أعطى الفرصة للمدارس الخاصة لرفع أسعار المصروفات والتي أصبحت تتراوح بين 30 إلى 50 ألف جنيه سنوياً من غير الباص، أما عن مدارس الدبلومة الأمريكية أو البريطانية فحدث ولا حرج تبدأ من 75 ألف جنيه، وتصل إلى أسعار خرافية تتعدى 250 ألف جنيه وأغلبها تتعامل بالدولار أو اليورو. المشكلة الحقيقية أن أغلب المدارس الخاصة أصبحت مثلاً مثل المدارس الحكومية تعاني من عدم تقديم جودة تعليمية متميزة نظراً لنقص أعداد المعلمين نعم كما قرأت ولكنها تقبل على حلول رخيصة وأهمها تعيين أولياء الأمور النساء كمدرسات بالمدرسة بعد إعطائهن دورة تدريبية ولكنه ليس حلاً دائماً نظراً لأن المقابل المادي يتراوح بين ألفين إلى ثلاثة آلاف جنيه في الشهر وهذه هي الحقيقة، وأنا شخصياً أعرف مهندسة تعمل مدرسة رياضيات بمدرسة ابتدائي خاصة نظراً لوجود أولادها بذات المدرسة وغيرها من الحالات التي تسعى لتأمين الأبناء في المدرسة، والمفاجأة هي أن أغلب المدارس الخاصة لا تمنح المعلمين مرتبات حتى بالحد الأدنى للأجور 6 آلاف جنيه بل أقل لذا يعتمد المعلم على الدروس الخصوصية، فالمدارس الخاصة أصبحت استثماراً لأصحابها دون الاهتمام بتقديم خدمة تعليمية ذات جودة وهنا يجب على وزارة التربية والتعليم أن تراجع أوضاع مثل تلك المدارس والتي أصبح عددها في تزايد .

المعادلة هنا أن المواطن المصري أصبح يعتمد على الدروس الخصوصية في التعليم، والمدرسة أصبحت مجرد دور مساعد وهنا القضية الخطيرة حيث انقلبت المعادلة في الأدوار، وأصبحت الدروس الخصوصية بكثافة فصول المدرسة بل أكثر بكثير، ورغم ذلك يلجأ لها أولياء الأمور والطلاب نظراً لعدم وجود سياسة تعليمية ثابتة منذ سنوات فالطلاب حقل تجارب مستمر.

الأفكار كثيرة لمن يريد أن يخطط للمستقبل بشكل سليم والاستفادة من القدرات والإمكانات المتاحة حالياً، فنحن نملك مثل المدارس التجريبية والتي كانت في بدايتها متميزة ولكنها في تراجع مستمر بسبب الإهمال وأسباب أخرى فلماذا لا يقوم وزير التربية والتعليم بوضع خطة قريبة الأجل لاستعادة المدارس التجريبية رونقها ومستواها التعليمي الذي بدأت به وهي تدرس نفس مناهج المدارس العادية، ولكن مع منهج إضافي للغة الإنجليزية، وتدرسي مناهج العلوم والرياضيات باللغة الإنجليزية، والمشكلة في المدارس التجريبية كانت في الإدارة والبيروقراطية وهنا يظهر الفارق بين تجربة وأخرى فمثلاً المدارس القومية واحدة من أعرق مدارس مصر التي تخرج فيها الملوك والأمراء والمشاهير والنجوم في السياسة والفن وكل العلوم وكانت مدارس الجاليات الأجنبية في مصر قبل ثورة 23 يوليو 1952 وأمها الرئيس الراحل جمال عبد الناصر وتركها لأبناء الطبقة المتوسطة التي ترغب في توفير تعليم متميز ودولي لأبنائها بمصروفات بسيطة وأطلق عليها المدارس القومية ورغم أن عددها قليل إلا أنها مازالت متماسكة وهي أقرب للمدارس الرسمية الحكومية للغات أو التجريبية مع فارق أنها تولي اهتماماً أكبر للطلاب من حيث الكثافة والملاعب والأنشطة ومستوى الخدمة التعليمية المقدمة للطلاب بمصروفات معقولة وأقل من مصروفات المدارس الخاصة التي في مستواها كما بها مدارس دولية «شهادة بريطانية ودبلومة أمريكية» بمصروفات تقل أضعافاً عن مصروفات المدارس الدولية الخاصة.

والنتساءل هنا: لماذا المدارس القومية مازالت قادرة على

تقديم خدمة تعليمية متميزة؟ الإجابة بكل بساطة هي الإدارة السليمة التي تسعى وتحمل للحفاظ على النجاح والسمعة فيمثل كل مدرسة قومية جمعية تعاونية يتم تشكيلها من أولياء أمور بالمدرسة من خلال الانضمام للجمعية العمومية للمدرسة بنظام الأسهم وتقوم هذه الجمعية بانتخاب مجلس إدارة من 6 أعضاء منتخبين ومدير المدرسة 2و عضو بالتعيين يمثلها قانوناً أمام الجهات الرسمية ويتولى إدارة الأمور المالية والإدارية بالمدرسة في إطار قانون ينظم عمل الجمعيات التعاونية التعليمية هو القانون رقم «1» لسنة 1990 ولائحته التنفيذية.

من منا لا يسمع عن مدرسة بورسعيد لغات بالزمالك أو النصرال «English School» بمصر الجديدة أو كلية النصر بالمعادي أو مدارس ليسيه الحرية بفروعها وغيرها من المدارس القومية؟ لماذا هذه المدارس ناجحة؟ والإجابة كما قلت هي الإدارة ووجود جمعية عمومية من أولياء الأمور يقومون بانتخاب إدارة



المدرسة، ولي تجربة خاصة مع المدارس القومية وخاصة مدرسة «English School» بمصر الجديدة في البداية لم أصدق المدح الذي قاله لي أحد الأصدقاء ولكن عندما ذهبت للمدرسة صدقت كلام صديقي وتحديث مع السيدة الفاضلة جميلة أبو الفتوح مديرة المدارس هناك وتعجبت من أن الكل يناديها (ماما جميلة) وزال التعجب عندما تعرفت عليها شخصياً فهي أيقونة عطاء وإنسانة بكل ما تحمله الكلمة من معنى بجانب شخصيتها الحازمة لذا تحرص الجمعية العمومية للمدرسة على إعادة انتخابها لأنها معلمة تنتمي للجيل الذهبي، ومن خلال أصدقائي فهمت أن كل مديري المدارس القومية على نفس المستوى وهنا جاءت الفكرة لماذا لا نزيد من عدد المدارس القومية في مصر وخاصة في المحافظات من خلال وضع خطة لضم عدد من المدارس التجريبية التي تخطت ثلاثة آلاف مدرسة إلى المدارس القومية ولتبدأ الخطة بعدد عشر مدارس فقط في كل محافظة كنموذج أولى للتجربة لمعرفة المعوقات وكيفية التغلب عليها وأجراء انتخابات ونشر الفكرة إعلامياً قبل أن يتم تعميمها بشكل أكبر.



فاز بالمركز الثاني عربياً في «تحدي إنترنت الأشياء والذكاء الاصطناعي»

الطالب المبتكر محمد هاني:

## كارثة «السلام 98» ألهمتني فكرة مشروع «سترة الحماية»

نعم، شاركت في العديد من المسابقات المحلية، وأكثر من معرض دولي في دول مختلفة، مثل تركيا، فضلاً عن مشاركتي في معرض «Regeneron» بولاية كاليفورنيا بالولايات المتحدة الأمريكية، ضمن 15 فريقاً فقط على مستوى مصر، ولعل آخر المشاركات الدولية كانت في إمارة دبي، وحصلت على المركز الثاني على مستوى الوطن العربي، حيث تواجدت 13 دولة عربية بأكثر من 26 مشروعاً.

ما شعورك عقب تتويجك الفوز؟

شعرت بالفخر، كوني كنت ممثلاً عن مصر، وسط مشاركة 13 دولة عربية أخرى، وأكثر من 26 فريقاً منافساً، وما زاد من شعوري بالسعادة، أنني شرفت بلادي، وصعد اسمي مرفقاً بكينتي مصر، وحازت مصر على المركز الثاني على مستوى الشرق الأوسط.

ما العراقيل والعقبات التي واجهتك لإتمامك مشروعك المستقبلي؟

الصعوبة الوحيدة التي واجهتني هي إيجاد التوازن بين دراستي في الثانوية العامة، خاصة مع تطلعي للالتحاق بكلية الطب، والعمل على تطوير المشروع، ودخولي في عدة مسابقات، بجانب سفري إلى أمريكا لعرض مشروعي هناك، في مؤتمر «Regeneron» الدولي، وذلك قبل إجراء الامتحانات مباشرة، ولكن بفضل الله، نجحت في اجتياز هذه العقبة.

ما طبيعة عمل جهاز «السترة الواقية»؟

هي سترة نجاة تعمل على تحديد موقع الشخص وتحديد حالته الصحية، ومزودة بنظام للتعنفة وآخر للإنارة، من أجل لفت انتباه سفن الإنقاذ ليلاً.

كم سيكلف سعر القطعة الواحدة والمدة التي يعمل بها الجهاز تحت الماء؟

سعر القطعة الواحدة ستبلغ نحو 7500 جنيه، والجهاز قادر على أن يعمل لمدة 72 ساعة متواصلة، بالإضافة إلى ألواح شمسية لإعادة شحن البطاريات مرة ثانية من أشعة الشمس.

ما وظيفتك المفضلة التي تتمنى أن تحظى بها؟

أتمنى أن سوف أقدم تطوراً في المجال الطبي عند تخرجي، ولكن طبعاً هذا بجانب تدشين شركتي الخاصة بالمشروع المنوه به سابقاً، وأود افتتاح أول شركه ناشئة خاصة بي، تعمل على توفير الجاكيت في جميع الدول حول العالم، والآن في انتظار المستمر المناسب لبدء هذه الرحلة العملية.



مشروعي سيحمي 320 ألف شخص من الوفاة غرقاً والقطعة الواحدة تعمل تحت الماء لمدة 72 ساعة وتتكلف 7500 جنيه

الإبداع والابتكار طرق تفكير غير تقليدية «خارج الصندوق»، تعتهد عليها الدراسة في مدارس المتفوقين «ستيم – stem»، فهي لا تؤمن بفكرة الحفظ والتلقين، بل قائمة على مبدأ البحث العلمي لإيجاد حلول للمشكلات التي تواجه المجتمع، فطلاب «ستيم» لا يستقبلون علماً فقط، بل يصدرونه أيضاً للخارج، وتدعمه في ذلك الشأن أكاديمية البحث العلمي والتكنولوجيا.

هذا ما قدمه لنا محمد هاني كمال، الطالب بمدرسة المتفوقين للعلوم والتكنولوجيا بالقاهرة، عقب فوزه بالمركز الثاني على مستوى الوطن العربي، في مسابقة «تحدي إنترنت الأشياء والذكاء الاصطناعي» بإمارة دبي، في الدورة السادسة.

شارك الطالب «محمد»، ضمن فريق Online Wiz U بنهائيات المسابقة على مستوى المدارس الثانوية، بمشروع «بسترة نجاة ذكية متقدمة»، مصممة لتعزيز فرص البقاء للأفراد، الذين فقدوا في البحار، حيث يعالج هذا الإبداع المبتكر، مشكلة عالمية أودت بحياة 320,000 شخص سنوياً..

حوار: نهال بلال

هل وجودك في مدرسة «ستيم» شجّعك للتقدم لهذه المسابقة؟

طبعاً، التحاقني بمدرسة «ستيم» كان السبب المباشر في تشجيعي، وتنوير عقليتي، وإطلاعني على المعلومات المطلوبة لبدء المشروع، وعندما بدأت بالفعل بالمشروع، وثقت قيادات المدرسة، من معلمين وإداريين، في فكرتي وكيفية تطوير ذاتي.

في أي كلية تدرس الآن؟ وهل كان ذلك مشروع تخرجك بمدرسة المتفوقين؟

أدرس في سنة أولى كلية طب جامعة حلوان، ولكن المشروع بدأت العمل عليه من السنة الثانية بعد التحاقني بمدارس المتفوقين «ستيم».

ما السر وراء اختيارك هذه الفكرة تحديد؟

جاءتني فكرة سترة نجاة ذاتية متقدمة، بعد علمي بحادثة «عبارة السلام»، التي توفى فيها ما يزيد على ألف وخمسين شخصاً، حينها تعمقت في البحث أكثر عن مشكلات الغرق والضياغ في البحر، ووجدت أن كل عام يتوفى حوالي 320000 شخص حول العالم، لذلك قمت بالتفكير في حل هذه المشكلة، ومن هنا تم العمل على مشروع «SMART LIFE JACKET».

كم أحتاجت لالتهاء من المشروع مادياً ومعنوياً؟

ساعدنني والدي بكل الأمور المادية، حتى أنشأت النموذج الأولي للفكرة، وبعد ذلك شاركت في أكثر من مسابقة وبرامج علمية، ومن هنا تم تمويل فكرتي من جانب «مؤسسة التعليم أولا»، وصندوق رعاية المبتكرين والنوابغ.

منذ متى بدأت العمل في المشروع وكم تتطلب من وقت حتى تنتهي منه؟

بدأت العمل على المشروع منذ يوم 2022/9/21، وبعد عام تقريباً، تم الانتهاء منه كمنتج أولي، ولكن إلى الآن أعمل على تطويره أكثر فأكثر، كي يعالج مزيداً من المشكلات التي يمكن أن يواجهها الإنسان في المسطحات المائية، ليكون أفضل جاهزية عند نزوله في الأسواق كمنتج نهائي قابل للشراء.

هل معك طلاب آخرون يشاركون معك أم أنه مجهود فردي منك؟

منذ البداية، كانت الفكرة لدى فردية، ولكن بعد ذلك تغير الأمر، حيث ساعدنني أصدقائي في عرض المشروع، خلال العديد من المسابقات العلمية.

هل لديك سجل مشاركات في مسابقات أخرى؟





بقلم:

إيمان رسلان

هذا الأسبوع تهر الذكرى الـ51 لوفاة عملاق الفكر العربى د. طه حسين، والذي تزامن وفاته بعد أيام من اندلاع ونصر حرب أكتوبر وكأنه كان بانتظار النصر لتكون رداً على عدم فوزه بنوبل التى وصل لنهايات الترشيح لها عدة مرات، فقررت الاحتفاء به، فى قراءة سنوية لكتابه



الفذ «مستقبل الثقافة فى مصر» حتى أحافظ على الثبات العقلى مها يحدث فى تعليقنا وسنينه، ولجأت إلى نسخة إلكترونية، فظهر لى وللول مرة أعترف على وجود كتاب لسيد قطب فى الرد على المفكر الكبير د. طه حسين وكتابه مستقبل الثقافة فى مصر. فضغطت على زر القراءة.

## مستقبل الثقافة بين طه حسين وسيد قطب!



الدكتور طه حسين

بالتعليم وأنه يوافق عليه ونصاً قال معظمه صحيح، وهذه نقطة يجب التوقف أمامها لأنه لماذا يصحبه قطب، وما يقدمه طه حسين فى كتابه هو التعليم للجميع وللمواطنة وليس لأصحاب دين محدد فقط وهو فى حالة قطب الدين الإسلامى فقط، وقد يرد أحد قائلًا إن هذا حدث قبل التحولات الشديدة التى شهدتها حياة قطب، ربما تكون الإجابة بها بعض الصحة، ولكن أرى أن قطب منذ البداية لديه ميول استقطابية لهوية وقبلها، إذن فحديثه هو حديث المتخصص المشارك والفاهم لقضايا التعليم التصيلية وليس وزيراً أو حتى خبيراً أو أكاديمياً جاء بالبراشوت على وزارة التعليم.

ومن هنا كانت محشيتى لأن يكتب سيد قطب الإخوانى المعروف والمفكر المؤسس لتيارات العنف للمتأسلمين كتاباً صغيراً أو كتباً بعنوان «نقد كتاب مستقبل الثقافة فى مصر للدكتور طه حسين» ونشره فى العام التالى لصدر الكتاب أى عام 1939 كدراسة فى مجلة دار العلوم وهى الكلية التى تخرج فيها عام 1933 والكتاب كما يقول «قطب» بنفسه فى المقدمة إنه فضل مجلة دار العلوم لأنها مجلة أساتذة يشتغلون بالثقافة والتربية والمعارس، وبالتالي الكتاب يهمهم فى المقام الأول، وقد قسم مقاله على قسمين أسوة بتقسيم د. طه حسين لكتابه أى جزء للثقافة وجزء للتعليم، كانت المفاجأة الكبرى أن سيد قطب أثنى على كل كلمة بالجزء الخالص

الكتاب، وأن له فقط بعض الأفكار الجزئية وهى إدخال عامل ثالث بعيدا عن الغرب أو الشرق (المقصود الصين واليابان) والعنصر الثالث هو المشرق الإسلامى العربى، الغرب أن أماله لم تتحقق مع طه حسين الذى يبدو أنه اكتشف نوابه وربما التملق بإصداره الكتاب عنه فلم يقرّ به، وكان وقتها قد بدأ يبحث عن مكانة، ويقترب من «العقاد» حتى أصبح قطب تلميذه المفضل (وكلاهما لديه الأنا والاستعلاء متضخمة للغاية).

عند العقاد وفى صالونه تقابلت الشخصيتان وفتحت لسيد قطب أبواب مجلة الرسالة وكتب بها، وبعد ذلك اقترب من إسماعيل قبانى وقت عمله مستشارا لوزارة المعارف ثم وكيلاً لها، ويبدو أن سيد قطب كان له أهداف من ذلك ربما لم يدركها القبانى هذه العلاقة وتوطيد موقعه فى الوزارة حتى ابتعث فى منحة خارجية للولايات المتحدة نهاية الأربعينات، اللافت أن د. إسماعيل القبانى هو المناقض التربوى والتعليمى لطه حسين خاصة فى مبدأ الإتاحة والمجانبة فكلاهما على طرف النقيض تقريباً، كانت أفكار قطب المتشددة تخرج أحياناً من بين السطور فهو كان يشتغل بكتابة المقالات والنقد الأدبى، ولكنه أصدر كتابا عن العدالة الاجتماعية فى الإسلام، لكنه سرعان ما حذف منه ما يلائم الوضع العام، ومنه مهاجمة الأزهر، وتدريس الفلسفة خاصة الإسلامية، حتى إنه رفض تعبير ومصطلح الفلسفة الإسلامية وقال إنها فلسفة إغريقية فى أرض إسلامية أو بواسطة إسلاميين، ولذلك كان خلافه أو تحفظه على رأى د. طه حسين أن ثقافتنا غربية وأصولها إغريقية منذ أيام الفراعنة، بل كتب سيد قطب رسالة إلى توفيق الحكيم فى نهاية الأربعينيات تتضمن اعتراضاً على مقولة الثقافة المصرية والغربية أو للفلسفة الإسلامية، بل إنه يلوم توفيق الحكيم على رؤيته الفكرية وبالثقافة الغربية، ومعها مر على نقد د. طه حسين ومقولته أن مصر إغريقية التفكير وهاجم معها الفلسفة قائلًا إن ضماائر الشعوب لا علاقة لها بالفلسفة التى تنبع من الأذهان الجرداء.. ومعها أشار إلى كتابه فى ذلك العدالة الاجتماعية فى الإسلام بنية الترويج،!، اللافت أننا لم نناقش بجدية وعمق والتصدى لمقولات رفض وتحفظ سيد قطب لرفض تدريس ومصطلح الفلسفة الإسلامية وبالتأكيد الإغريقية معها وهذه النقطة تحديداً سجد آثارها بعد ذلك بسنوات قليلة بعد ثورة يوليو من إلغاء كمال الدين حسين ذى الميول الإخوانية وكان وقتها عينه جمال عبدالناصر وزيراً للتعليم، وأصدر قراراً بعدم تدريس الفلسفة وقامت وقتها حملة والكتابة بالصحف ضد قراره. واستجاب الرئيس عبدالناصر وقرر إلغاء قراره، خاصة أن مصر كانت من أوائل الدول فى العالم التى أدخلت تدريس الفلسفة فى التعليم الثانوى فى نهاية عشرينيات القرن الماضى، وهى التوصية التى طالبت اليونسكو بتعميمها فى بلاد العالم بعد ذلك ومستمرة حتى الآن، بينما نحن نلغى تدريس الفلسفة حالياً للقسم الأدبى، اللافت أيضاً أن عدم حب الفلسفة كان اتجاهًا وحتى على استحياء فى دار العلوم، وسنجد أن حسن البنا مؤسس الإخوان خرج تجهيزية دار العلوم أيضاً، ولكنه يسبق سيد قطب بسنوات رغم أن كليهما ولد فى نفس العام، ويبدو أن توغل كراهية اسم الفلسفة له أرضية وتواجد فى هذه الكليات والتخصصات وأننا لم نبذل الجهد الثقافى الكاف لاند على ذلك، خاصة أن منابع الحكمة والفكر والرياضيات كانت موجودة لدى مصر الفرعونية، وقال بذلك حتى أرسطو، ولكننا تركنا الأمر لنقول إن الفلسفة كلها مستوردة وغريبة؟! والحمد لله أن الأزهر أيضاً فى جامعته لم يلتفت كثيراً لدعاوى إلغاء الفلسفة التى يبدو أنها ما زالت تجد مرديدن لها حتى الآن فيتم إقصاؤها من التدريس بالثانوية الأدبى حتى لو كانت فلسفة إسلامية.

حب وهواية؟!.. دموع وآلام وصرخات وكبت وحشف دون نجاة؟!.. جروح دون ثناء؟!.. فراق رغم اللقاء؟!.. مجهول الحب وتقاذف الأقدار.. زهور ورياحين ومخلص وجاحد.. تعسا وسحقاً وأماناً وحياة.. بعضلة الحب غير المفهومة.. لا قوة للزمن ولا البشر بها مهما كان.. مرأة الحب العوياء.. حب بأبواب الحجر ملاصق.. أنت كها أنت



بقلم:

سحر رشيد

## بلهفة المنتقم!

ما نواجه ونصطدم ونخسر.. فكثير منا يؤدى أمورا تلقائية حتى تأتى إليه الصدفة لتحرك الوعى أو تخلق وعيا جديدا.. فى معتقدات وأفكار وأفعال وقيم فى أسلوب حياة يعتمد على التجربة والخطأ، مما يخلق معه صعوبة وتحديا للواقع.. فتخلق أشياء جديدة تتطلب منا معاناة جديدة أو التنازل حتى عن أخطائنا ونستمر فى التحدى ويستمر من حولنا فى إخضاعنا بسخف التجارب المرة بالقائنا دائما فى هوة سحيقة.. البعض يتركنا والأخر يسعد بمشاهد إدلائنا وعبتنا أننا وحدنا.. رغم أننا دائما وحدنا.. ويشد غضبنا من أنفسنا ومن كل شيء حولنا!!.

يتخطى فينا الزمان أعمارنا ونحن فى عصف رغبة جامحة بعد تجاوز العتاب، فيصير العلة العالقة مع الدهر وعيث معارك الانهزام.. نقترب ونسقط ونعاود الإقدام بغياء.. لا نلتفت لرنين تحذير أن نار الانتقام تحرقنا قبل غيرنا.. فتلتاع أنفسنا بعراج السواد.. نختصر التفاصيل بغين ولا ننسى ولا نفكر فى النسيان.. بلا مرتجى للسلامة من طريق عرمت ألا تعود منه.. أو نتخذ المزممة عدرا بعيون أعمالها حقد الانتصار على من كان حبيب الأوس!!.

نجيا جراحا وانتقاما بلا كلل أو ملل.. يعير الحقد كل المسافات ليزرع فى قلوبنا وعقيدتنا الثأر فنقع فريسة مجبرين أن نجيا بين جدران.. لا نبرح أماكننا إلا بالفوز بعدما تركنا وحيدين فى طرقات الانكسار بفراغ هم أجمل ما فينا!!.. وقد تتحول الرغبة فى الانتقام من فرط الألم لكبت يظهر آثاره على السلوك برغبات مشوهة.. يباس يصير صاحبها عقيما عاطفيا أو يتجه لمظاهر أكثر حدة من التحقير وسوء الظن للمشاعر والأحاسيس.. يفر ويهرب عندما يأتيه الحب وقد يصير ماضيا.. فقد أصيب بغيوبيا وعجزت نفسه عن فك طلاسم الحب السوى بعدما أمّلات نفس بضبابية لا يعلم ماذا يريد!!.

نحمل صراعات داخلية بين الرغبة والعجز عن التحقيق.. أيا كانت الرغبات نكتبها فنتراكم داخلنا.. لذا فالجهد أعظم أعمالنا وهو ما كررنا به الله على الملائكة (ونفس وما سواها فألهمها فجورها وتقواها).. فقد نصعى أنفسنا وقد نحاول تحقيق السلام الداخلى محاولين الابتسام والتجاهل.. مع كل فريسة سهلة للمعاناة ما يدفعنا لقرار يحكم مشاعرنا.. نحمل من المشاشة والضعف ما نترك زمام الأمور تنقلت من بين أيدينا.. ونسلم أنفسنا لغيرنا ليعفوا بنا ما يربدون فى إحساس بالشوة واللذة ثم نفيق بصدمة نتجلبنا نحاول التقاط أنفسنا بعد فوات الأوان بتصرفات قاسية.. ومعها نوجه اللوم لأنفسنا التى نلتمس لها الأعذار فى نفس الوقت!!.. فنحن من نعى عيوبنا عن عيوب المحبوب بحب غير مشروط.. ننقد ذواتنا التى نحاول أن نستعيدها بالانتقام لنقول هكذا صرنا أقوياء!!.

لهفة المنتقم حديث مكبوت لبقايا ألم وجرح وانكسار اختمر فى الصدور.. وصار وسيلة لكى نسامح بعدما يقتصر كل منا حقه من الآخر.. لحظة نتمنى أن نبصره ضعيفا.. منكرنا ضائعا مجردا من كل شيء.. إلا من لقاء نقابله بهجر.. حينما نطعن طعنات الخيانة نصير جبارين فى تجاوز الأمناء.. فساة لا نسقط أوراق حقنا إلا بالندم على كل لحظة عطاء وحب رغم معاناة الذكرى.. فنحن من نقل الذكرى حين يرتد إلينا اعتبارنا.. نعد.. نغير هموما.. نقف ونسير ونبعد ونقاوم دون أية التفاتة لأية عودة لمن تركنا مهلهلا ممرقا.

يأتى الزمان ويعود.. نجيا معلقين لحين لحظة فاصلة.. لا نعلم أننتقم أم نغفوا!!.. نرحل أم نتركه يرحل.. أكانت الرغبة منفذا عمدا تركناه ليخترقنا ونحن فى استسلام لسطو ما يتبقى من وهن مقاوم لمرض زمن.. فكل شيء يعصاك حتى نفسك تثقف فى المنتصف!!.

بلسان حال رغم كل ما فعلته لم أتعلم شيئا!!.. ليتنى تعلمت أن أكون مثلك.. فلتذهب من عقلى ملطخا ببقايا حبي فهمها كان لن أكون مثلك.. أنا كما أنا كل شيء يغتالى حتى حبي لك.. غلب انتقامى ونحرومى وخذل ثأرى.. غبي.. محب.. وفى.. ما قلته وما فعلته كان مجرد فائض كبرياء قد جرح.. وحب صار سرايا.. افتاتلت رصاصات حيك قلبى دون القضاء عليه.. صرت نصفا أو ربما كان نصفا خدعته مظاهر الاكتمال.. صار يقدس غادره.. بهاوليه ألم ولعنة من أخلص.. أقلت عن حبي وانتقامى.. خطوات ونهيو ونهاية.. كتبت النهاية كما أرادت وكيف شأت.. فنحن من شهدنا وغفلنا وأغضنا أعينا تسير خلف غيرها.. كنا القرايين تحت الأقدام.. حملنا الأمانى وأهملنا التفكير وراء الزيف.. بكلام معسول خدمت واقترفت تطاول.. مضينا مودعين غير مواعدين.. انهار كل شيء وارتحلت عنا عزيمة الثأر.. وأى مناس لجود وغدر.. وفوضى وزحام لسهام نكران.. وأى قصد وحكم وبلاهة من بركان حقد.. بلسان حال ابتلعت إصرارى ورجوت حياة جديدة بغير طريقك.. صفحات وعفوت بعدما اهدرت عمرى.. انتهت قصة للهفة!!.

ناديت واستجديت من تركنى وحيدا.. سرق أحلامى وأوهاما ظننتها الحقيقة.. حب فقدناه ووقعنا فى شرك الكره واللاحب.. ندور حوله ولا نرجع لأنفسنا.. يزداد الدوار ويزداد تمسكا بقلوب جاحدة تختار طريقها رغم ارتجاف القلوب.. خوفا دون حب وبراءة لمن ضحى بكل شيء فى سبيله.. وتحول للجنة وجمرة تحرقنا وتحرق من خذلونا.. نقطة لا نعرف ممورا إلا إياها.. ندور حولها مئات المرات ثم نعود يحملنا العجز!!.. وقد نسع من أنفسنا نداء يقول لنا لم تخلى مرتين؟!.. حب وعدوان؟!.. نجيبها إنه طريق الحب الذى علينا أن نسير فيه للنهاية!!.. لا رجوع حتى ولو كان السقوط.. وكم نتمنى السقوط لنا ولما تحمله أنفسنا لننفض من أحمال أنفسنا!!.. فرغبة الانتقام تجعلك تحيا فى حد فاصل بين الحياة والموت.. إما تتألهما وإما تتعذب حاملا دوام الألم!!.

نجيا برغبة الاعتناق من معاناة وعذابات لا زالت مفتوحة على مصراعها.. من صد وكره لنهاية تحمل المجهول.. فصارت ساليا لحياة صاحبها.. بذاكرة رفضت تخطيها.. فقد يأخذ الحب كل شيء معه حين يذهب ولا يتبقى لديك سوى الانتقام ورد الاعتيار.. وقد تغلق القلوب عند هذا الحد ولا تسمح بأى حب جديد ويصبح ما يمر عليها مجرد أمر لا يملأ فراغا.. فقد قضى على كل شيء!!.

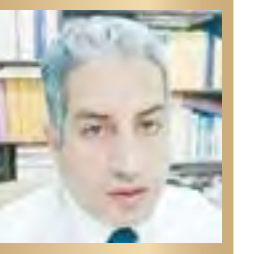
وهنا يصير الحب فكرة محض خيال لا يتحقق لنفوس ملأها الخوف والوحدة حتى وهم الرفقة ما عاد يتوقعه ولا يتمناه!!.. ألم وحزن ومرارة وحسرة لن يعوضها سوى قصاص لقلب تلهف لإعادة توازنه.. قد يمنحه الطمأنينة وقد يعجز عن الاستقرار.. يترنح بين التوحش والاستسلام غير قادر على الإمساك بأى منها.. لم يعد لديه أى قوة يقاوم بها إلا من شحد نفس وروح بعودة لقلب مات ما عاد يبعث بجرح جديد!!.. ننجري بأعين رد الاعتبار لأنفسنا رافضين طوال الوقت سماع صوت العقل والتعقل.. مندفعين بكل قوتنا نحو هدف واحد ربما كان به الجنون!!.. وربما لن تهدأ قلوبنا وعقولنا سوى به!!.. ولا نفكر بالعواقب أبدا فكل ما يدور بخلدنا أن نفعل فقط حتى ولو كنا من الهالكين معه.. هدف قضى علينا مضجعتا!!.. نتغافل عن كل شيء، إلا هو.. نجيا بوقوده رافضين الاعتياد على غيابه.. تتآكل معه أيام العمر وتتساقط أوراقه دون أن ندري.. حتى ولو استيقظت عقولنا ترانا نتجاهل ونمضى.. وقد نتوقف نتسال أين نحن منه!!.. قد نجده بعيد المنال ونصير أنفسنا أننا اقتربنا وقد نجده يسير ببطء، ولكنه يسير؟!.. ونقاوم ونمضى إلى سبيل آخر.. وفى كل الحالات ندور وندور ونهلك وقد نوصى من بعدنا بالثأر أو حتى نتمنى مثاله فى الآخرة !!.

عقيدة الثأر تملأ نفوسا جميعا.. نحاول عليها بالتسامح والمسامحة دون النسيان رغم عجزنا.. فيكون علينا الاستسلام للواقع.. لكننا لا نكف عن الحلم بساعة النصر ولو كانت الخاتمة لحياتنا ممن فر وغدر خلسة!!.. حياة صعبة تملؤنا خيبات أمل تحتاج مزيدا من الصبر بنواقص لا تكتمل الحياة بدونها.. نسرر الحكايات والقصص لمتشابهات.. نسكنها سرا من أيام مرت بنا وتركنتا فى وحدة يعذبنا الزمان!!.. بسطوة انتقام تتنامى وتملا كل وجدانك بمرور الأيام كاي كائن حى.. وما تلبث أن تجعلك خادما تكفى على نفسك لتحقها.. مقيدا بسلاسلها ترفض التصالح مع الواقع.. تئن ولا تسمح غير صوتها بسؤال حائر متى وكيف!!.. رافضا أن تحيا بانكسار.. تريد أن ترد الصفقة.. قد تتخلى عن أشياء كثيرة غير مبال.. ترى الراحة فى حدوثها.. كل شيء يتجسد فيها.. ترفض أن تتخلى عنها مهما أصابك من وجع فى سبيلها.. فهى ذاتك التى ترفض التنازل عنها فتقرر أن تحيا من أجلها.

بلا قوة أمام الثأر لنفسك يصير الموضوع أكبر منك.. وأنت من كنت تظن أن بامكانك تغيير هذه الرغبة فى أى وقت لكن ما تلبث أن تتملكك وتصير معها جامدا غير قابل للتغيير.. قد يتبادر للذهن أن إحساس الظلم يجعلها رغبة عادية لا علاقة لها بطبيعة الشخصية.. وقد يجتمع الأثنان فى وقت يريد كل منا أن يقتصر ممن ظلمه حتى ولو اتى طالبا العفو فيعفو عند المقدرة ردا لاعتباره.

وقد تتغير فينا أشياء عديدة بفعل الأيام.. كالمرض والفقد ومعها تتغير أولوياتنا.. فنرفض ونغفو فى سبيل رغبات أخرى.. والقليل منا من يعفو فى سبيل الله.. لذلك الجزء الأوفى من المولى عز وجل.. ويلعب التشاغل والمكسب فى الحياة التأثير الكبير على سلوكنا ونفيا كرهه الآن ومستقبلا وطريقا تعاطينا مع الأشخاص والأشياء التى تتحكم فيها خيراتنا وسط محاولات تدفعنا للتألمق دون العزلة.. لكننا أمور تبدو بسيطة وسهلة للبعض معقدة للكثيرين.. فهى تطلب منا أن نواجه ذلك المخترق لنا ومعهم نحاول إعادة تشكيل عقولنا بما يتناسب مع





بقلم:

د. أحمد رمضان الديبawy

يمتثل ابن رشد علامة جذّ فارقة في تاريخ الفلسفة على العووم؛ فهو من أكبر فلاسفة العصور الوسطى في الشرق والغرب، وأشهر فيلسوف عرفه القرن السادس الهجري؛ إذ اهتمّ تأثيره في العقل الذوري، حتى إن شهرته لتضارع شهرة أرسطو. بل إن أرسطو نفسه لم يشغل العقل الذوري كما شغله ابن رشد. وما ذلك إلا لأن منهج ابن رشد جاء معبّراً عن النزوع العقلي في كل ما عرض له

من مسائل الفلسفة وقضاياها، فالعقل قادر على استنباط الأحكام، واستخدام البراهين للوصول إلى الحقيقة؛ فالسمة الرئيسة التي اتسم بها مذهب ابن رشد كانت هي العقل، والاعتقاد على المنطق الذرسي؛ إذ كان مغزها به حتى إنه ليبري أن لا سعادة للإنسان دون الإلهام بالمنطق، لأنه هو الوسيلة الفكرية التي بمقتضاها ترتقي معارف الإنسان من الجزئي المحسوس إلى الحقيقة العقلية المجردة؛

العقل مركز الثقل لدى ابن رشد والنصّ أساس العلم عند ابن تيمية (2 - 4)

## الحقيقة بين ابن رشد وابن تيمية

وهذا أمر لا يدركه سوى الخواص، أما العوام فهم يتعلّقون بالجرس فقط، وهو ما قاد ابن رشد إلى الاهتمام بالنزعة الإنسانية humanism في فلسفته؛ لأنه انطلق من العقل الذرّ من خلال شروحه على أعمال أرسطو، الذي أفاد منه في معرفة العقل الإنساني، ومكانته، فكان هذا العقل هو المنطلق الذي عزّز قيمة النزعة الإنسانية في الفكر الرشد، حيث حرية العقيدة، وحق الاختلاف، والخطأ، واحترام الآخر، وسائر الجوانب المتعدّدة لها. وبخلاف شروح ابن رشد وتلخيصاته وجوامعه على أرسطو والتي جاءت شروخاً لا مثيل لها في تاريخ الفلسفة، فاستحقّ بجدارة لقب «الشارح» Commentator، أو «الشارح الأكبر»، فإن قسطاً عظيماً من فلسفة ابن رشد يدور مداره على قضية التوفيق بين الدين (الشريعة) والفلسفة، ولا سيما أن تلك القضية كانت، منذ عهد الكندي، إحدى المسائل الكبرى التي أثارت حفيظة المتكلمين -والفقهاء وأهل الحديث كذلك- ضد الفلاسفة، وألقت ظلاً قاتماً على نزعة التفلسف في البلاد الإسلامية، وقد عالج ابن رشد تلك القضية -إلى حدٍ كبير- بشكل فاق من قبله من أسلافه، إن في المشرق وإن في

المغرب، حتى إنّه أفرد لها كتاباً خاصاً سمّاه «فصل المقال فيما بين الحكمة والشريعة من الاتصال»؛ وما ذلك إلا لأنه كان عقلانياً صرفاً، يُغلب العقل على النص عند نشوب أي خلاف ظاهري، على الرغم من أن بعض الباحثين يرون أنه أقام توازناً بين الدين والفلسفة، أو بين العقل والنقل، وذلك بأن سلّط طريقاً وسطاً لبيان أن كلا منهما مكملٌ للآخر ولا يستغنى عنه؛ فالفلسفة لا تخلو من الإيمان، والإيمان لا يخلو من الفلسفة.

ومن مظاهر عقلانية ابن رشد دفاعه عن حق الفلسفة في الوجود إلى جانب الشريعة. من خلال إثبات وحدة الحق: «الحق (الفلسفة) لا



يصادق الحق (الدين)، بل يوافقه ويشهد له»، وقد بنى هذه الوحدة بين الحق الديني والحق الفلسفي انطلاقاً من إرادة إثبات الاتصال بينهما وليس من باب رغبة التوفيق أو الخلط بينهما؛ لذلك ينطلق ابن رشد من فكرة الاتصال بين الفلسفة (الحكمة) والشريعة على مبدأ وحدة الحقيقة، كما تجلّت عقلانيته من خلال شروحه وتعليقاته وتلخيصاته وجوامعه على كتب أرسطو، وأرائه في نظام الطبيعة، وعلاقة الإنسان بها. وقد طرح عبد الرحمن يدوي سؤالاً مفاده: هل كان ابن رشد فيلسوفاً عقلياً صرفاً؟ وانتهى إلى رفضه كل الآراء التي زعمت لا عقلانية ابن رشد، وتأكيد أنه كان ذرّ الفكر، لكنه لم يسع إلى الاصطدام بالشريعة.

أما ابن تيمية وإن كان أحد أكبر المتعاطلين لكتب الفلسفة في زمنه، فضلاً عن عنانيه بالعقليات، بيد أنه لم يكن فيلسوفاً، ولم يكن مقدّراً للعقل كتقدير الفلاسفة المسلمين، لكنه تعاطى كتب الفلاسفة تعاطياً يدل على قراءة دقيقة، وتتبع صارم لأرائهم وتفريعاتها، وأمانة كبيرة في تحرير تلك الآراء يضادّ الحق (الدين)، بل يوافقه ويشهد له»، وقد بنى هذه الوحدة بين الحق الديني والحق الفلسفي انطلاقاً من إرادة إثبات الاتصال بينهما وليس من باب رغبة التوفيق أو الخلط بينهما؛ لذلك ينطلق ابن رشد من فكرة الاتصال بين الفلسفة (الحكمة) والشريعة على مبدأ وحدة الحقيقة، كما تجلّت عقلانيته من خلال شروحه وتعليقاته وتلخيصاته وجوامعه على كتب أرسطو، وأرائه في نظام الطبيعة، وعلاقة الإنسان بها. وقد طرح عبد الرحمن يدوي سؤالاً مفاده: هل كان ابن رشد فيلسوفاً عقلياً صرفاً؟ وانتهى إلى رفضه كل الآراء التي زعمت لا عقلانية ابن رشد، وتأكيد أنه كان ذرّ الفكر، لكنه لم يسع إلى الاصطدام بالشريعة.

بعد توقف اهتد إلى عامين، عاد مؤتمر أدباء مصر ليجمع كافة الأدباء على مستوى جمهورية مصر العربية تحت رايته في دورته السادسة والثلاثين تحت عنوان «أدب الانتصار والامن الثقافي.. خمسون عاماً من العبور»، وذلك تزامناً مع أكتوبر العظيم، بعدما استقرت الهيئة العامة لقصور الثقافة، على موعد إقامته والمحافظة التي تستضيفه.

تقرير: أميرة صلاح



بعد توقف المؤتمر عامين..

## «انتصارات أكتوبر» تعيد الروح لـ «أدباء مصر»



الشاعر ياسر خليل، الأمين عام لمؤتمر أدباء مصر، أكد أن «المؤتمر أهدافه معلومة منذ إنشائه 1984 في محافظة المنيا، ويتلخص في التقاء جميع الأدباء من كل المحافظات، لتبادل الخبرات الإبداعية وتزاد معارفهم، خاصة أن في هذا التوقيت لم تكن هناك سوشيال ميديا، بل كان التواصل يتم من خلال التليفون الأرضي، بالإضافة إلى أنها فرصة عظيمة لصغار الأدباء والمبتدئين اكتساب الخبرات من كبار المثقفين والأدباء المدعوبين في المؤتمر من خلال اللقاءات المباشرة التي تتم ضمن برامج المؤتمر».

«خليل»، تحدث عن توقف المؤتمر لعامين متتاليين، وقال: هذا لم يكن التوقف الأول للمؤتمر فقد توقف أول مرة في عام 2020 - 2021 بسبب جائحة كورونا، وعقد المؤتمر في 2022 بمحافظة الوادي الجديد، ثم بدأنا في الاستعداد للدورة الثانية في مايو 2023، وكان من المفترض أن يُقام المؤتمر في شهر فبراير بعد الانتخابات الرئاسية، ولكننا فوجئنا بقرار ترشيح في 2023/11/27، وفي ظل هذه القرار تم تأجيل عقد المؤتمر، حتى 2024/ 6/ 30 لنهاية السنة المالية، ثم بدأنا نتواصل مع هيئة قصور الثقافة لتحديد موعد مع محافظ الإسماعيلية، وتم تجهيز الاستعدادات بالكامل سواء من حيث الأبحاث وتجميعها. وتابع: سيُقام المؤتمر في دورته السادسة والثلاثين خلال الفترة من 31 أكتوبر الحالي وحتى 3 نوفمبر المقبل، وتم الاستمرار على استضافة الإسماعيلية الدورة بعد الحصول على موافقة اللواء أكرم محمد جلال محافظ الإسماعيلية، كون الدورة تحتفي باليوبيل الذهبي لنصر أكتوبر المجيد، والمدينة إحدى مدن النصر.

وحول محاور النقاش المنتظر أن تشهدها جلسات المؤتمر، قال الأمين العام: كل دورة يقدم المؤتمر مشكلة أو محورا يتم النقاش حوله، وهذه الدورة يقدم كتاباً بعنوان «أدب الانتصار والامن الثقافي.. 50 عاماً من العبور» متوسط عدد صفحاته 600 صفحة، يضم باحثين جددًا لأول مرة يشاركون في المؤتمر العام لأدباء مصر، كما أن هناك أبحاثاً حصريّة تحمل وثائق حصريّة لم تصدر من قبل، وكذلك كافة الجلسات والفعاليات التي تُقام على هامش المؤتمر، وتدور عن أدب الحرب، بمناسبة الاحتفال بمرور 51 عاماً على نصر أكتوبر المجيد، حيث تُقام الدورة السادسة والثلاثون تحت شعار «أدب الانتصار».

«خليل»، أشار إلى أن الكتاب يضم 18 بحثاً خلال الدورة المقبلة، يتضمن المحور الأول «الامن الثقافي ومكتسبات أكتوبر»؛ تقدم كل من الدكتورة دعاء شديد ببحث «الامن الثقافي بين الوطنية والوطنية الافتراضية»، بحث الدكتورة أسماء عبد الهادي «الفكاهة الشعبية السياسية خلال فترة

حرب أكتوبر وعلاقتها بالامن الثقافي»، بحث الدكتورة فاطمة الزهراني «أثر الثقافة في هوية الحدود وأمنها- قراءة في ضوء السيميائيات الثقافية»، بحث للكاتب والباحث محمد سيد ريان «الامن الثقافي ومكتسبات حرب أكتوبر 1973».

وأكمل: أما أبحاث المحور الثاني «أكتوبر في الأدب العربي المعاصر (السرد - الشعر بنوعيه - المسرح)»، فتقدم فيه كل من الدكتور شريف صالح ببحث «سردية الحرب: البنية والدلالة»، بحث الدكتور محمد حسن نصار «الحرب طريق السلام»، بحث الباحثة رافت السنوسي «صوت المعركة في القصيدة الحديثة»، بحث الباحثة محمد عطية محمود «رواية الحرب بين الإرث المقدس والظلال القائمة.. سربايوم نموذجاً».

«خليل»، أوضح أن المحور الثالث «أكتوبر في الفنون المرئية والمسموعة»، بحث للباحثة أمل فكرى عليوة «دور الإعلام المصري المسموع في الأخبار عن حرب أكتوبر 1973»، بحث للكاتبة والباحثة عزة سلطان «أكتوبر أسطورة الواقع وهامش السينما.. دراسة عن حرب أكتوبر وتقديعها في السينما الروائية المصرية»، بحث الدكتور نادر رفاعي «أبطال أكتوبر على شاشة السينما - الرئيس محمد أنور السادات نموذجاً»، أما دراسات المحور الرابع «أكتوبر في الثقافة

الشعبية»، بحث الدكتورة رشا محمد محمود الفوال «دلالات المقاومة اللاعنفية في الأمثال الشعبية.. مقارنة نقدية من منظور سيكوسوسيولوجي»، بحث أسماء خليل محمد «العزاء الأخير.. أكتوبر والموروث الشعبي» بحث الباحثة فيصل الموصلي «أكتوبر في الفنون القولية.. فن النميم نموذجاً».

ولفت إلى أن أبحاث المحور الخامس الذي يحمل عنوان «كتابات من واقع الحرب.. المذكرات والشهادات واليوميات والسيرة الذاتية والرسائل»، تقدم كل من الدكتور السيد نجم ببحث «أطيان من الكتابة الأخرى حول أكتوبر 73»، الدكتور أحمد إبراهيم الشريف ببحث «البحث عن القيم في خطاب المعركة»، بحث الكاتبة شعبان يوسف «أدب الانتصار.. خمسون عاماً من الانتصار المجيد»، بحث الكاتبة أحمد محمد عبده «والمرأة أيضاً في قلب الحرب - جنود بلا أفرول ولا خونة».

وفيما يتعلق بعدد الأدباء المتوقع حضوره في المؤتمر، قال الأمين العام: أعضاء أندية الأدب عددهم نحو 160 - 165 عضواً، فضلاً عن الشخصيات العامة في كل محافظة وهو ما يعني 27 شخصية عامة، وبالإضافة إلى عدد من المكرمين عن الجنوب والشمال والأدباء الراحلين، وقد يصل عدد الحاضرين لـ 450 وربما أكثر.



«مصر آمنة من انتشار الذئبة»، الجملة السابقة لم تعد مجرد شعار يردده البعض، أو حلم تسعى لتحقيقه مصر، لكنها تحولت إلى حقيقة على أرض الواقع، فبعد أن تم إعلان مصر خالية من فيروس «سى» في أكتوبر 2023، وبعد عام واحد، جاء أكتوبر 2024 محملاً بحدث طبي جديد بحصول مصر على إشهاد منظمة الصحة العالمية على خلوها من الملاريا، لتضاف إلى قائمة الأمراض التي تم إعلان مصر خالية من الحصبة والحصبة الألمانية ومن قبلها شلل الأطفال، وخطة إعلان مصر خالية من الأمراض مستمرة، فتعمل وزارة الصحة حالياً على ملفات عدة أمراض، في مقدمتها البلهارسيا، والالتهاب الكبدي «بى»، والجذام.

تقرير تكتبه: إيمان النجار



«الملاريا» تنضم إلى قائمة «أوبئة الماضى» بشهادة عالمية.. و«الجذام» و«البلهارسيا» فى الطريق

## مصر «آمنة صحياً»



د. إسلام عنان

وكانت الوزارة قدمت ملف مصر، للجنة الإقليمية للقضاء على الحصبة والحصبة الألمانية، للتحقق من القضاء على المرضين، وتضمن الملف تحليلاً مفصلاً للوضع الوبائي، ومعدلات حدوث المرض ومؤشرات الترصد لحالات الحمى والطفح الجلدي، ونسب التغطية بالطعم المحتوى على الحصبة والحصبة الألمانية فى جرعته، وكذلك أعلنت مصر خالية من شلل الأطفال، حيث تم تسجيل آخر حالة شلل أطفال فى مصر عام 2004، وأعلنت منظمة الصحة العالمية مصر خالية من مرض شلل الأطفال فى عام 2006. وتواصل وزارة الصحة العمل على الوصول لمصر خالية من عدة أمراض خلال السنوات المقبلة، فى مقدمتها خلو مصر من مرض الجذام بحلول 2030، وخلو مصر من الالتهاب الكبدي «بى» فى عام 2027، والقضاء على البلهارسيا وإعلان مصر خالية من البلهارسيا بحلول عام 2025، والحفاظ على خلو مصر من الأمراض المعدية، ومنع إعادة ظهورها.

وفى هذا السياق، قال الدكتور إسلام عنان، أستاذ السياسة الصحية واقتصاديات الصحة بكلية الصيدلة بجامعة عين شمس: إن إعلان مصر خالية من الملاريا جاء بعد مرور عام على إعلان مصر خلوها من فيروس «سى»، وهذا الإعلان له دلالات مهمة، خاصة

تسلم الدكتور خالد عبدالغفار، نائب رئيس الوزراء، وزير الصحة والسكان، بداية الأسبوع الجارى، شهادة الإشهاد بالقضاء على مرض الملاريا من منظمة الصحة العالمية، خلال حفل افتتاح المؤتمر العالمى الثانى للصحة والسكان والتنمية البشرية، تحت عنوان «التنمية البشرية من أجل مستقبل مستدام» برعاية الرئيس عبدالفتاح السيسى، الشهادة قامت بتسليمها الدكتورة حنان البلخي، المدير الإقليمي لمنظمة الصحة العالمية بالشرق الأوسط. من جانبه، قال الدكتور خالد عبدالغفار، وزير الصحة ونائب رئيس الوزراء: «إن حصول مصر على شهادة القضاء على الملاريا ليس نهاية الرحلة بل بداية مرحلة جديدة، يجب علينا أن نعمل بلا كلل وبقطة للحفاظ على إنجازنا من خلال الحفاظ على أعلى معايير الترصد والتشخيص والعلاج، والإدارة المتكاملة للنواقل واستدامة استجابتنا الفعالة والسريعة للحالات الوافدة.

ومن جانبه، قال الدكتور تيدروس أدهانوم، المدير العام لمنظمة الصحة العالمية: «الملاريا» قديمة قدم الحضارة المصرية نفسها، ولكن هذا المرض الذى ابتلى به الفراعنة بات الآن من ماضى مصر لا مستقبلها، والإشهاد على خلو مصر من الملاريا نجاح تاريخى حقاً، وشهادة على التزام شعب وحكومة مصر بالتخلص من هذه الآفة القديمة، أهني مصر على هذا الإنجاز، الذى يعد مصدر إلهام للبلدان الأخرى فى الإقليم، ويظهر ما يمكن تحقيقه بتسخير الموارد المناسبة والأدوات المناسبة.

إعلان مصر خالية من الملاريا جاء ليُضاف لسلسلة من الإعلانات السابقة، ففي أكتوبر 2023 تسلم الرئيس عبدالفتاح السيسى شهادة خلو مصر من فيروس «سى»، حيث حصلت مصر على الإشهاد الذهبى من منظمة الصحة العالمية بأن مصر خالية من فيروس «سى» لتصبح أول دولة فى العالم تحقق المستوى الذهبى لاستكمال طريق القضاء على فيروس «سى».

وفى نوفمبر 2022 أعلنت منظمة الصحة العالمية، خلو مصر من الحصبة والحصبة الألمانية، ضمن 4 دول فى إقليم شرق المتوسط، وجاء هذا الإعلان ليؤكد نجاح البرنامج الموسع للتطعيمات، الذى يهدف إلى الحفاظ على مصر خالية من الأمراض المستهدفة بالتطعيم، وتقليل معدلات الوفيات بسبب هذه الأمراض.

# «نواقص الأدوية».. المشكلة تتراجع

«نواقص الأدوية».. عنوان عريض لازمة يمكن القول إنه لم يكن هناك بيت فى مصر لم يشعر بها، غير أن الأزمة التى عانى منها كثير من المرضى خلال النشهر القليلة الماضية فى طريقها للحل، بعد أن وضعتها الدولة إحدى أهم أولويات العمل خلال الفترة الماضية بمتابعة مستمرة من قبل مجلس الوزراء.

أزمة «النواقص»، التى طاللت نحو ألف صنف بحسب الخبراء تشهد انفراجة ملموسة، لكن لا يزال الوصول للدواء يحتاج إلى مزيد من البحث والتنقل بين الصيدليات، كما جاءت توقعات الخبراء بأن الأزمة ستنتهى تماماً خلال الأسابيع القليلة المقبلة.



أعدت الملف: إيمان النجار

المتخصصون قدموا فى هذا الملف شرحاً وافياً لأسباب الأزمة، كما قدم بعضهم سيناريوهات لعدم تكرار الأزمة، هذا بجانب التركيز على أهمية استراتيجية الدولة لتوطين صناعة الدواء بدعم من القيادة السياسية، والوقوف على ما تم خلال السنوات الماضية، وكذلك التطرق لبشائر هذه الاستراتيجية فى أصناف حيوية.

بعد إعلان مصر خالية من الحصبة والحصبة الألمانية من قبل وكذلك شلل الأطفال، كل ذلك يصبّ فى النهاية فى ملف مصر للطب الوقائى، فدائماً توجد إشادات عالمية بمستوى مصر فى الطب الوقائى.

«إعلان مصر خالية من الملاريا يعتبر إضافة جديدة للملف الوقائى على فكرة الأمان من الأوبئة»، بحسب «د. إسلام»، الذى أوضح أنه «لو نظرنا لمصر نجد أنها بلد صالحة لوجود الأوبئة، إن لم يكن بها طب وقائى قوى، فموضوع إعلان مصر خالية من مرض ما ليس سهلاً، فهذه خطط طويلة المدى، بدأت منذ نحو أربعين سنة مع بداية شلل الأطفال والحصبة وغيرها، أيضاً شق التطعيمات فى مصر متقدمة ومتطورة فى هذا الملف، الحملات المستمرة للتطعيم ضد شلل الأطفال، حملات الكشف على الملاريا، وتطعيمات الحصبة وغيرها، كل هذه الأمور مع خلو مصر من فيروس «سى» يضع مصر فى خانة «بلد آمن» من حيث انتشار الأوبئة، أيضاً التركيز على الأمراض غير السارية مهم جداً، لكن بعد التأكد من مواجهة الأمراض السارية وهى الأمراض الوبائية».

كما لفت إلى أنه «إذا نظرنا للبعد الاقتصادى، نجد أن الملاريا تصيب الاقتصاد فى مقتل؛ لأن الملاريا تصيب فئة الأطفال أكثر، فتحدث عن 200 ألف وفاة فى إفريقيا من الأطفال بسبب الملاريا، وأى مرض يصيب الأطفال هو أكثر مرض له مردود اقتصادى سلبى؛ لأنه يؤثر على الجيل القادم، وهذا مهم إذا تحدثنا عن المردود الاستثمارى، فكل جنيه يُنفق على الطب الوقائى يصل مردوده إلى 4 جنيهات وفى بعض الوبائيات يصل لأكثر من 15 جنيهاً، وبالتالي الإنفاق على الوبائيات مهم، وهذا ما له أولوية حالياً، ففي خطة مصر 2030 أن يكون لدينا طب وقائى عالٍ، بمعنى أن يكون لدينا إنسان يتمتع بصحة جيدة قبل أن يصيبه مرض، فوزارة الصحة وخطة مصر 2030 تعمل ليس على علاج الأمراض على قدر العمل على ألا يُصاب الشخص بأمراض، سواء الأمراض السارية من خلال القدرة على التخلص من الأوبئة والوصول لمصر خالية منها مثل ما حدث فى هذا الملف خلال السنوات الماضية، أو الأمراض غير السارية من خلال تحسين الصحة العامة، إن المواطنين يكونون أقل عرضة للإصابة بهذه الأمراض مثل الضغط، السكر والقلب وغيرها».



وكشف «د. علي»، أن «مدينة الدواء وقّعت شراكة مع واحدة من أكبر شركات أدوية الأورام في العالم لتصنيع أدوية أورام، وخلال الشهر المقبل سنسمع عن أول إنتاج لأدوية أورام مصرية الصنع بالشراكة العالمية، وهذه فكرة مدينة الدواء، بنية تحتية قوية وحديثة وشركة أوروبية تحضر الـ(نو هاو) وتوطن الصناعة بتكلفة أقل، أيضا توجد شركات مصرية كبرى تسلك هذا الاتجاه، وكذلك الأدوية البيولوجية وهي المستقبل بدأت بعض الشركات في توطيئها، أيضا لبن الأطفال نتحدث حاليا عن مصنع أليان يغطي القطاع الحكومي بواقع 25 مليون عبوة في السنة، ومنذ 2014 حتى الآن لو تم الاعتماد على استيراد أليان الأطفال لتوفيرها في مراكز الأمومة والطفولة والقطاع الحكومي، لكانت التكلفة كبيرة.

كما أشار إلى أنه «لم تتكرر أزمة نواقص أليان، نظرا لاتباع الدولة استراتيجية توطيئ صناعته وتحمل الدولة لغير القادرين، أيضا تركت القطاع الخاص بتسيير حر مرّن، لذا نجده متوفرا، وفي نفس الوقت الرئيس في الخطة منذ ثلاث سنوات وجه بالنزول بالأليان للقطاع الخاص في الصيدليات لتقليل سعره، فعبة أليان سعرها من 350 إلى 400 جنيه وهذا رقم كبير لأي أسرة، وهنا تأتي أهمية أليان الدولة للتخفيف عن الأسر، من خلال الإنتاج والنزول بسعر اقتصادي، وهذه مفاجأة ستعلن قريبا جدا، وهي نزول للسوق الخاص لبن أطفال مصري بكفاءة عالية بنصف سعر أليان المستورد، وهذا سيحقق فارقا كبيرا للأسر المصرية».

رئيس شعبة الأدوية باتحاد الغرف التجارية، تحدث كذلك عن توطيئ صناعة مشتقات الدم «مشروع البلازما»، موضحا أنه «بعد واحدٍ من أنجح المشروعات في تاريخ مصر في قطاع الدواء، ويسير هذا المشروع بخطة جيدة، وأنتجوا فعلا، وخلال أزمة الدولار كانوا هم من يغطون البلد، فمصر واحدة من بين 3 أو 4 دول على مستوى العالم التي تنتج مشتقات الدم، ومطلوب طلبيات للتصدير، لكن لا يتم التصدير إلا بعد توفير مخزون استراتيجي يكفي ستة أشهر، ومن أهم المشتقات، الألبومين وفاكتور 8 لمرضى الميموفيليا وحقق أنتى آر إتش للسيدات الحوامل».

في الوقت الذي يتم تصنيع النسبة الأكبر من الأدوية في مصر، إلا أن الاعتماد في الأساس على استيراد المادة الخام من الخارج، وهنا قال «د. علي»: المادة الخام نوعان، منها المادة الخام الفعالة، ومنها المواد الخام المساعدة، بالنسبة للمواد الفعالة ففي العالم كله بما فيه أوروبا وأمريكا يحصل على المادة الخام من الهند والصين، فالهند والصين تعتبران مصانع العالم في المادة الخام، ومصر تستورد من نفس المكان، مصر لديها كفاءات علمية على أعلى مستوى، لكن تصنيع المادة الخام مكلف جدا ويحتاج لإمكانات عالية، أيضا يتطلب دراسة جدوى، بمعنى أن مصر بها 180 مصنعا مرخصا، وهذا رقم بسيط، وبالتالي ما الصعب إنتاج مواد خام لهذا العدد فقط، حتى إذا اتجهنا للتصدير، فتكلفة صناعة المواد الخام ستكون عالية لأن الكميات المنتجة ستكون قليلة بتكلفة عالية، لذا توجهت الدولة لمظور آخر من خلال اتجاه بعض المستثمرين ومنهم نحو 3 أو 4 مصانع لتوقيع شراكة مع شركات هندية، بحيث يتم إجراء جزء من خطوات تصنيع المادة الخام في الهند وباقي الخطوات في مصر، بحيث تتم تغطية السوق المصري والتصدير لإفريقيا.

وأكمل: أما بالنسبة للمواد الخام المساعدة، فمُنذ نحو شهر ونصف الشهر تم الإعلان عن أن مصر ستبدأ توطيئ صناعتها، وتم التعاقد مع شركات كبرى لهذا الغرض.

خريطة «صناعة الدواء» رسمها «د. علي»، موضحا أننا «لدينا نحو 180 مصنعا مرخصا، 80 مصنعا تحت الإنشاء، ونحو 2000 شركة مصنعة لدى الغير، 1530 مخزنا مرخصا (شركات توزيع)، وحجم مبيعات سوق الدواء المصري سيصل لنحو 200 مليار جنيه خلال 2024، في حين بلغت 154 مليار جنيه العام الماضي، وهذه الزيادة ناتجة عن زيادة في الأسعار، بزيادة 25 في المائة عن العام الماضي في حجم مبيعات الأدوية وهذا أعلى معدل نمو على مستوى العالم، ويبلغ حجم مبيعات الأدوية بالودائع نحو 4 مليارات وحدة (عبوة) خلال عام 2024».

سيناريوهات عدم تكرار الأزمة تحدث عنها رئيس شعبة الأدوية باتحاد الغرف التجارية، قائلا: «من الآن التوجيهات بتوفير مخزون استراتيجي لا يقل عن ستة أشهر، وإجراءات الاستيراد تتم بسرعة وكذلك تدبير العملة، رئيس الوزراء منذ شهر أبريل وجه بإنشاء لجنة مشتركة لمراجعة أسعار الدواء طبقا للتحرك الدولارى كل ستة أشهر برئاسة وزير الصحة، بحيث عندما يحدث تغير لسعر الدولار يتم تحديد السعر العادل للدواء حتى لا يصل لمرحلة النقص».

معين نجد 40 أو 30 شركة تنتج أصنافا بديلة أو مثائل، أيضا إذا نظرنا لسعر المستورد مقارنة بالمحلى فنجد على سبيل المثال دواء لعلاج السكر يوجد منه المستورد ارتفع إلى 300 جنيه، في حين أن المصري منه سعره 100 جنيه نفس الكفاءة ونفس الجودة، وهنا من المهم مراعاة البعد الاقتصادي، ولو اقتنع المواطنون بأن الدواء المصري نفس كفاءة المستورد فهذه خطوة مهمة، بدلا من الاستيراد بالدولار، وهذا يتفق مع اتجاه الدولة وتوجيه الرئيس السيسي بتوطيئ صناعة الدواء.

«د. علي»، عاد بعد ذلك للحديث عن لحظة «بداية الأزمة»، وقال: البداية تعود إلى أنه حتى الخامس من مارس الماضى كان سعر الدولار 31 جنيهًا، ورئيس الوزراء قال -وقتها- الدواء سلعة أساسية، وطالب بتوفير الدولار لها، وكانت الشركات تنتج للبنوك ولا تجد دولارا، في 6 مارس بدأ يتوفر الدولار ولكن بسعر 51 جنيهًا، وعلى الشركات أن توفر فرق المبالغ المالية أو تلغى المعاملة، وما أحدث الأزمة هو توفير هذا الفرق، فالخامات في الجمارك والبنوك لا تعطى الاعتماد إلا بدفع الفرق في المبالغ المالية، وهنا لعدم توفر سيولة في بعض الشركات كانت توفر المتاح من السيولة وتحصل على جزء من المواد الخام وليس كل الكمية وهذا يترتب عليه نقص في الإنتاج، أيضا لتوفير السيولة تلجأ بعض الشركات للحصول على قروض والقرض بفوائد 30 في المائة، فمثل الصناعة تحقق مكاسب بهذه النسبة؟!، وهذا أساس المشكلة أنه عندما ارتفع سعر الدولار حدثت فجوة تمويلية لدى الشركات لتوفير سيولة مالية لتقديمها للبنوك للإفراج عن المواد الخام، السبب الثاني والمهم أيضا أن الدواء تسعيره جبرى، ففي الوقت الذي زاد الدولار 65 في المائة لا يمكن زيادة سعر الدواء بهذه النسبة، فهذا دور هيئة الدواء.

وأكمل: منذ شهر مارس حتى يونيو، فتحت هيئة الدواء المصرية للشركات التي لديها مشكلة في التسعير أن تتقدم للهيئة، وظلت تدرس الوضع ثلاثة أشهر، وفي النهاية انتهت بقرار تحريك السعر لعدد من الأصناف، الزيادة على حسب كل شركة، ومتوسط زيادة أسعار الأدوية نحو 30 في المائة، وبدأ التحريك منذ يونيو الماضى لنحو 200 صنف، وتلاها أعداد أخرى، حتى أعلن رئيس الوزراء في يوليو أن الأزمة ستحل خلال ثلاثة أشهر، بحيث تكون الزيادة تحققت خلال هذه الفترة، أيضا منذ مارس والدولار متوفر، لكن المشكلة كانت في الفجوة التمويلية والتسعيرة الجبرية، وهنا الشركات العالمية الكبرى بدأت تعيد النظر في السوق المصري لأنه رغم كونه سوقا كبيرا، فإن التسعير جبرى وأقل من سعر التكلفة.

كل هذه الأسباب وراء حدوث أزمة نواقص الأدوية، والنقص استغرق فترة حتى يتوفر، لأن تحريك السعر تم على مراحل واستغرق وقتا، وانتهت هذه المراحل، في حدود 3 آلاف صنف ستتم زيادتها، وحتى الآن رصدنا زيادة أسعار نحو ألف صنف، وهذه هي الأدوية الأكثر مبيعا والأكثر تأثيرا. استمرار نقص بعض الأدوية لا يزال يعانى منه البعض، وهنا قال «د. عوف»: على سبيل المثال شكوى نقص الأنسولين بإحدى عيادات التأمين الصحي، فقد تكون بسبب أن الجهة لم تطلب أو طلبت متأخرة، لأن الأنسولين المصري المستخدم في وزارة الصحة والتأمين الصحي متوفر، وتم ضخ أكثر من 2,5 مليون عبوة خلال هذه الأزمة، حتى في القطاع الخاص، ومصر لديها مصنع المهن الطبية للأنسولين شيء مشرف، أيضا الحديث عن بعض أدوية منع الحمل المستوردة فتوجد بدائل مصرية بنفس الكفاءة، والشركات الأجنبية لن تورد إلا بعد زيادة السعر، وبعد الزيادة تحتاج إلى ثلاثة أشهر لطباعة السعر الجديد وتوزيعه في السوق وهذا يسبب النقص، وفي المقابل توجد بدائل، لكن تبقى ثقافة ووعي المواطن في تقبل هذا الفكر وهذا ما يجب أن نعمل عليه، بالنسبة لأصناف محددة يتم توفيرها في صيدلية الإسعاف، ولها 16 فرعًا على مستوى الجمهورية.

انتقل رئيس شعبة الأدوية باتحاد الغرف التجارية للحديث عن خطة الدولة في توطيئ صناعة الدواء، وقال إن مصر تسير بخطة جيدة في استراتيجية توطيئ الدواء، وبحسب مؤسسات عالمية مصر خلال العشر سنوات المقبلة ستقود المنطقة في قطاع الدواء، وخطة التوطيئ تعود إلى عام 2014 عندما اجتمع الرئيس عبدالفتاح السيسي مع كبار صناع الدواء وشركة الأليان الوحيدة في مصر، وتم وضع استراتيجية لتوطيئ بعض أصناف الأدوية وكذلك توطيئ صناعة أليان الأطفال في مصر، كان من بينها أدوية الأورام ومنها أدوية أورام يتراوح سعرها من 30 إلى 50 ألفا للحقنة لتصل تكلفة علاج المريض لنصف مليون أو أكثر، وهذه تكلفة مرتفعة جدا على المريض وعلى ميزانية الدولة، لذا كانت خطة التوطيئ، وبدأت الخطة بالفعل.



وثقافة المواطن المصري وعادات الأطباء فيما يتعلق بكتابة الدواء بالاسم التجاري، كما تحدث عن الإجراءات التي اتخذتها الدولة لحل الأزمة. رئيس شعبة الأدوية باتحاد الغرف التجارية ركز في حديثه على خطة واستراتيجية الدولة لتوطيئ صناعة الدواء، مدلا بأكثر من نموذج لكون خطة التوطيئ بدأت تؤتي ثمارها، منها أليان الأطفال وصناعة هشتقات الدم وأدوية الأورام.

أكد الدكتور على عوف، رئيس شعبة الأدوية باتحاد الغرف التجارية خلال حديثه لـ«المصور» استقرار سوق الدواء في الوقت الحالي، متوقعا خلال الأسبوع الجاري أن تصل نسبة توفير نواقص الأدوية إلى 95 في المائة. «د. علي»، قدم شرحًا تفصيليًا لأزمة نواقص الأدوية خلال الشهر الماضي، موضحا أسبابها والتهتملة في عدم توفر الدولار بالكمية الكافية لمتطلبات الصناعة، وارتفاع سعر الدولار في مقابل التسعير الجبرى للأدوية.

د. على عوف.. رئيس شعبة الأدوية باتحاد الغرف التجارية:

## استراتيجية «توطيئ صناعة الدواء»

## تسير بخطة جيدة

نظام ويستغرق وقتًا منها إجراء دراسات الثبات التي تستغرق ستة أشهر، ثم الذهاب للمعامل والتحليل وتستغرق من 3 إلى 9 أشهر، لذا فأسباب النقص بعضها قد تكون بعيدة عن الأزمة والظروف الاقتصادية، لذا نقص الأدوية وارد وفي كل الدول، ولن نصل لمرحلة الكمال..

وأضاف: لكن الأفضل والمهم أن نصل لمرحلة أن تقل شكوى المرضى والمواطنين من هذا النقص، ورئيس الوزراء بدأ يتحدث منذ ثلاثة أسابيع تقريبا عن خطوة مهمة وهي وصف الدواء بالاسم العلمي، فإذا كنا نحدد أسباب أزمة نواقص الأدوية في ثلاثة أسباب هي أولا: عدم توفر الدولار بالكمية الكافية لمتطلبات الصناعة، وثانيا: ارتفاع سعر الدولار في مقابل التسعير الجبرى للأدوية، وثالثًا: ثقافة المواطن المصري وعادات الأطباء فيما يتعلق بكتابة الدواء بالاسم التجاري، إلى أن جاء تأكيد رئيس الوزراء أنه لا بد من كتابة الدواء بالاسم العلمي، لأن ذلك من شأنه حل جزء كبير من مشكلات نواقص الأدوية الموجودة في السوق بنسبة تصل لنحو 70 في المائة، فلو نظرنا لنصف

«د. علي» بدأ حديثه متفائلا على خلاف مرات سابقة، وقال: يشهد سوق الدواء في الوقت الحالي حالة من الاستقرار، وتم توفير نحو 90 في المائة من نواقص الأدوية، منها أدوية ضغط وسكر والأمراض المزمنة وتم ضخها بكميات كبيرة خلال الفترة الأخيرة، فكنّا نتحدث عن نحو 1000 صنف ناقص، وتقريبا تم توفير 900 صنف، وكان رئيس الوزراء في يوليو الماضى صرح بأن الأزمة ستنتهى خلال ثلاثة أشهر، وبالفعل مع قرب انتهاء المهلة حدثت انفراجة في الأزمة، ومن المتوقع خلال الأسبوع الجارى أن تصل نسبة توفير نواقص الأدوية إلى 95 في المائة، وهذه نسبة كبيرة جدا.

كما لفت أيضا إلى أنه «يجب أن نتفق على أنه لا توجد دولة في العالم لا توجد لديها أزمة نواقص أدوية، فالنواقص شيء حتمي، فنتحدث عن صناعة ديناميكية، ماكينات تعمل وتتوقف لسبب ما، أيضا صناعة لها مواصفات محددة ومعايير معينة، لكل خطوات التصنيع بداية من استيراد المواد الخام، والتحليل خلال مراحل الإنتاج حتى تصل للسوق، فصناعة الأدوية صناعة معقدة، أيضا في حال الاعتماد على مورد معين للمادة الخام وتوقف التوريد، فاللجوء لمورد جديد له



**د. عبدالناصر سنجاب:**

## «الاسم العلمي» ضرورة لكن بشروط



«الأسعار.. الدولار.. الاستيراد..» ثلاثة عناوين اختارها الدكتور عبدالناصر سنجاب، أستاذ العقاقير بكلية الصيدلة بجامعة عين شمس، رئيس مجلس إدارة مركز أبحاث اكتشاف الدواء، لتلخيص أزمة «نقص الدواء» التي أكد أنها ليست وليدة الأيام الحالية، لكنها موجودة منذ سنوات، وإن كانت زادت حدتها خلال الفترة الماضية بسبب زيادة سعر صرف الدولار.

«د. عبد الناصر»، أوضح أن «معطيات الدواء كلها مستوردة، مثل أي سلعة سعرها يزيد، لكن المشكلة في الدواء أن يكون ناقصاً أيضاً، فاستيراد الدواء واستيراد المادة الخام، توجد مشكلات في الاستيراد وكذلك مشكلات في الأسعار، والشركات غير قادرة على تحمل هذا، مع الزيادة الكبيرة في سعر الدولار، فالشركات تكون غير قادرة على استيراد المادة الخام، ودفع مقابل العمالة وتكلفة خطوات كثيرة في مراحل الإنتاج.»

«الاسم العلمي»، واحد من البدائل أو الحلول التي يجري طرحها تزامناً مع تفاقم أزمة الأدوية، ويعتبر أصحاب هذا الحل أنه سيقتضي تعاملاً على الأزمة المتجددة، غير أن «د. عبدالناصر»، أكد أن «إتجاه الدولة لاستخدام الاسم العلمي كبديل التجاري ليس حلاً كاملاً، فالدواء غير موجود بالأساس، فإذا كانت تتوفر أدوية متراكمة بإنتاج مصرى فستتحقق الفائدة من استخدام الاسم العلمي، أيضاً إذا كان الدواء موجوداً بأصناف وينفَس المسميات ممكن أيضاً الاسم العلمي يساعد في حل الأزمة، لكن هناك أدوية كل أصنافها وأنواعها ومسمياتها غير متوافرة وهذه هي المشكلة، فالطبيب من الطبيعي إذا لم يجد المريض الدواء الذي وصف له سيكتب البديل أو المثل».

وتابع: الاسم العلمي هو شراكة بين الطبيب والصيدلي، وكان مقترحاً أن الطبيب يكتب الاسم العلمي في الأدوية ذات النوع الواحد في المادة الكيميائية، لكن الاسم العلمي لدواء مركب هذا أمر صعب خاصة في الأمراض المزمنة مثل أمراض القلب والضغط والسكر، فهذه الأمراض تحتاج إلى أن الطبيب يكتب اسم الدواء المطلوب، وعليه أن يضع في نفس الروشنة اسم نوعين بدائل من الدواء لحل المشكلة في حال عدم توفره، ففي هذه الأزمة الاسم العلمي ليس حلاً في أدوية ناقصة، لكنه اسم علمي لأدوية موجودة ومتوافر لها أكثر من بديل، في حالة الدواء المفرد المكون من عنصر واحد عادي جداً أن يكتب الاسم العلمي، لكن لو دواء مكون من أكثر من عنصر يكون الأمر به صعباً، لأنه في بعض الأمراض الطبيب يكون أكثر دراية بتأثير الدواء على المريض ومن الممكن أن يتشاور مع الصيدلي في هذا الأمر، وفي أي حالة الاسم العلمي هذا شيء مفروغ منه، لكن في الأدوية المركبة على الطبيب أن يضع الاسم التجاري والبدائل له لأنها مسئولية الطبيب».

رئيس مجلس إدارة مركز أبحاث اكتشاف الدواء، لم يتوقف عند تحديد «أسباب الأزمة»، لكنه انتقل بعد ذلك لما يمكن وصفه بتحديد سيناريوهات الحل النهائي»، وقال إن للخروج من الأزمة، لا بد من وجود من تخطيط استراتيجي للأزمة نفسها لكيفية الخروج منها وكيفية التعامل مع الأزمة وتخفيف الآثار الناتجة عنها، وهذا يستغرق وقتاً ولن تنتهي الأزمة الحالية في الوقت الحالي، فالأزمة مرتبطة باقتصاد دولة.

ودائماً يكون متوفراً لدينا مخزون استراتيجي ما بين 4 إلى 6 أشهر في الأدوية الأساسية، لكن أزمة نقص الدولار طالّت فترة، والاحتياج للدولار عال، وكان البنك المركزي عن طريق مجلس الوزراء ووزير الصحة يوفر جزءاً من احتياجات الدولة للأدوية الأساسية.

كما لفت إلى أن «المشكلة الأخرى التي تصاحب أزمة نقص الدواء، هي أن سعر الأدوية في مصر يعد من أرخص أسعار الأدوية في العالم، لأنها مسعّرة جبرياً، التسعيرة الجبرية عن طريق هيئة الدواء، التسعير الجبري تم، وكانت الشركات تستورد المواد الخام والمواد المساعدة والورق والكبسولات وغيرها بسعر دولار، الذي كان وقتها بـ16 جنيهاً قبل تحرير سعر الصرف، ثم ارتفع لـ31 جنيهاً وحالياً ما بين 48 و50 جنيهاً، هذا الفرق في سعر الدولار أدى إلى أن تكلفة التصنيع زادت على بعض الشركات وأصبح الدواء المسعر جبرياً تكلفته أعلى من التسعيرة، لذا بعض المصانع الخاصة والشركات الأجنبية وقفت إنتاج بعض الأدوية المسعّرة جبرياً التي ارتفعت تكلفتها عن التسعيرة، لذا حدثت فجوة ونقص في الأدوية».

رئيس «صحة النواب»، أشار إلى أن «أزمة النقص استمرت فترة حتى استقر الوضع بالنسبة للدولار، ووفره البنك المركزي ولكن بالسعر الذي استقر عليه بـ48 جنيهاً صعوداً وهبوطاً حسب السوق، أيضاً التحرك في نفس الوقت يتطلب من هيئة الدواء مع مجلس الوزراء ووزارة الصحة والمالية والبنك المركزي إعادة تسعير الدواء وهذا الأمر استغرق وقتاً، بدأ رفع سعر الدواء تدريجياً، وكان إعلان رئيس الوزراء أن الأزمة ستفرج خلال ثلاثة أشهر، وبدأت المواد الخام تتوفر، وبدأت المصانع تنتج، وتمت زيادة تسعيرة الدواء بنحو 50 في المائة في بعض الأدوية، 60 في البعض الآخر، ومتوقع زيادة أخرى في الفترة المقبلة بحيث سعر التكلفة يكون مناسباً بدأت المواد الخام تتوفر ولكن الإنتاج يستغرق وقتاً، وبدأت الأدوية تتوفر تدريجياً، الإنتاج لم يصل بعد لما كان قبل الأزمة، فمثلاً الأنسولين لم يكن متوفراً وحالياً بدأ يتوفر وسيزيد خلال الفترة المقبلة، كل هذه تحركات قصيرة المدى».

وتابع: المشكلة أن سعر الدولار قد يرتفع مرة أخرى، لذا من بين طلباتنا من الحكومة وهيئة الدواء مع وزارة الصحة و«المالية» أن توضع سياسة طويلة المدى، فلا بد من سياسة بين هذه الهيئات والجهات حتى لا تتكرر الأزمة، وذلك من خلال إعطاء الأدوية الأساسية والاستراتيجية أولوية، بمعنى أن يكون لهذه الأدوية مصانع، وتشجيع للمصانع ومنح تسهيلات لها، وتشجيعها على الاستثمار في تصنيع الأدوية الاستراتيجية والأساسية، ووضع حوافز لها، أيضاً وضع سياسة واضحة للتسعير، ومراجعة التسعير كل فترة ما بين 3 إلى 6 أشهر بشكل واضح للمصنعين والمستهلكين، ومع الوقت لن يشعر المواطنون بالسعر مع تطبيق التأمين الصحي الشامل، فسيكون الأمر بين الشركات وهيئة الشراء الموحد، ووقتها القطاع الخاص سيمثل فقط 10 أو 15 في المائة، وبالتالي من المهم وضع سياسة واستراتيجية واضحة وحوافز للمستثمرين الذين سيتجون الأدوية الأساسية والاستراتيجية، وبالذات المواد الخام وأدوية الأمراض المزمنة من سكر وضغط وقلب وأدوية الأورام والأدوية البيولوجية، أيضاً لا بد وضع آلية واضحة ومحددة للتسعير ومتفق عليها من الجهات المعنية والشركات وممثلي المجتمع المدني.

وكشف أنه «حدثت انفراجة بسيطة في الأدوية وأصبحت متوفرة، لكن ليس بنفس الكميات التي كانت موجودة قبل الأزمة، بمعنى أنه لا بد أن يبذل الشخص مجهوداً للوصول لها، فالعجلة بدأت تدور، والإنتاج بدأ يتحسن، لأن الدولار توفر والتسعيرة تحسنت، لكن لم نصل بعد لمرحلة وجود مخزون استراتيجي نقول معه إن الأزمة انتهت، فأمامنا نحو شهرين لنقول إن الأزمة انتهت تماماً ويعود الوضع لما قبل الأزمة».

الخطوة المهمة، بحسب رئيس لجنة الصحة، هي عدم تكرارها في حال تغير سعر الدولار أو وجود نقص في سلاسل الإمداد لسبب ما، وهنا تتضح أهمية وجود استراتيجية طويلة المدى لعدم حدوث أزمات أخرى في الأدوية والمستلزمات الطبية، وفي لجنة الصحة بمجلس النواب خلال الأيام المقبلة مقرر عقد جلسة استماع ومواجهة لدراسة استراتيجية الحكومة وهيئة الدواء وهيئة الشراء الموحد وهيئة سلامة الغذاء مع وزارة الصحة، بحيث نطلع على استراتيجيتهم وما سيقدمونه للجنة وللمجلس الوزراء، بحيث عدم تكرار أزمة نقص الأدوية والمستلزمات خلال الفترات المقبلة.



د. أشرف حاتم



محمود فؤاد

وتابع: لا نزال ننتظر انتهاء الأزمة، ونتوقع أن هذا لن يحدث قبل نهاية نوفمبر، لكننا نسير في الطريق الصحيح ونأمل ألا يحدث تراجع مرة أخرى، وهيئة الدواء تبذل مجهوداً كبيراً ووضعت أسساً وقواعد واضحة، بحيث تراقب المادة الفعالة من وقت دخولها لمصر وطوال خطوات التصنيع حتى وصولها للصيديات، وبذلك بدأ الكل ينضبط مع تشديد الرقابة على دخول المادة الفعالة وتصنيعها والأطمئنان على توزيعها على الصيديات، هذا ساعد في انفراج الأزمة، أيضاً وجود تعليمات من الهيئة بتذليل كافة المشكلات الموجودة التي تواجه التصنيع، وهذه خطوات جيدة، ونتمنى استقرار أسعار العملات حتى تتمكن من توفير كل النواقص».

من جهته، قال الدكتور أشرف حاتم، رئيس لجنة الصحة بمجلس النواب، وزير الصحة الأسبق: إن مصر تنتج نحو 91 في المائة من الأدوية المستخدمة في السوق المصري، سواء شركات عالمية أو شركات مصرية خاصة أو شركات قطاع الأعمال، المفترض أن نسبة 91 في المائة تغطي السوق المحلي فيما عدا بعض الأدوية مثل أدوية الأورام والأدوية البيولوجية والأهم من ذلك المواد الخام، فلكي يتم تصنيع 91 في المائة لا بد من توفير المادة الخام، بعض الدول واجهت هذه القصة من قبل مثل الهند وماليزيا والبرازيل وكوريا وركزت على إنشاء مصانع للمواد الخام، وذلك لمواجهة التغير لأزمات في سلاسل الإمداد نتيجة ظروف معينة، لذا ركزت هذه الدول خلال السنوات الماضية على تصنيع المواد الخام، ومصانع للمستحضرات الاستراتيجية مثل الأمصال واللقاحات وأدوية الأورام والعلاج الموجه والأدوية الموجهة، وهذه كانت الفكرة الرئيسية للمبادرة الرئاسية لإنشاء مدينة الدواء، فوفق المخطط أن مدينة الدواء تنتج المواد الخام والمستحضرات والأدوية الاستراتيجية لمصر وإفريقيا، باعتبار مصر البوابة لإفريقيا والشرق الأوسط ويمكن أن تنتج للعالم، ومدينة الدواء الدولة هي المسؤولة عنها، لكن من الممكن أن تدخل بها شركات عالمية مثل مصنع البلازما الذي بدأ يظهر إنتاجه في السوق من الألبومين البشري وبعض مشتقات الدم المهمة لمرضى الهيموفيليا.

«د. أشرف»، أوضح أن «ما حدث خلال السنوات الماضية بعد أزمة «كوفيد - 19»، ثم الحرب الروسية - الأوكرانية، ثم الأزمة الاقتصادية العالمية وكذلك المحلية، نتج عنها نقص في الدولار، ونتج عن ذلك نقص المواد الخام، وبدأت بعض المصانع لا تنتج حتى من الـ91 في المائة المنتجة في مصر،

**د. خالد عبدالغفار وزير الصحة:**

**بدأنا بالفعل في تطبيق استخدام الاسم العلمي للدواء بدلاً من استخدام الاسم التجاري، وهو ما يساعد على توفير الدواء البديل للمواطنين**



## عجلة الإنتاج دارت والأدوية تتوفر تدريجياً وتوقعات بانتهاء الأزمة خلال أسابيع

## علاج «النواقص»

«هذا دواء غير موجود وناقص من فترة»، جملة باتت تتكرر كثيراً خلال الفترة الماضية داخل الصيدليات، واهتد الأمر إلى بعض عيادات المستشفيات العامة ومستشفيات التأمين الصحي، ورغم أن «نواقص الأدوية» يمكن القول إنها «أزمة مزمنة»، إلا أنها هذه المرة زادت حدتها وطالت مدتها، فقد بدأت في بداية مارس الماضي بعد تغير سعر صرف الدولار، وزادت حدتها في منتصف العام، ليخرج الدكتور مصطفى مدبولي، رئيس مجلس الوزراء، ويعلن الأزمة على رأس أولويات العمل، والتأكيد على توفير 7 مليارات جنيه لسرعة توفير الأدوية والمستلزمات الطبية، معلناً منذ يوليو الماضي مهلة ثلاثة أشهر لحل الأزمة.

مع قرب انتهاء مدة الثلاثة أشهر خلال الأيام المقبلة، المتابعون للأزمة أكدوا بدء انفراجها، وتوفر كثير من الأدوية التي ظلت لعدة أشهر في «قوائم النقص»، لكنهم في نفس الوقت أكدوا أن الوضع لم يصل بعد لما كان عليه قبل الأزمة، متوقعين حل الأزمة بشكل نهائي في غضون شهر أو شهرين على الأكثر، إذا لم يحدث تراجع في الإجراءات المتبعة.

بالفعل في تطبيق استخدام الاسم العلمي للدواء بدلاً من استخدام الاسم التجاري، وهو ما يساعد على توفير الدواء البديل للمواطنين».

بدوره، الدكتور على الغمراوي، رئيس هيئة الدواء المصرية، أكد -خلال الاجتماع- على جهود هيئة الدواء المصرية في متابعة وضمان استدامة توافر الدواء في السوق المصرية، كاشفاً أن «هذه الجهود تكللت بنجاح الهيئة في توفير نحو 95 في المائة من الدواء المصري في السوق، وهو ما مكن من العودة إلى مرحلة ما قبل نقص الدواء».

على الجانب الآخر، تحدث محمود فؤاد، المدير التنفيذي لجمعية الحق في الدواء، وقال: إن لدينا مشكلة كبيرة في الدواء منذ سنة تقريباً بسبب تذبذب أسعار الصرف: لأننا نعتمد على استيراد المواد الخام من الخارج، وهذا أحدث مشكلة كبيرة في سوق الدواء، ونتج عنها نقص في الأدوية وصل عدد النواقص إلى ألف نوع، مع الأخذ في الاعتبار أن مصانع الأدوية في مصر توفر نحو 85 في المائة من استهلاكنا السنوي، و15 في المائة المتبقية يتم استيرادها، وتتمثل في أدوية أورام وأمراض مزمنة ومناعية وهرمونية،

وهذه خارجة عن إرادتنا نسبياً.

«فؤاد»، أوضح أنه «مع مفاوضات الحكومة مع شركات الأدوية والاتفاق على تحريك الأسعار بنسب من 30 إلى 60 في المائة بالتعاون مع البنك المركزي، بدأت الشركات تستورد المادة الفعالة وتصنع، ولكن تصنيع الدواء يستغرق وقتاً، فلو بدأنا من شهرين نحتاج إلى شهرين إضافيين لنصل لمرحلة حل أزمة نواقص الأدوية، فعملية التصنيع مرهقة وتستغرق وقتاً».

كما أشار إلى أنه «على مدار الأيام الماضية وصلنا لأكثر من 450 صنفاً كانت غير متوفرة، في شهر يوليو الماضي أصبحت متوفرة حالياً، خاصة من الأصناف الحيوية مثل الأنسولين فأصبح متوفراً، ليس فقط في صيدلية الإسعاف، بل أصبح موجوداً في الصيدليات الخاصة تأخذ 20 أو 30 عبة، وهذا كان غير متاح على مدار الأشهر الماضية، أيضاً تم توفير أدوية أخرى مثل أدوية الغدة، الهرمونات وأدوية للجهاز الهضمي والتنفسي، الفوار بمختلف أنواعه والقطرات وأدوية الكحة وأدوية البرد والإنفلونزا توفرت، خاصة مع موسم البرد واستهلاكنا من الأدوية يرتفع».

متابعة مستمرة من قبل الدكتور مصطفى مدبولي، رئيس مجلس الوزراء، لموقف توفير الأدوية والمستلزمات الطبية، وخلال اجتماعه الأسبوع الماضي، أكد «مدبولي» أهمية المتابعة الحثيثة لجهود توفير الدواء في السوق المصرية، أخذاً في الاعتبار ما تحقق من نجاح في هذا الخصوص، لافتاً إلى أن الإجراءات التي اتخذتها الدولة خلال الفترة الماضية أسهمت في إنهاء مشكلة نقص الدواء بصورة كبيرة، والعودة إلى مرحلة ما قبل نقص الدواء.

وأشار رئيس الحكومة إلى أهمية تبني استخدام الاسم العلمي بدلاً من الاسم التجاري، بما يساعد على توفير الدواء البديل للمواطنين وتلبية احتياجاتهم، قبل أن يؤكد حرص الدولة على توفير الموارد اللازمة لهيئة الشراء الموحد من أجل تلبية احتياجات القطاع الطبي بشكل عام، وذلك في إطار الأولوية التي تمنحها الدولة لقطاع الصحة، كإحدى الخدمات الأساسية المقدمة للمواطنين.

من جانبه، أوضح الدكتور خالد عبدالغفار، نائب رئيس مجلس الوزراء، وزير الصحة، أن «وزارة الصحة والسكان تتابع جهود توفير الدواء بالتعاون مع هيئة الدواء المصرية»، مشيراً إلى إمكانية توفير الدواء المصري عبر تبني استخدام الدواء البديل؛ اعتماداً على استخدام الاسم العلمي بدلاً من استخدام الاسم التجاري للدواء، ومؤكداً أن «الوزارة بدأت



أزمة «الأسرى» تعود للواجهة من جديد بعد اغتيال «السنوار»

## وساطة «هدنة غزة» تواجهه ألعيب ننتياهو «المتهور»

لشهر طويلة واجهت الهدنة في قطاع غزة ألعيب بنيامين ننتياهو المتهور والعنيد الهُصر على استمرار الحرب والقتل، وجر المنطقة إلى مزيد من التصعيد. ومع ترجيحات عودة جهود الوساطة من جديد لوقف إطلاق النار، لا يتفاعل الخبراء كثيرًا بصدق نوابا أمريكا وإسرائيل بالوصول إلى «هدنة» ثانية، في القطاع الذي يشهد ترويعًا وقتلًا وجوعًا منذ أكثر من عام.

||

أخيرًا، عاد من جديد الحديث عن وساطة «هدنة غزة» من أطراف أمريكية وغربية، في أعقاب مقتل يحيى السنوار، رئيس المكتب السياسي لحركة «حماس»، الذي كانت تدعى دولة الاحتلال أنه العقبة أمام اتفاق تبادل الأسرى، يخل في الأفق ومخاوف من عدم الوصول لأي اتفاق بسبب رئيس الوزراء الإسرائيلي.

### تقرير يكتبه: وليد عبدالرحمن

إطلاق النار وإزالة التهديدات التي تواجهها إسرائيل وتحقيق الاستقرار، ولفت حينها إلى أن واشنطن تسعى للتوصل إلى اتفاق لوقف إطلاق النار في غزة والإفراج عن الأسرى. لكن لم يحدث أي اتفاق وقتها، وكان مجرد حديث أمريكي.

وكان شهر مايو الماضي الأقرب لإبرام اتفاق، مع طرح الوسيط المصري مقترحًا يقضي لوقف دائم لإطلاق النار، غير أن ننتياهو هدد باجتياح رفح الفلسطينية، ومع إعلان حركة «حماس» قبول المقترح المصري، نفذ ننتياهو تهديده، واتهمته قطر حينها بـ«إدخال المفاوضات في طريق مسدود»، لكن عاد مسار المفاوضات سريعًا في نهاية مايو بإعلان «بايدن» عن خريطة طريق لوقف كامل وتام لإطلاق النار، لاقت ترحيبًا من «حماس»، وتمسكا من ننتياهو باستمرار الحرب.

السفير رخا أحمد حسن، عضو المجلس المصري للشئون الخارجية، يرى أن الولايات المتحدة استغلت فرصة مقتل «السنوار» لترويج فكرة عودة الوساطة من جديد، ظلًا بأن مقتل «السنوار» سوف يحدث ارتباكًا داخل حركة «حماس» مثل «حزب الله» بمقتل «نصرالله»، لكن هذا الارتباك انتهى سريعًا، بإعلان الحركة تمسكها بمطالبها السابقة وقت حياة «السنوار». وأضاف أن أمريكا تصورت أن «حماس» انتهت وفي مرحلة ضعف، وأن الحركة سوف تسلم وتتخذ ما يطلب منها بشأن «الأسرى» والحرب في قطاع غزة» وهذا غير حقيقي، بدليل أن خليل الحية أعلن عقب مقتل «السنوار» ضرورة وقف الحرب والانسحاب الكامل من قطاع غزة.

ووفق رأي السفير «حسن» فإن الهدف الأمريكي من حديث استئناف مفاوضات «هدنة غزة» هو إلهاء الرأي العام سواء في المنطقة أو الولايات المتحدة، والإشارة إلى أن هناك جهودًا تبذل، وأن أمريكا سوف تقدم «خطة اليوم التالي» في القطاع، وهذا الأمر بالطبع سوف يأخذ وقتًا طويلًا قد يمتد لما بعد الانتخابات الأمريكية، وأن ظهور حديث الوساطة من جديد على السطح، هو من أجل دعم «هاريس» في الانتخابات، وإرضاء المعارضة في الولايات المتحدة التي طالبت بوقف إطلاق النار في غزة، فالأمر كله دعاية انتخابية لتحويل الإعلام والرأي العام عن استمرار عمليات القتل والتدمير في القطاع.

«بيومي» أوضح أن ننتياهو سيظل يراوغ ويراوغ بأحاديث عن «الأسرى» واستئناف المفاوضات؛ لكن بلا أي نتيجة، لافتًا إلى أنه لا أحد يثق في مصداقية «حكومة التطرف والجهل» التي يقودها ننتياهو، بدليل أن تصريحات وزراء هذه الحكومة ليست لها أي علاقة بالسياسة أو الدبلوماسية، وأرجع أحاديث أمريكا والغرب عن عودة الوساطة لإقرار «هدنة غزة» إلى أنها محاولة لتهمة أسر «الأسرى» فقط، وليس الوصول إلى اتفاق يقضي بوقف القتل والترويع الإسرائيلي في قطاع غزة.

لكن رغم حديث الخبراء «غير المتقاتل» يراهن بعض المراقبين على جولة أنتوني بلينكن، وزير خارجية أمريكا إلى المنطقة، التي بدأت أمس الثلاثاء، بإمكانية أن تكون هناك بارقة أمل جديدة، ليحت أزمة «الأسرى» وتسريع وتيرة إيصال المساعدات الإنسانية للفلسطينيين المحاصرين في غزة، وعودة الوساطة لمائدة التفاوض من جديد، من أجل وقف إطلاق النار.

إلا أن السفير رخا أحمد حسن يرى أن زيارة بلينكن تهدف إلى الدعاية الانتخابية، وتهمة إسرائيل لعدم شن هجوم على إيران، لأن أمريكا غير مستعدة الآن لمساعدة إسرائيل حال قيامها بضرب طهران.



هل ينجح بلينكن بجولته الجديدة في كسر جمود الهدنة التي يعرقها ننتياهو؟

الرئيس عبدالفتاح السيسي أشار خلال لقاء وفد من مجلس النواب الأمريكي من الحزبين الجمهوري والديمقراطي، برئاسة النائب توم كول، رئيس لجنة المخصصات، إلى الجهود المصرية القطرية الأمريكية المشتركة على مدار الفترة الماضية، مضدًا أن الأمر يتطلب إرادة سياسية من جميع الأطراف، وضغوطًا مكثفة من المجتمع الدولي، لتحقيق تقدم ملموس يتيح استعادة الأمن وفتح الطريق للسلام.

أكد الرئيس السيسي خلال لقاء خوسيه مانويل ألباريس، وزير الخارجية والاتحاد الأوربي والتعاون الإسباني، على أهمية «فتح الطريق نحو مسار تحقيق السلام على أساس (حل الدولتين)».

من جانبه أشار الوزير الإسباني إلى تأييد ودعم إسبانيا الكامل للجهود المصرية الدءوبة لوقف إطلاق النار في قطاع غزة وإنفاذ المساعدات الإنسانية، مؤكدًا «محورية الدور الذي تقوم به مصر إقليميًا لوقف توسع دائرة الصراع، ودفع جهود إرساء السلام وتحقيق الاستقرار».

الدكتور بدر عبدالعاطي، وزير الخارجية والهجرة وشئون المصريين في الخارج، كشف قبل أيام، عن الجهود المصرية الدءوبة بالتعاون مع قطر وأمريكا من أجل الوساطة، وقال «كنا أقرب ما يكون للتوصل إلى اتفاق يضمن إطلاق سراح جميع الرهائن، ويؤسس لوقف إطلاق النار، ونفاذ كامل وغير مشروط للمساعدات الإنسانية والطبية إلى قطاع غزة، لكن للأسف الشديد هناك غياب للإرادة السياسية لدى أحد الأطراف، وهو الجانب الإسرائيلي بطبيعة الحال».

ورغم تعهد ننتياهو، تواصل مصر مشاوراتها بهدف احتواء التصعيد الراهن في المنطقة. وحذرت مرارًا من أن استمرار الحرب في غزة ينذر باتساعها إلى ساحات إقليمية أخرى، وبتهديد السلم والأمن الدوليين في كامل منطقة الشرق الأوسط.

وبحسب السفير جمال بيومي، مساعد وزير الخارجية الأسبق، فإن السياسة المصرية الخارجية مثار إعجاب من الجميع، خصوصًا في ملف «هدنة غزة».

ورغم عدم وجود أي مؤشرات رسمية على الأرض لعودة جهود الوساطة من جديد؛ إلا أننا وجدنا سبلا من التصريحات الأمريكية والغربية عقب مقتل «السنوار» تلجح إلى إمكانية فتح ملف الأسرى من جديد، بيومي فمثلًا قالت كامالا هاريس، نائبة الرئيس الأمريكي جو بايدن، والمرشحة الديمقراطية بالانتخابات الرئاسية، إن قتل السنوار يخلق فرصة لوضع حدٍ أخير للحرب في غزة.

ورأي جيك ساليغان، مستشار الأمن القومي الأمريكي، أن مقتل السنوار «فرصة من أجل إعادة تحريك مفاوضات وقف إطلاق النار المتوقفة منذ أسابيع». واعتبر لويد أوستن، وزير الدفاع الأمريكي، مقتل السنوار «فرصة كبيرة للتفاوض على وقف دائم لإطلاق النار».

هذا الحديث لم يكن أمريكيًا فقط، بل شمل دولًا غربية عدت مقتل «السنوار» علاجًا للأزمة الحالية -على حد زعمهم -، وبينما اعتبر الرئيس الفرنسي إيمانويل ماكرون، مقتل «السنوار» فرصة يجب اغتنامها من أجل وقف الحرب، رآته ألتانيا بيربول، وزيرة خارجية ألمانيا، «نقطة تحول للتوصل لوقف إطلاق النار وتحرير الرهائن»، ووصفته بيني ووتج، وزيرة الخارجية الأسترالية، بـ«الفرصة لإنهاء الحرب في غزة».

لكن مع كل هذه الآمال والتصريحات الأمريكية والغربية،



ضج العالم بخبر استشهاد يحيى السنوار، رئيس المكتب السياسي لحركة المقاومة الفلسطينية حماس، فيما تضاربت الآراء التحليلية حول المشهد ما بعد رحيله في غزة، وما إذا كان رحيله سيهدد الطريق لإنهاء الحرب ويصبح خطوة لحل الدولتين، فيما تثبتت بعض الآراء بأن وفاة السنوار، ربما تزيد من تعقيد الوضع أمام واشنطن التي لا يمكنها كبح جماح رئيس الوزراء الإسرائيلي بنيامين ننتياهو، الرافض للإقامة دولة فلسطينية، أو إنهاء الحرب دون مكاسب حقيقية تتمثل بعودة الأسرى.

### تقرير: دعاء رفعت

## اليوم التالي لغزة «كذبة» إسرائيلية

في أول تعليق لها، صرحت كامالا هاريس، نائبة الرئيس الأمريكي التي ستخوض انتخابات الرئاسة الأمريكية الشهر المقبل، بأن رحيل السنوار يجب أن يصبح نقطة تحول وعلى الجميع اغتنام موته لإنهاء الحرب، وهو ما ورد في مقال الكاتب توماس فريدمان، بصحيفة «نيويورك تايمز»، إذ وصف وفاة السنوار بأنه «خطوة كبيرة» نحو حل الدولتين، لكنه ليس بالسبب الكافي لإنهاء الحرب، مشيرًا إلى أن وضع الإسرائيليين والفلسطينيين على طريق «اليوم التالي» لغزة، يحتاج إلى قائد واتلاف في إسرائيل يمكنهما اغتنام الفرص، متسائلًا ما إذا كان ننتياهو، يستطيع قبول ما رفضه بالأمس وتحقيق المخطط العربي - الأمريكي، الذي وصفه فريدمان، بأنه يتلخص في موافقة رئيس السلطة الفلسطينية محمود عباس على تعيين الاقتصادي ورئيس الوزراء الفلسطيني السابق سلام فياض لقيادة حكومة تكنوقراط جديدة وإصلاح السلطة الفلسطينية، ومن ثم تقديم طلب رسمي فلسطيني لمشاركة قوة دولية لحفظ السلام تضم قوات عربية وأوربية، لتحل محل الجيش الإسرائيلي في قطاع غزة، ومع ذلك، يدرك ننتياهو أن العرب لن يشاركوا في قوة حفظ سلام عربية أو دولية «لتنظيف الفوضى» في غزة، إلا إذا كان ذلك جزءًا من عملية تؤدي إلى إقامة دولة فلسطينية، وهو ما رفضه رئيس الوزراء الإسرائيلي مرارًا.

وعلى الصعيد الآخر، أوضح دانييل بايمان، الأستاذ بجامعة جورج تاون، في تحليل للموقف، أن وفاة السنوار «ليست نقطة تحول»، وأنه على الرغم من الانتصار السياسي الذي حققه ننتياهو، فإنه لا يملك خطة واقعية لحكم غزة، و«اليوم التالي» هنا يمثل التحدي الأكبر، وتساءل الزميل البارز في مركز الدراسات الاستراتيجية والدولية بمقاله في صحيفة «فورين بوليسي»، عن هذا الجيل الذي سيخلف السنوار، الذي استطاع توجيه ضربة قاصمة لإسرائيل وكافة أجهزتها على رأسها الاستخباراتية، وكيف أنه من البديهي الآن أن تضاعف «حماس» من جهود المقاومة في المستقبل بعد تعلمها الدرس جيداً، فيما ذكر «بايمان» أن المستقبل بين يدي «حماس» التي ستعيد تجميع صفوفها، ولن تتراجع عن مكاسبها ضد إسرائيل

خارج المحرور

Issue NUM: 5220  
23 أكتوبر 2024



التي لن تجنح للمسلم بدورها، ما يعني استمرار القتال بين الطرفين، وفي مثل ذلك المناخ فإن حماس -حتى لو كانت ضعيفة وغير منظمة- سوف تكون قادرة على الصمود وربما حتى الازدهار، على حد تعبيره.

وفي تصريحات خاصة لـ«المصور»، أكد ياسر أبو سيدو، القيادي في حركة فتح الفلسطينية، أن استشهاد السنوار، لن يغير من استراتيجية حماس تجاه المعركة أو التفاوض، ولن يضعف المقاومة، قائلا: «الشعب الفلسطيني قدم آلاف الشهداء عبر مسيرته ولن يوقف نضالنا من أجل تحرير فلسطين شهيد مهما كان وضعه، فلطالما قدمنا قادة ورجالًا شبابًا وشابات وقدمنا رجالا ونساء وحتى أطفالا وهذا ليس جديدا، وطالبوا الشهداء لن يتوقف حتى تحرير فلسطين، ويحیی السنوار لن يكون الأخير، فالمسيح ويوحنا المعمدان فلسطينيان قتلها وفاتلهاها اليهود ولن ينتهي الصراع»، مشيرًا إلى أن مصر ننتياهو، سيكون نفس مصير آدمولف هتلر، زعيم الحركة النازية الذي تحدث عن الحل الأخير وخاض حربًا خسرها وانتحر لأنه كان تحت قيادة أوهام الغرور والقوة.

واتفق الدكتور ماهر صافي، الكاتب والمحلل السياسي الفلسطيني، على أن رحيل السنوار، لن يغير مسار الحرب، والدليل على ذلك استمرار عمليات الإبادة في غزة من قبل المحتل الإسرائيلي الذي يرغب في تحقيق أهدافه في تهجير سكان شمال غزة، مؤكداً أن اليوم التالي لغزة «كذبة» إسرائيلية - أمريكية لتنفيذ خطة مدروسة من قبل تدمير قطاع غزة، وهو ما يحدث على مرأى ومسمع من العالم.

وفيما يتعلق بالشهد الدولي واليوم التالي في غزة، أوضح الدكتور محمد اليم، خبير العلاقات الدولية، أن استشهاد السنوار سيغير مشهد الحرب، خاصة على قطاع غزة خاصة من قبل الاحتلال، الذي يصور الأمر بأنه إنجاز كبير، إلا أن إسرائيل تعلم جيداً أنه حينما يُقتل يحيى السنوار سيخرج من غزة «ألف يحيى»، قائلا: «لطالما روج الاحتلال أن العقبة الرئيسية أمام مسار المفاوضات تكمن في يحيى السنوار، وبمجرد رحيله سوف تقدم على صفقة

لتبادل الأسرى وإنهاء الحرب، وهي أمور عارية عن الصحة، ولا يوجد الآن سوى استكمال الإبادة واستمرار المجازر التي يتعرض لها قطاع غزة، إلا أن استشهاد السنوار، أحد أهم أهداف الاحتلال وقام بتحقيقه، وأنا أعتقد أن هذا الاستشهاد سوف يزيد المقاومة قوة وثباتًا، والغضب الشديد تجاه المجازر الإسرائيلية سيزيد من عزم المقاومة ضد الاحتلال الذي يؤكد استمرار عدوانه». أما فيما يخص الولايات المتحدة الأمريكية التي لطالما روجت أيضًا أن السنوار كان «عقبة التفاوض»، فإن «اليمن» أكد أن العقبة الحقيقية أمام واشنطن هي ننتياهو، رأس الأفعى النرجسي الذي يراوغ ضد أي صفقة لإنهاء الحرب، ويلعب على الردهم النفسي باستخدام وسائل الإعلام في هذه الحرب.

وحول من سيخلف السنوار، كشف «اليمن»، أن الخيارات عديدة، وهناك أسماء يتم تداولها، من أبرزها خالد مشعل، وخليل الحية، إلا أن الحرب أكبر من قائد الحركة، وما يتم التخطيط له من قبل الإسرائيلي والأمريكي وحلف الناتو، تجاه الشرق الأوسط أكبر مما يحدث في غزة والضفة وجنوب لبنان، قائلا: «هناك مخططات كبرى لكل الأطراف، والتي تشمل إيران ومحور المقاومة في سوريا ولبنان والعراق لإعادة إسرائيل الكبرى والشرق الأوسط الجديد، أما من سيخلف السنوار، فالأقرب من القيادة هو خالد مشعل، إلا أن علاقاته محدودة ولا يفضل أن تصبح حماس قوة مسلحة تحت قيادة إيران، كما حزب الله اللبناني وغيره، على عكس خليل الحية يمتلك قوات اتصال أكبر بإيران».





بقلم:

نجوان عبداللطيف



وسط صمت العالم

تحت الأنقاض، بخلاف جرحى العشرات وربما بالمئات، حيث كان أهالي مخيم جباليا وبيت حانون قد نزحوا إليها فرارًا من القصف الإسرائيلي المتواصل على منطقة ومخيم جباليا شمال غزة، واحتتموا بمدرسة خليفة التابعة لمنظمة «الأنزروا».



## إسرائيل تنفذ «خطة الجنرالات»

## وسياسة «الأرض المحروقة» على شمال غزة



الإسرائيلي يفرض حصارا مطبقا على شمال القطاع ويعزله عن مدينة غزة بالكامل، و أن القصف المستمر والعنيف يحول دون انتشار عشرات الجثث من الطرقات شمال قطاع غزة، وأضاف أن الاحتلال دمر البنية التحتية بمحافظة شمال غزة وجعل التنقل أمرا شبه مستحيل، وأن رجال وسيارات الإسعاف والدفاع المدني يتعرضون للقصف المباشر من القوات الإسرائيلية، لمنعهم من أداء عملهم...

وقالت اللجنة الأممية المستقلة للتحقيق في الأراضي الفلسطينية المشكلة من قبل الأمم المتحدة إن «إسرائيل دمرت نظام الرعاية الصحية في غزة».

وكان مدير مستشفى كمال عدوان قد صرح بأنه بعد الحصار على المستشفى من قبل القوات الإسرائيلية ومنع الوقود والماء والغذاء والدواء، ومطالبتهم بإخلائها من المرضى والطواقم الطبي والعاملين، وأثناء نقل المرضى والسير بضع مترات انهارت عليهم طلقات النيران فعاودوا مسرعين للاحتباء بالمستشفى.

وفي بيان لها، دعت منظمة «أطباء بلا حدود» القوات الإسرائيلية إلى إنهاء أوامر الإخلاء التي تؤدي إلى التهجير القسري للسكان، وضمان حماية المدنيين، والسماح للإمدادات الإنسانية التي تشند الحاجة إليها بالدخول إلى الشمال بشكل عاجل.

وأشارت المنظمة إلى أن استدعاء سكان بيت حانون وجباليا وبيت لاهيا للذهاب إلى ما يسمى بالمنطقة الإنسانية المكتظة، الواقعة بين الموصى ودير البلح حيث يعيش مليون شخص في ظروف غير إنسانية (جزء من عملية التهجير الجماعي القسري)، مضيفة أن ذلك «يحول

منذ حوالي أسبوعين بدأت قوات الاحتلال الإسرائيلي العملية العسكرية الثالثة في شمال غزة بعد عمليتي نوفمبر 2023 ومايو 2024، وفق سياسة الأرض المحروقة في محاولة لإنهاء كل مظاهر الحياة في شمال غزة من بشر وحجر.

تطوق القوات الإسرائيلية محافظة شمال غزة وتفصلها تماما عن مدينة غزة ووسط القطاع، تفرض عليها حصارا شاملا تمنع وصول المساعدات الغذائية، تستهدف في غاراتها المخازير ومحطات المياه والوقود والكهرباء، وكل مكان يمد الفلسطينيين بالطعام أو الشراب، تسوى المباني بالأرض بمن فيها من سكان، تدمر الطرق، والبنية التحتية بما يجعل تحرك الفلسطينيين أمرا بالغ الصعوبة، طال التدمير كل المؤسسات والمدارس والمساجد والكنائس، وطالبت إسرائيل بإخلاء آخر ثلاثة مستشفيات في الشمال «المستشفى الإندونيسي ومستشفى العدة ومستشفى كمال عدوان» من كل من فيها من المرضى والأطقم الطبية، بما يتسبب في انهيار كامل للنظام الصحي في الشمال.

قال فلييب لازاريني، المفوض العام لوكالة الأمم المتحدة لغوث وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين «الأنزروا»، إن «ما لا يقل عن 400 ألف شخص محاصرون» في شمال قطاع غزة، معتبرا أن «أوامر الإخلاء الإسرائيلية تجبر الناس على الفرار مرارا وتكرارا، خصوصا من مخيم جباليا، وأشار لازاريني في تدويته له على منصة إكس «أن عددًا كبيرًا من الفلسطينيين يرفضون الإخلاء لأنهم يعرفون جيدا أن لا مكان آمن في قطاع غزة».

يبدو أن إسرائيل قررت المضي وفق ما عُرِف «بخطة الجنرالات» التي وضعتها مجموعة من الجنرالات السابقين في الجيش الإسرائيلي بقيادة الجنرال المتقاعد جيورا أيلاند الرئيس السابق لمجلس الأمن القومي، والتي قدمها لرئيس الوزراء بنيامين نتنياهو، وتهدف القضاء على حركة حماس بإفراغ شمال غزة من ساكنيها ومن الوجود الفلسطيني على أي نحو كان، ومن ثم يصبح المقاتلون من حماس محاصرين فاما الموت جوعاً أو الاستسلام، ثم تحويل الشمال إلى منطقة عسكرية مغلقة، وكانت إذاعة غزة قد أعلنت أن نتنياهو ويواف جالانت وزير الدفاع، قد اعتمدا العمليات العسكرية التي ستسير وفق هذه الخطة، وفي السادس من أكتوبر بدأت العمليات العسكرية ببطية ثم اشتدت في 12 أكتوبر، على مخيم ومنطقة جباليا، حيث جوية ومسيرات ومدافع وديابات، وإجبار السكان على النزوح، حيث خاطب المتحدث باسم الجيش الإسرائيلي «أدري» أهالي الشمال المتواجدين ومطالبهم بالنزوح إلى الجنوب، ولكن غالبيتهم أحوالي 400 ألف الم يستجيبوا وطلوا في الشمال برغم العمليات العسكرية في المرحلتين السابقتين، هم متمسكون بأرضهم وبمنازلهم حتى لو كانت ركامًا، يؤمنون بأنهم إذا خرجوا لن يعودوا، وعندما نزح البعض هربًا من نيران الغارات الإسرائيلية ذهبوا إلى بيت لاهيا في الشمال، واحتتموا بمدرسة خليفة التابعة للأنزروا، حيث اكتظت بالنازحين أطفالا ونساء وشيوخا ورجالا، هاجمتهم القوات الإسرائيلية، وقتلت منهم 90 وجرحت العشرات.

بعض الفلسطينيين من أهالي بلدة ومخيم جباليا فكروا في النزوح ولكن طائرات العدو لم ترجمهم وأطلقت عليهم النيران والصواريخ، وفرضت القوات الإسرائيلية سيطرتها على كل المحاور، ومنعت دخول المعونات الغذائية، وقد أعلنت منظمة الغذاء التابعة للأمم المتحدة، أنه منذ الأول من أكتوبر الماضي لم تصل أي معونة غذائية لشمال غزة، أحد أطباء مستشفى كمال عدوان، صرح بأن هناك من ماتوا جوعًا، وأكد الدفاع المدني في غزة في بيان صحفي أن الاحتلال

امتد عدوان الكيان المحتل على لبنان.. ليطال قوات (اليونيفيل).. التابعة للأمم المتحدة.. تلك القوات التي تتهلك حماية دولية.. ويعتبر العدوان عليها عدوانًا على المنظمة الدولية ذاتها.. بكل ما تمثله من دول وهيئات ومؤسسات تابعة لها.. ولكن هذا العدو اعتاد أن يضرب



محمد الشافعي

## نتنياهو هو.. ينزع الشرعية عن الكيان المحتل

- مدينتا القدس وبيت لحم والأراضي المجاورة لهما تحت الوصاية الدولية، وذلك لما تمثله المدينتان من رموز دينية.. وبعد هذا القرار الخطيئة سمح المحتل الإنجليزي في فلسطين.. لكل العصابات الصهيونية بأن تمارس أقصى وأقصى درجات الإرهاب ضد الفلسطينيين.. فانطلق أعضاء (الهاجاناة - الأراجون - شتيرن.. إلخ).. يقتلون ويديمرون ويطردون أصحاب الأرض من بيوتهم.. وانتهت هذه الموجة الإرهابية بإعلان قيام الكيان المحتل في الخامس عشر من مايو 1948.. واجتمعت كل العصابات في جيش واحد.. ولم يلتزموا بالقرار الأممي الذي يمثل الشرعية الوحيدة التي يملكونها.. ولكنهم تغولوا حتى سيطروا على مساحة 78 في المائة من فلسطين التاريخية.. وتحركت الجيوش العربية في أكتوبر 1948 لإنقاذ فلسطين.. ورغم وجود كثير من البطولات خاصة في صفوف الجيش المصري.. إلى أن التهاون والتواطؤ كان موجودًا لدى بعض الأطراف.. وانتهى الأمر بهدنة فرضها الغرب.. لكي يسمح لتلك العصابات الصهيونية بتأكيد وتأمين مراكزها في كل الأراضي التي سيطروا عليها..

وبعد كل هذا يأتي رئيس وزراء الكيان المحتل.. يرد على الرئيس الفرنسي بكل بجاعة وصلف.. مدعيًا أن كيانه البغيض لم ينشأ بقرار من الأمم المتحدة.. ولكنه نشأ بالحرب وقوة السلام وقهر وطرد أصحاب الأرض الأصليين.

وأمام هذا التزوير الفاضح للتاريخ يجب أن تبادر العديد من الدول في الوطن العربي وأفريقيا وآسيا وأمريكا اللاتينية وحتى في أوروبا.. إلى تقديم طلب عاجل إلى الأمم المتحدة.. لعقد اجتماع غير عادل لمناقشة سحب الاعتراف بهذا الكيان المحتل.. ويجب أن يتم تأييد القرار بأغلبية كبيرة.. ورئيس وزراء العدو قد أهان المنظمة الدولية.. واستهان بها وحقر من شأنها.. عندما تبجح قائلًا إن كيانه لم ينشأ بقرار من الأمم المتحدة.. وهذه فرصة أمام كل الدول والمؤسسات والهيئات.. التي تسعى بصحق إلى ترسيخ قيم الحق والعدل في هذا العالم.. الذي تحول إلى غابة متوحشة بسبب وجود هذا الكيان الغاصب البغيض.. وإذا كان رئيس وزراء هذا الكيان يرد على الأمم المتحدة قرارها.. وينزع الشرعية عن كيانه الغاصب.. فعلى دول العالم.. وخاصة دول الوطن العربي والعالم الإسلامي.. أن تستمر هذه الفرصة.. لمنع الأمم المتحدة لكي تسحب قرارها 181 الصادر في 29 نوفمبر 1949.. والذي نص في أحد بنود الثلاثة على إنشاء

أمام هذا العدوان البغيض والمتبجح اضطر الرئيس الفرنسي ماكرون إلى التصريح بكلمات قليلة ولكنها مهمة عندما قال (يجب ألا تنس إسرائيل أنها قد نشأت بقرار من الأمم المتحدة).. وعلى الفور رد عليه رئيس الوزراء الصهيوني قائلًا (لم ننشأ بقرار من الأمم المتحدة.. ولكن نشأنا بالحرب).. ومثل هذا التصريح تزوير للتاريخ.. وترسيخ لشرعية الغاية والتوحش.. وأمام هذا التزوير الفج على دول العالم المبادرة بتقديم طلب إلى الأمم المتحدة لكي تسحب اعترافها بهذا الكيان المحتل.. الذي يرفض الشرعية الوحيدة.. التي تستر عوراته وما أكثرها.. تلك الشرعية التي نشأت عن قرار التقسيم.. القرار رقم -181 الصادر عن الأمم المتحدة في 29 نوفمبر 1947.. وكان عدد أعضاء المنظمة الدولية في ذلك الوقت 57 دولة فقط.. حيث لم يكن قد تم تفعيل عضوية دول المحور التي هزمت في الحرب العالمية الثانية (ألمانيا - اليابان - إيطاليا).. وكان من المفترض التصويت على هذا القرار يوم 26 نوفمبر.. ولكن الأمريكيان تدخلوا بقوة.. لتأجيل التصويت إلى يوم التاسع والعشرين بحجة أن عيد الشكر لديهم يوم 27 نوفمبر.. وذلك بعد أن تأكدوا بأن القرار لن يحظى بتأييد ثلثي الدول الأعضاء لتصبح نافذاً.. وخلال هذه الأيام الثلاثة تم الضغط بالتهديد والرشاوى على عدد من الدول.. من خلال الدبلوماسيين ورجال الأعمال أصحاب النفوذ في تلك الدول.. ومن الدول التي تم إجبارها على تأييد القرار ليبيريا - الفلبين - هايتي... وقد كتب جيمس فورستال وزير الخارجية الأمريكية في ذلك الوقت في مذكراته عن هذه الضغوط قائلًا (إن الطرق المستخدمة للضغط والإكراه للأمم الأخرى في نطاق الأمم المتحدة كانت فضيحة).. وعند التصويت غابت دولة واحدة هي سيام (تايلاند الآن).. وتمت الموافقة على قرار اغتصاب فلسطين.. بأغلبية 33 صوتًا - ضد 13 صوتًا رفضوا القرار - مع وجود عشر دول امتنعت عن التصويت.. وكانت الدول الكبرى في مقدمة المؤيدين (أمريكا - الاتحاد السوفيتي - فرنسا).. بينما امتنعت إنجلترا عن التصويت بحجة أنها دولة الانتداب على الفلسطينيين.. وخرج هذا القرار المعيب بثلاثة بنود هي:

- إقامة دولة عربية على مساحة 11 ألف كيلومتر من فلسطين التاريخية (42.3 في المائة)  
- إنشاء دولة يهودية على مساحة 15 ألف كيلومتر من مساحة فلسطين (57.7 في المائة)



بقلم:

دولة يهودية وسحب هذا القرار، يعني إعادة هذا الكيان إلى مكوناته الأساسية.. مجرد عصابات صهيونية إرهابية.. تمارس كل أشكال والوان العنف والإبادة الجماعية.. ضد الأممين في فلسطين ولبنان.. وإن كان العدوان الغاشم المستمر على غزة ولبنان منذ أكثر من عام يؤكد أن هذا الكتان لا يمكن أبدًا أن يكون (دولة).. فالدول - صغرت أم كبرت - لديها حد أدنى من العنف والصلف والعدوان - بينما العصابات المسلحة الإرهابية ليس لديها أي رادع.. وتجعل السلاح هو الوطن.. وليس وسيلة للدفاع عن النفس والوطن، وتعتقد أن تصريح بنيامين نتنياهو قد ألقى إلى العالم (طوق النجاة).. فهذا الإرهابي ينزع عن نفسه الشرعية.. التي تم منحها لإسلافه بالضغط والترهيب والرشاوى، ويؤكد التاريخ أن اليهود قد طردوا وطوردوا في أكثر من ستين دولة.. ولم يجدوا أي ملاذ آمن إلا بين العرب والمسلمين.. ورغم هذا مارسوا كل ما لديهم من إرهاب وتقتيل وعدوان ضد العرب والمسلمين.. وبعد ستة وسبعين عامًا من الإرهاب المتواصل.. ليس أمامنا إلا نزع هذا الخنجر المسموم الذي تم غرسه في خاصرة الوطن العربي.. وقد جاءتنا الفرصة من خلال تصريحات رئيس وزراء الكيان المحتل.. الذي مرّق ورقة التوت التي تستر عورة كيانه.. وهي قرار التقسيم الصادر عن الأمم المتحدة في نوفمبر 1947.

وأعتقد أننا لن نعدم وجود دولة مثل جنوب إفريقيا.. التي تقدمت إلى محكمة العدل الدولية.. بملف ضخم وشامل وملء بالحقائق والوثائق والمستندات.. لمحكمة هذا الكيان المحتل بتهمة الإبادة الجماعية.. ومن المنتظر أن يصدر قرار الإدانة في المستقبل القريب.. ليكون خطوة جديدة نحو القضاء على هذا الكيان اللقيط.. الذي يعيش في الوقت الراهن فوبيا عقدة (العقد الثامن).. حيث لم تستمر أي دولة يهودية في كل مراحل التاريخ أكثر من 80 عامًا فقط.. وقد علمتنا دروس التاريخ أن العنف إذا وصل إلى ذروته.. فتمت سينطفيئ ويلاشي.. ولنا في ما فعله هتلر عبرة ومثل وقد وصف رئيس نيكاراجوا منذ أيام قليلة رئيس وزراء الاحتلال بأنه (هتلر الجديد).. الذي وصل إلى أحقر درجات العنف والإبادة الجماعية.. وحتما سينتهى هذا العنف وستوقف تلك الإبادة.. وحتما سينتصر الحق.. (لن يضع حق وراءه مطالب).. فما بالنا والحق وراءه مقاتل وشهيد ومطالب.. لن يتوقفوا جميعًا إلا بإزاحة هذا الكيان الغاصب عن المشهد تمامًا.





دعم «جماعات الضغط» حاصر بقوة و«تننياهو» يضعف قوة «اللوبي الصهيوني»

## «ترامب VS هاريس» «المال» يحدد المسار



الدولية الأمريكية، الفرق بين لجان العمل السياسي واللوبيات والدور الذي تلعبه كل منها في التأثير على الانتخابات الأمريكية. فبحسب «سنجر»، فإن «اللوبي هم مجموعة من الأفراد المتطوعين دون مقابل أو بمقابل، هدفهم الوصول إلى أعضاء في الكونجرس أو في مجلس الشيوخ لتغيير سياسية معينة مثل اللوبي الإسرائيلي في واشنطن أو اللوبي التركي وغيرها. ويكون هدفها الرئيسي العمل على المشروع، وهو قريب إلى حد ما من فكرة لجان العمل السياسي، لكن لجان العمل السياسي مظلة ودارة أكبر؛ لأنها دائمة مؤسسات بها أفراد يجمعون أموالاً لخدمة جهات مختلفة في المجتمع مثل نقابة الأطباء أو المهندسين أو صناعات القرار، فتجمع كمية كبيرة من الأموال، وهدفها ليس الوصول إلى شخص واحد أو حتى مجموعة من المرشحين، بل تهدف إلى تغيير تشريع ضخم كبير يتعلق بقضية ضخمة تحتاج إلى تمويل أو تجميع أموال وبالطبع هي تأثيرها أكبر، غير أنها منتشرة وتصل أعدادها لآلاف، والدستور لا يحرمها هذا العمل بل يعتبره دليلاً على حيوية المجتمع الأمريكي».

«سنجر»، أضاف أن «من الاختلافات البارزة أيضاً أن اللوبي قد يعمل لصالح دولة أخرى، فرغم أن أعضائه أمريكيون إلا أنه يعمل لدولة أخرى، ومعروف لدى السلطات أنه يعمل لصالح دولة معينة وليست عليه مخاطرة سياسية أو جنائية، وهو ما تفهمته إسرائيل بأكبر، في حين تفهمه العرب مؤخراً»، مؤكداً أن «المال السياسي موجود بقوة في الولايات المتحدة سواء في الانتخابات أو في اللوبيات وحتى في «الباكس»، ففي النهاية الانتخابات الأمريكية عملية معقدة تحتاج إلى المال وليس فقط الشعارات، والأمريكيون متفهمون هذه النقطة، لكن في المقابل يطلبون دائماً إخبارهم بطريقة الحصول على الأموال، وفيما تم صرفها، وهنا يتم وضع القيود».

وفي النهاية كما قال «سنجر»، فإن اللوبيات لا تتحكم في السياسة الأمريكية، فهي مؤثرة لكنها ليست المحرض الأساسي لها، وهذه المرة لن يكون اللوبي الإسرائيلي بالقوة التي كان عليها في السابق، حيث باتت أمريكا تترك الضرر الذي يسببه «تننياهو» في عدم الاستقرار في الشرق الأوسط.

تُعتبر الانتخابات الأمريكية، واحدة من أكثر الأحداث السياسية تعقيداً في العالم، حيث تتداخل فيها العديد من العوامل المؤثرة. ولكن يظل المال هو العامل الأبرز والأكثر تأثيراً على سير العملية الانتخابية. بفضل التمويلات الهائلة، تستطيع جماعات الضغط أو اللوبيات، ولجان العمل السياسي المعروفة باسم «الباكس»، توجيه اختيارات الناخبين وتوجيه السباق الرئاسي لصالح مرشحين بعينهم.

### تقرير: يملئ الحديدي

تشهد الانتخابات الأمريكية تحرك كميات ضخمة من الأموال لصالح كلا الحزبين تصل إلى مليارات الدولارات، وتتوقع التقديرات المبدئية أن تشهد انتخابات 2024 إنفاقاً يتخطى 20 مليار دولار، ورغم أن عمليات تمويل الحملات والتبرع لها ضوابط معقدة، فإنها لا تخلو من الفساد. وبعيداً عن عن الفساد، فإن عملية التمويل نفسها تؤثر في حملات المرشحين، فلن يتبع أحد سوى للمرشح الذي يخدم مصالحه وأفكاره السياسية، لذا فكل مرشح يحاول تبني أفكار معينة تتماشى مع جماعات معينة للحصول على دعمها وتمويلها. وتشرف على هذه العملية لجنة الانتخابات الفيدرالية التي تلزم كل مرشح بالإعلان عن هوية المتبرعين ومقدار تبرع كل منهم، وتتميز عملية التمويل بأنه لا توجد حدود للإنفاق السياسي، وأن أغلب التمويل يأتي من مصادر خاصة بجانب بعض التمويل العام المحدود للمرشحين، كما أن نفقات الجماعات المستقلة -جماعات الضغط- التي لا تربط نفسها بمرشح أو حزب سياسي، تزداد بسرعة كبيرة مما يجعلها محكمة أكثر في المشهد الانتخابي.

ويعتمد التمويل الانتخابي على مصادر تمويل منها 3 مصادر أساسية وواحد غير أساسي، ويأتي في مقدمة المصادر الأساسية، الأحزاب السياسية نفسها التي توفر المال للمرشحين ويمكنها تمويل الإعلانات وتعبئة الناخبين، بعدها تأتي لجان العمل السياسي أو ما يسمى «الباكس» وهي تجمعات ترعاها شركات أو نقابات أو جماعات ودورها هو جمع الأموال وإعطاؤها لحملات المرشحين، وينضم لهم كذلك المتبرعون الأفراد المباشرين، حيث يمكنهم إعطاء مبالغ غير محدودة للعديد من المرشحين والأحزاب كما يريدون.

ومن المصادر غير الأساسية أو غير المباشرة هي الجماعات المستقلة التي يطلق عليها «سوبر باك» والتي لا تساهم بصورة مباشرة في تمويل الانتخابات، لكنها تنفق ما تريد من الأموال بشكل مباشر لمساعدة المرشح، حيث تعرض الإعلانات وتضع اللافتات وتوزع المواد الترويجية دون التحدث إلى المرشح أو الحزب لأنها مستقلة، وإذا تم الاتصال بالمرشح أو الحزب فإنها تعتبر مساهمة، ويحند ستصبح هناك حدود للتمويل.

كما تلعب جماعات الضغط المعروفة بـ«اللوبيات» دوراً مهماً سواء في الانتخابات أو رسم السياسات العامة الداخلية والخارجية، وهي عبارة عن مؤسسات من قطاعات مختلفة مثل الشركات الكبرى والجمعيات المهنية والمنظمات غير الربحية، وأشهرها اللوبي الصهيوني «آيباك» وتوسع هذه الجماعات للتأثير على صناعة القرار بالدرجة الأولى من خلال المال أو من خلال التأثير على الرأي العام. وأهم تلك الجماعات هو اللوبي الصهيوني والممثل في لجنة الشؤون العامة الأمريكية - الإسرائيلية «آيباك» والتي تدافع في المقام الأول عن المصالح



## الولايات المتأرجحة

### هل ستحسم الانتخابات الأمريكية؟

المتأرجحة التي ستحدد نتيجة الانتخابات ومن سيكون الرئيس المقبل للولايات المتحدة الأمريكية.

وبسؤال السفير مسعود عن كيف تؤثر القضايا الرئيسية مثل الهجرة والاقتصاد على الانتخابات، أوضح أن الموضوع الاقتصادي هو الذي يركز عليه الناخبون إجمالاً في الولايات المتحدة لا السياسة الخارجية الأمريكية ولا أمور أخرى. الاقتصاد هو العنصر الأساسي: التضخم العالي وأسعار السلع والطاقة، وهناك تحسن في وضع الاقتصاد مؤخرًا في الولايات المتحدة وانخفاض في نسبة البطالة مما يعطي «هاريس» بعض الحظوظ الإضافية. يبقى موضوع المجرة وهو موضوع عام جداً في الولايات المتحدة ويركز عليه ترامب ويعطيه أهمية كبرى ويستمر في انتقاد إدارة بايدن لعدم إدارتها لهذا الموضوع، وهذا ما يعطيه بعض الأصوات خاصة عما يقوله عن الجرائم وأمر سلبية أخرى يحضرها معهم المهاجرون غير الشرعيين. وتابع «معلوف» أن الكونجرس الأمريكي منذ بضعة أشهر -عندما كان بايدن ما زال مرشحاً للانتخابات- تمكن بحزبه من الوصول إلى توافق على مشروع قانون يراقب ويضع حدا لهذه الهجرة غير الشرعية عبر زيادة آلاف الموظفين وعشرات الآلاف من الآلات الإلكترونية على الحدود من أجل القيام بالمراقبة، ولكن قبل أن يصل مشروع القانون هذا إلى التصويت، شعر ترامب أن نجاح مثل هذا المشروع سيفيد بايدن انتخابياً، فطلب من حلفائه في الحزب الجمهوري في الكونجرس رفض هذا المشروع وذلك ما حدث، ومنذ ذلك الوقت يركز ترامب على المشكلة التي لم يتمكن بايدن ونائبته من حلها. هذه مشكلة كبرى في الولايات المتحدة وكانت قريبة إلى الحل لكن ترامب لأسباب شخصية سياسية فضل عدم حلها واتهام بايدن.

وأضاف «معلوف» أن هاريس تركز على موضوع الإجهاد الذي كان مسموحاً به منذ عام 1973 وهذا يعطيها المزيد من التأييد عند النساء، لأن ترامب عندما كان رئيساً أدخل ثلاثة أعضاء جدد في المحكمة المؤلفة من تسعة أعضاء كان فيها ثلاثة أعضاء يمينيين متطرفين إلى حد ما فأصبحت الأكثرية منهم تؤيد سياسته بإلغاء موضوع الإجهاد.

الرئيس جو بايدن وفاز في الانتخابات بفضل هذه الولاية المتأرجحة. هذه المرة موقف الإدارة الأمريكية وموقف بايدن عندما كان مرشحاً للرئاسة والآن نائبته هاريس يتخذان مواقف قوية جداً ومؤيدة لإسرائيل، ومن هنا ابتعدت الجاليات العربية والإسلامية عن تأييدها الحزب الديمقراطي. وتابع «معلوف»، أن هاريس تحاول بشتى الطرق الآن استرجاع بعض من هؤلاء الأصوات الذين ابتعدوا عنها لهذا السبب، ولكن حتى الآن لم تفلح لأنها في كل تصريح يتعلق بقضية الشرق الأوسط تؤكد تأييدها لإسرائيل بصورة قوية واستمرار الولايات المتحدة بدعم إسرائيل بالسلاح والمال وبجميع الطرق في حال فوزها في الانتخابات.

الآن الجالية العربية في وضع حرج فهي لا تؤيد ترامب لمواقفه السابقة المؤيدة بصورة عمياء لإسرائيل وكذلك لا تؤيد بايدن وبالتالي كامالا هاريس للأسباب نفسها، وفي حال عدم التصويت لهاريس فإن ذلك سيغني استفادة ترامب. الآن، الجاليات العربية والإسلامية تود أن توجه رسالة إلى الإدارة الأمريكية عبر تقاربها مع المرشحة المستقلة عن حزب الخضر جيل شتاين، هذه المرشحة تتخذ مواقف مؤيدة للقضية الفلسطينية وللشعب الفلسطيني وتنتقد إسرائيل بصورة واضحة. وأكد «معلوف» أننا سنرى في الأسبوعين إسرائيل تسمى إيلات متأرجحة إذ أحياناً تصوت مع هذا الحزب وأحياناً مع الحزب الآخر. هذه الولايات المتأرجحة وخاصة ولاية مثل ميشيغان التي بها وجود عربي وإسلامي لا بأس به. في عام 2020 هذه الولاية انطلقت من عدم رغبتها بالتصويت للرئيس ترامب الذي لديه مواقف غير مؤيدة للدول الإسلامية والدول العربية إجمالاً صوتوا

ببزر مصطلح «الولايات المتأرجحة» أو ما يُعرف بـ«swing states» لأنها ولايات غير محددة الطابع أو الميول، والتي تعتبر في غاية الأهمية ومسرح تنافس حقيقياً بين المرشحين في سباق الرئاسة الأمريكية. تتكون الولايات المتأرجحة من كل من أريزونا التي تملك 11 صوتاً انتخابياً وفلوريدا التي تملك 29 صوتاً انتخابياً ونيفادا بأصواتها الانتخابية الستة وولاية نبراسكا ذات الصوت الواحد ونيوهامشير بأربعة أصوات بالإضافة إلى كارولينا الشمالية التي تملك 15 صوتاً انتخابياً. وتعد ولاية بنسلفانيا مهمة

للاغية لأن لديها 19 صوتاً انتخابياً، أكثر من أي ساحة معركة أخرى وهي حاسمة لفرض هاريس أو ترامب في الفوز بالبيت الأبيض، لذلك أمضى المرشحان وقتاً أطول هناك مقارنة بأي ولاية أخرى، وأنفقت الحملتان وحلفاؤهما حوالي 279.3 مليون دولار في الإعلانات المذاعة حتى 7 أكتوبر. أي أكثر من 75 مليون دولار عن ولاية ميشيغان التي احتلت المركز الثاني. إذا خسرت هاريس ولاية بنسلفانيا، فستحتاج إلى الفوز إما بولاية كارولينا الشمالية أو جورجيا - وهما ولايتان صوتتا للديمقراطيين ثلاث مرات في العقود الأربعة الماضية - ليكون لديها أي فرصة للفوز. وعلى العكس من ذلك، إذا خسر ترامب ولاية بنسلفانيا، فسوف يحتاج إلى الفوز إما بولاية ويسكونسن أو ميشيغان، اللتين صوتتا للجمهوريين مرة واحدة فقط منذ الثمانينيات - لصالح ترامب قبل ثماني سنوات.

في هذا السياق حلل سفير لبنان الأسبق مسعود معلوف من واشنطن لـ «المصدر» أهمية الولايات المتأرجحة في الانتخابات، فهناك عدد من الولايات أمرها محسوم للحزب الجمهوري أي لدونالد ترامب، ولايات أخرى أمرها محسوم للحزب الديمقراطي أي لهاريس في الانتخابات التي ستجري بعد أقل من ثلاثة أسابيع، ويتبقى حوالي 7 أو 8 ولايات تسمى إيلات متأرجحة إذ أحياناً تصوت مع هذا الحزب وأحياناً مع الحزب الآخر. هذه الولايات المتأرجحة وخاصة ولاية مثل ميشيغان التي بها وجود عربي وإسلامي لا بأس به. في عام 2020 هذه الولاية انطلقت من عدم رغبتها بالتصويت للرئيس ترامب الذي لديه مواقف غير مؤيدة للدول الإسلامية والدول العربية إجمالاً صوتوا



# هل يتخلى الغرب عن «خطة نصر» زيلينسكى؟

ووفقًا لصحيفة «الجارديان»، فإن الأمر قد يتطلب «صدمة ثانية» بحجم الغزو الروسي الكامل لأوكرانيا في فبراير 2022 لإخراج الدول الغربية من حالة الركود، وتخفيف الأوروبيين على اتخاذ خطوات أكثر جذرية لتعزيز ودمج دفاعاتهم الخاصة. وقد تنطوي هذه الصدمة على انهيار مفاجئ للدفاعات الأوكرانية في الخطوط الأمامية، أو سيطرة جديدة للجيش الروسي على غرار ما حدث في «بوتشا»، أو ربما فوز الرئيس السابق دونالد ترامب في الانتخابات الأمريكية المقبلة. في 5 نوفمبر، أى من هذه الأمور سيكون كارثة بالنسبة لكيف.

قدم الرئيس الأوكرانى «خطة النصر» لأول مرة للرئيس الأمريكى جو بايدن خلال زيارته للبيت الأبيض في سبتمبر الماضى. وأمرت إدارة بايدن بزيادة المساعدات الإضافية لأوكرانيا خلال تلك الزيارة، وكشفت عن حزمة مساعدات بقيمة 375 مليون دولار، لكنها امتنعت عن تلبية مطالب كييف بالسماح لها بالهجوم بشكل أعمق فى روسيا. حيث لا يزال بايدن قلقًا من أن نظيره الروسى فلاديمير بوتين قد ينتقم من الغرب بطرق قد توسع الصراع. كما أن الولايات المتحدة مشغلة فى الوقت الحالى بانتخاباتها الرئاسية والحرب المتصاعدة فى الشرق الأوسط. وعلى الصعيد الأوروبى، تعاني فرنسا من أزمة سياسية ومالية، وهناك تراجع لقوة إيمانويل ماكرون فى الداخل ونفوذه فى أوروبا بسرعة. فى حين تكافح حكومة العمال الجديدة فى المملكة المتحدة مع مشاكل إصلاح الخدمات الصحية والعامه.

لذلك توجه زيلينسكى إلى البرلمان الأوكرانى يوم الأربعاء الماضى، بعد فشله فى حشد الدعم الإضافى للملغوس خلال اجتماعه مع الحلفاء الأوروبيين. وقال زيلينسكى للمشرعين فى كييف إن الخطة، التى تتألف من خمس نقاط وثلاث نقاط «سرية» إضافية يتم مشاركتها فقط مع شركاء معينين، ستكون بمثابة جسر نحو محادثات سلام مستقبلية مع روسيا، حيث يهدف إلى تعزيز موقف أوكرانيا بما يكفى. وتتمثل خطة زيلينسكى للسلام فى دعوة أوكرانيا لتصبح عضوًا فى حلف شمال الأطلسى وفى نهاية المطاف الاتحاد الأوروبى - وهما التحالفان اللذان كانت كييف تدفع منذ فترة طويلة للانضمام إليهما. كما شملت خطته مقترحات لتعزيز دفاع أوكرانيا، وتنفيذ حزمة ردع استراتيجية غير نووية، وتنمية اقتصاد البلاد.

مع اشتعال الصراع فى الشرق الأوسط، أصبح هناك شعور طاعٍ بأن الإرادة السياسية لمساعدة أوكرانيا على التغلب على العملية العسكرية الروسية أخذت فى الانحسار خاصةً بعد مرور أكثر من عامين على دعم كييف دون تسوية للنزاع. ولأن أزمة الشرق الأوسط الحالية تجتذب اهتمامًا أكثر من قبل الأوساط الإعلامية العالمية، حرص الرئيس الأوكرانى فولوديمير زيلينسكى على أن تحظى أوكرانيا بنصيبها من الاهتمام. وكان آخر ما عرضه «خطة النصر» أمام البرلمان التوكرانى.

**تقرير: سلمى أهجد**

والغرب. وبالتالي هي تقدم نفسها كخط دفاع أول عن الاتحاد الأوروبي. وهذا يتوجب على الاتحاد الأوروبي أن ينظر نظرة جادة، ولا يتعاسى أو يقلص من مساعداته سواء كانت عسكرية أو استخباراتية أو اقتصادية أو إنسانية أو حماية البنية التحتية للطاقة. وأكد «أبو الرب» أن هذه المؤشرات، وكل هذه الرسائل التى أراد أن يرسلها الرئيس الأوكرانى وجدت قبولا لدى الدول الداعمة الأبرز لأوكرانيا، خاصة أمريكا وبريطانيا وإيطاليا وفرنسا. وهذا لا ينفى وجود دول تحتاج إلى مزيد من الحوار معها لإقناعها ألا تتوقف عن الدعم الأوكرانى. كما يبدو أن الاتحاد الأوروبى يحاول أن يوازن بين أمرين: دعم مسار التفاوض، وأن هذه الحرب لابد أن تتوقف لأنها باتت تثقل الجميع، وتضرهم من ارتفاع التضخم الاقتصادي، والبطالة وارتفاع الأسعار، والقلق من شبح فقدان استيراد، وتدفق مخزون الطاقة - وبالأخص الغاز ومشتقات النفط، بجانب الحبوب، والمواد الغذائية.

ويرى «أبو الرب» أنه من السابق لأوانه أن نقول إن الغرب قرر أو أرسل رسالة إلى أوكرانيا أنه فى المستقبل القريب قد يتوقف أو يقلص من سبل دعمها، ولكن أيضاً الغرب يريد أن يطمئن أن أوكرانيا عندما يحتاج لها مبادرات جادة عادلة معقولة لن تقف موقف الرافض من هذه المبادرات.

وبالنسبة للحكومات الأوروبية، وبصرف النظر عن معضلاتها الداخلية، فإن الاختيار لابد وأن يكون واضداً. إما أن تدعم أوكرانيا بشكل أكثر حزمًا الآن، بما فى ذلك من خلال الضربات العميقة، أو تواجه موقفًا استراتيجيًا أسوأ كثيرًا فى العام المقبل، خاصة أن أوكرانيا تواجه فى الوقت الحالى انتكاسات على خط المواجهة الشرقى، حيث تزعم روسيا تحقيق تقدم تدريجى فى منطقة دونيتسك مع استمرارها فى مهاجمة المدن الأوكرانية الأخرى بضربات بطائرات بدون طيار وصواريخ. كما تركز على الاستعداد لفصل الشتاء القاسى، حيث ستواجه هجمات روسية متجددة على بنيتها التحتية للطاقة، وفقًا لـ«سى إن إن».

تركز سلطنة عمان عبر مختلف القطاعات والمؤسسات، على إعداد جيل يتحلى بقيم المواطنة محافظًا على هويته العمانية وتراثه وتاريخه الخالد، وقادر على المحافظة على مكتسبات الوطن والمساهمة فى بنائه والارتقاء به، ومواكب للمستجدات والتطورات المختلفة دون الذوبان فى هوية الآخر، ويأتى هذا الاهتمام فى إطار توجه استراتيجى تعمل عليه رؤية «عمان 2040» بالتعاون مع مختلف القطاعات وتنفيذ العديد من الفعاليات والأنشطة وتسخير كافة الإمكانيات للوصول إلى أهداف أولوية المواطنة والهوية والتراث والثقافة الوطنية فى رؤية «عمان2040»، وذلك تزامنًا مع الاستعدادات للاحتفال بالعيد الوطنى الرابع والخمسين الذى يوافق الثامن عشر من نوفمبر من كل عام. وأكدت رؤية «عمان2040»، أن «الالتزام بالمواطنة والمحافظة على التراث والهوية والثقافة الوطنية أحد عوامل نجاح المجتمعات وتطورها وقدرتها على تحقيق الانسجام بين أفراد المجتمع والمساهمة الإيجابية فى بناء الدولة والمشاركة فى تطويرها وتعزيز مواردها المختلفة».

وأوضح تقرير وحدة متابعة تنفيذ رؤية عمان2040 فى أولوية المواطنة والهوية والتراث والثقافة الوطنية، أن «العالم يشهد فى الوقت الراهن العديد من المتغيرات التى تؤثر فى نظرة الشباب إلى مجتمعاتهم وبتأنيهم وهويتهم الثقافية، وتعد العولمة والتورات الصناعية أحد أبرز التحديات أمام المجتمعات المعاصرة للمحافظة على هويتها وقيمها وتراثها الحضارى والإنسانى».

وفى هذا الإطار تظفر رؤية «عمان2040» إلى تعزيز المواطنة والهوية والتراث والثقافة الوطنية، على أنها أحد الأركان الأساسية للرؤية، ويؤكد التوجه الاستراتيجى لأولوية المواطنة والهوية والتراث والثقافة الوطنية على أهمية الوصول بالمجتمع العمانى لمرحلة يوصف فيها بأنه مجتمع معتز بهويته وثقافته وملتزم بمواظنته، وذلك من أجل المساهمة فى تحقيق تطلعات رؤية «عمان2040» فى ربط الأجيال المعاصرة بهويتها الثقافية فى الوقت الذى تعتبر فيه الاندماج فى عصر العلم والتقنية المتقدمة أحد أبرز أهدافها.

وفى مجال تعزيز الثقافة الوطنية، أشار تقرير وحدة متابعة وتنفيذ الرؤية، إلى جهود الجهات فى مواكبة التوجهات الاستراتيجية لرؤية «عمان2040» ضمن أولوية المواطنة والهوية والتراث والثقافة الوطنية من خلال العديد من البرامج والأنشطة والفعاليات التى تسهم فى بناء مجتمع قادر على المساهمة بفاعلية فى التنمية الاقتصادية والاجتماعية بثوابت وطنية وثقافية راسخة، حيث حرصت وزارة الثقافة والرياضة والشباب على إبراز الهوية العمانية خلال مشاركتها فى المحافل المحلية والخليجية والعربية والدولية، بالإضافة إلى تنفيذ العديد من الفعاليات والبرامج الثقافية المتنوعة التى تسهم فى تعزيز الهوية الثقافية لدى المجتمع.

وأوضح التقرير أن «العام الماضى شهد تنفيذ العديد من الفعاليات الرامية لترسيخ الثقافة الوطنية، فقد استضافت سلطنة عمان عددًا من الأحداث الثقافية التى تعمل على التعريف بتراث سلطنة عمان وثقافتها وإتاحة الفرصة لتبادل الرؤى مع المشاركين من مختلف دول العالم، والفعاليات الثقافية بمختلف المحافظات لربط الشباب بثقافتهم وهويتهم وتعزيز انتمائهم الوطنى».

ثوابت تأسس عليها المجتمع العُماني

ويأتى الاهتمام بتعزيز المواطنة والهوية انطلاقًا من الثوابت التى تأسس عليها المجتمع العُماني منذ آلاف السنين، حيث قامت وزارة التربية والتعليم خلال عام 2023 - انطلاقًا من دورها فى تمكين الجيل الجديد من التغلب على التحديات التى تواجه المنظومة الأخلاقية والثقافية والتصدى للأفكار الهدامة التى تستهدف ثقافتنا وتراثنا الوطنى - بتنفيذ عدد من البرامج والمبادرات وحلقات العمل التدريبية الموجهة لطلبة المدارس لغرس قيم المواطنة والهوية الوطنية لديهم، وتتضمن الخطة المستقبلية لوزارة التربية والتعليم زيادة نسبة تفعيل وسائل التواصل الاجتماعى لتعزيز قيم المواطنة، ورفع عدد الدراسات المتعلقة بالتربية على المواطنة، وتنفيذ برامج ومبادرات فى هذا الإطار، بالإضافة إلى نشرة التربية عن المواطنة وتآليف مناهج عن المواطنة وتدريبها فى المدارس.

وفى قطاع التعليم العالى قامت وزارة التعليم العالى والبحث العلمى والابتكار بتدشين البرنامج التثقيفى «نحن عُمان» الذى يستهدف طلبة مؤسسات التعليم العالى، ويتضمن العديد من الفعاليات والأنشطة التى تركز على تعزيز الانتماء الوطنى لدى الطلاب والطالبات والاعتزاز بمنجزات الوطن قديمًا وحديثًا وتعزيز الوعى لديهم بمكونات الدولة وأهداف الحكومة ورؤية «عمان2040».

واهتمت رؤية «عمان2040» بقطاع الاستثمار فى التراث الذى تكمن أهميته فى تعزيز الهوية والثقافة الوطنية والاستفادة من الفرص الإيجابية المتاحة به؛ لتسليط الضوء على الحضارة العمانية خلال الحقب التاريخية السابقة، كما أن الاستثمار فى التراث يَتيح المجال لاستدامته والمحافظة على الموروث الوطنى وصيانتته وتعزيز مساهمة قطاع التراث فى النشاط الاقتصادى، وزيادة فرص العمل فى القطاع، وإتاحة المجال لتأسيس المشروعات الصغيرة والمتوسطة ذات الصلة بالقطاع

وتبيح الاستثمار فى التراث أيضًا تحويل المنتج الثقافى إلى منتج قابل للاستثمار، وتعزيز الشراكة بين القطاعين الحكومى والخاص، وتعظيم الفرص الاستثمارية فى القيمة المحلية المضافة، وتبنى سياسة الابتكار وتشجيع العمل الحر فى مجال إدارة التراث الثقافى بالشراكة مع القطاع الخاص، وتنويع مصادر الجذب السياحى وتوفير مجموعة خيارات حضرية من التجارب لجذب السياح الدوليين والإقليميين ومجمهم مع ثقافة المجتمعات المحلية.

وتنفذ وزارة التراث والسياحة ضمن الخطة الخمسية العاشرة (2021 - 2025) العديد من المشروعات الاستثمارية للتراث بهدف الاستفادة من القطاع فى النمو الاقتصادى وتعزيز الهوية الوطنية، ويعد برنامج تحديث وتطوير منظومة المتاحف أحد أبرز المشروعات التى يتم تنفيذها حاليًا، ويستهدف البرنامج إقامة متاحف جديدة وتطوير المتاحف القائمة ومنح تراخيص إقامة المتاحف الخاصة لاستثمار الشركات المجتمعية واستدامة التراث والموروث الوطنى، وإنشاء متحف التاريخ البحرى، وتطوير متحف أرض اللبان، وتطوير متحف قلعة صحر وتأهيل وصيانة المتحف العمانى الفرنسى، كما تنفذ الوزارة برنامجًا للحفاظ على المعالم الأثرية وصيانتها وتأهيلها بهدف استدامتها والاستفادة منها فى التنويع الاقتصادى.

مع بشائر وأجواء الاحتفاء بالعيد الوطنى الـ 54

## «التراث والهوية والثقافة الوطنية»

## توجه استراتيجى لرؤية «عمان 2040»

الإعلام العُماني معزز لاستدامة النهضة المتجددة

ساهمت وسائل الإعلام العمانية فى تعزيز قيم المواطنة وغرسها وتاصيلها فى المجتمع العُماني من خلال مجموعة من المواد الإعلامية المقروءة والمسموعة والمرئية والإلكترونية مثل المقال والتحقيق الصحفى والبرامج الإذاعية والبرامج التلفزيونية ونشرات الأخبار، امتدادًا إلى الأعمال الفنية والمحتوى المقدم فى المواقع الرقمية.

وتضمنت خطة وزارة الإعلام خلال 2023 و2024 تنفيذ العديد من الأعمال التلفزيونية والإذاعية والأنشطة الإعلامية فى مختلف وسائل الإعلام، وعلى سبيل المثال فى قطاع الصحافة تحرص جريدة «عمان» على نشر العديد من المواد التى تهدف إلى ترسيخ قيم المواطنة والهوية وتعزيزها للقارئ فى الداخل والتعريف بها لجمهور القراء فى الخارج سواء من خلال الأخبار والتقارير الصحفية أو من خلال المقالات والأعمدة التى يكتبها الكتاب العمانيون، كما أن الصحيفة تصدر ملاحق مطبوعة مثل الملحق الثقافى وملحق المحافظات اللذين يعكسان جانبًا من هذه القيم عبر صفحاتها.

وتتضمن الخطة المستقبلية لوزارة الإعلام ضمن جهودها - لتعزيز المواطنة والهوية والثقافة الوطنية - إطلاق عمل بعنوان «نحو إطار وطنى للتعامل مع وسائل التواصل الاجتماعى»، كما وضعت الوزارة عدة مشاريع فى خطتها السنوية لعام 2024 تتضمن إنتاج وبث ما يقارب 5000 منتج إعلامى يستهدف الثقة المجتمعية فى الأداء الحكومى، وتنفيذ مبادرة استضافة مفكرين ومتحدثين من الخارج لإلقاء محاضرات حول الموضوعات المهمة لسلطنة عُمان، كما تعمل الوزارة على إطلاق حملة إعلانية وإعلامية عبر إحدى الشبكات العالمية للتعريف بسلطنة عمان ومختلف مقوماتها والترويج للجوانب السياحية والاستثمارية.

وأكد تقرير رؤية «عمان2040»، أن «قيم التفاهم والتعایش والسلام قيم أصيلة فى المجتمع العماني وأحد أسباب تعزيز الوحدة الوطنية وركن أساسى لتحقيق الأمن والاستقرار وتهيئة بيئة مجتمعية تسودها الثقة المتبادلة والاحترام دون أى تحرف أو تعصب وتسهم فى تشجيع التطور والتنمية واستقطاب الاستثمارات والسياح وإتاحة المجال لجذب الخبرات وتبادل المعلومات والأفكار، ويوفر الترويج لهذه القيم عالميًا فرصة لسلطنة عُمان لتعزيز علاقاتها الدولية ونشر رسالتها السامية حول العالم لينعكس أثره إيجابًا على مكانة سلطنة عمان فى التقارير والمؤشرات الدولية منها مؤشر السلام العالمى ومؤشر الإرهاب وتقارير الحريات الدينية فى العالم التابع لوزارة الخارجية الأمريكية».

وقامت وزارة الأوقاف والشئون الدينية خلال عام 2023 بالعديد من الجهود لتعزيز قيم التفاهم والتعایش والسلام والترويج لها، إذ أقامت محطتين دوليتين لمعرض رسالة السلام من سلطنة عمان، الأولى فى مقر منظمة الأمم المتحدة فى نيويورك بالولايات المتحدة الأمريكية بالتزامن مع مشاركة سلطنة عمان فى أسبوع الأمم المتحدة الثالث فى باريس. وتتضمن الخطة المستقبلية إقامة معارض دولية سنويًا لمعرض رسالة السلام من سلطنة عمان، ومشاركة الأمم المتحدة الاحتفال باليوم العالمى للتسامح الذى يوافق 16 نوفمبر من كل عام.



## فى أول مسرح عرائس لأبناء حى الخليفة..

## د. إسماعيل الموجى:

## أطفال «الإمامين والتونسي» يعالجون ظاهرة العنف

كيف جاءت فكرة إنشاء مسرح للعرائس من أطفال العشوائيات؟ وما الدافع وراء ذلك؟

بدأت فكرة هذا المسرح منذ عام ونصف، حيث شرعنا فى تنفيذها قبل حلول شهر رمضان بنحو عشرين يوما فى عام 2023، حيث اتصلت بى إيمان رشوان عضو مجلس أمناء مؤسسة «مودة» لتعمير وتنمية مساجد آل البيت رضى الله عنهم» والتي يراس مجلسها فضيلة الدكتور على جمعة.. حيث أعربت لى «إيمان رشوان» عن رغبتها لعمل عرض مسرحى للعرائس للأطفال أثناء حفل الأفطار الجماعى خلال شهر رمضان الكريم لأطفال العشوائيات فى منطقة الخليفة، والتي تضم عدة مناطق هى «السيدة عائشة والإمام الشافعى والإمام التونسى» وكل هذه المناطق تقع بالقرب من المقابر ولها طبيعتها الخاصة، وبدانا العمل بتقديم عرض الليلة الكبيرة للأطفال أثناء حفل الإفطار فى شهر رمضان قبل الماضى داخل مركز شباب الإمامين والتونسي ثم طلب منى المسؤولين بمؤسسة «مودة» عمل ورشة لتعليم هؤلاء الأطفال فن العرائس وتصنيعهم لها، فاقترحت عليهم فكرة إقامة مسرح للعرائس يشارك فيه هؤلاء الأطفال ويكون موازيا لمسرح القاهرة للعرائس الذى كنت أتولى إدارته لفترة وكنت أمثل مصر من خلاله فى المحافل الدولية، ومن ثم بدأت فى تنفيذ هذا الحلم وواجهتني صعوبة تتلخص فى المقولة المأثورة بأن «التعليم فى الصغر كالنقش على الحجر» لأننى سأربى هذا النشء منذ صغره على قيم ومبادئ وعندما اقترحت عليهم فكرة تأسيس هذا المسرح لم يكن فى نيّتى أن يكون مسردا للعرائس فقط ولكننى كنت أسعى لتعريف هؤلاء الأطفال بماهية المسرح وقيّمته فى حياتنا بصفة عامة وتعليمهم أسسه ومبادئه وأخلاقياته وليس الإقتصار على مفهومه الفنى فقط.

وفوجئت بأنه تقدم إلينا سبعون طفلا لى نعلمهم مهارات هذا المسرح وتمت تصنيفهم إلى عشرين طفلا موهوبا لى يكونوا نواة لتأسيس هذا المسرح، وبعد مرور شهرين ونصف قمنا عرضا روحانيا فى مدح الرسول عليه الصلاة والسلام لمدة سبع دقائق لأننى وجدت أن مستوى هؤلاء الأطفال فى تحريك العرائس الماريونيت يلىق بأن أقدم بهم عرضا مسرحيا والذي لاقى قبولا واستحسانا من الجمهور أهالى منطقة الخليفة، فكان حافزا لهم لى يلحقوا أبناءهم فى شعبة مسرح عرائس الأطفال بمؤسسة «مودة» وتم قبول هؤلاء الأطفال الجدد وقسمتهم إلى ثلاث مجموعات وتم تصنيفهم مرة أخرى إلى ثلاثة عشر طفلا الذين قدمت بهم عرض «حلم يوسف»

وكان هدفنا الارتقاء بسلوك الأسر قبل أطفالهم لأننى دعوت أولياء أمورهم لى يحضروا معهم محاضراتى لهم عن أدبيات وأخلاقيات المسرح فعدلت بأسلوب غير مباشر من سلوكياتهم وأساليب تعاملهم مع الآخرين.

ما الصعوبات التي واجهتك فى اختيارك لهؤلاء الأطفال؟

واجهتني فى بادئ الأمر مشكلة تعديل سلوكيات هؤلاء الأطفال لأنهم تربوا داخل بيئة لم يكن لهم ذنب فى اختيارها بل إننى أراهم معذورين لتواجدهم داخلها وكذلك الحال بالنسبة لأولياء أمورهم الذين نشأوا مثلهم فى هذه البيئة منذ سنوات طوال، ولذلك واجهت عبء ترويض هؤلاء الأطفال أثناء رحلة ارتقائنا بسلوكياتهم وتعديل مفاهيمهم لبعض الأمور التى نشأوا عليها وما دفعنى فى نجاح تجربتى معهم هو أننى اعتبرت أن دورى فى تعديل سلوكياتهم بمثابة «تجارة مع الله عز وجل» ما جعلنى أتغلب على كل الصعاب التى واجهتني أثناء فترة إعدادى لهم ويوجد لدى حاليّا داخل هذا المشروع الثقافى خمسة وأربعين طفلا منهم ثلاثة عشر طفلا الذين اشتركوا فى مسرحية «حلم يوسف» لأن مستواهم فى التعامل مع فن العرائس بلغ مراحل متقدمة من الاحتراف، واثنين وثلاثين طفلا فى المجموعة الثالثة التى كونتها من الأطفال المنضمين إلينا.

على أى أساس تم اختيارك لهم؟ وكيف تم الإعداد لمسرحية «حلم يوسف»؟ وكىم استغرق الإعداد لها من وقت؟

هناك مقومات لا بد من توافرها لدى فنائى العرائس ومنها أن يتمتعوا بالأذن الموسيقية ويجب أن يتحلوا بسرعة البديهة والذكاء إلى جانب أننى وجدت لديهم الاستعداد النفسى والاستجابة السريعة لتعلم فن العرائس ورغبتهم فى أن يتعلموا شيئا هادفا يرتقى بهم ولديهم طموح فى تعلمهم هذا الفن الراقى فتم انتقاء هؤلاء الأطفال بالنسبة لأول مجموعة كان عددهم يبلغ سبعين طفلا تمت تصنيفهم إلى ثلاثة عشر طفلا والمجموعة الثانية كان عددهم مائة طفل تم تصنيفهم إلى اثنين وثلاثين طفلا ويتم انتقاء كل هؤلاء الأطفال وفقا لمدى استعدادهم لتعلم فن العرائس.

فى حين أنه تم الإعداد لتقديم مسرحية «حلم يوسف» بعد لقائى بالكاتبة الكبيرة زينب مبارك التى كانت تكتب حلقات برنامج الأطفال «عالم سمس» وهى مترجمة أيضا «لوالد ديزنى» وعندما التقيت بها وجدت أن لدينا رغبة عارمة فى أن نقدم عملا فنيا يمس بيئة العشوائيات فسألتها هل ذهبتى للعشوائيات قبل ذلك؟ فأجابتنى لا إطلاقا..!

فجلسنا مع الأطفال وكانت تحمل داخل حقيبتها عروستين قفاز لزرافة وشخصية أخرى، وبدأنا تتفاعل مع الأطفال من خلال العروستين لى نطلع على أفكارهم تجاه بعض المواقف ومن ثم لمسنا ما يدور داخل نفوسهم وعقوله من ردود أفعال تجاه بعض هذه المواقف وفوجئنا أن كل مشاكل هؤلاء الأطفال تتلخص بالإجماع فى ظاهرتى «العنف والتنمر» المتواجدتان داخل البيئات المحيطة بهم فى «البيت والمدرسة والشارع» ومن ثم ركز عرضنا عليهما ولكن كانت مساحة تناولنا لظاهرة العنف أكبر لأنها التيمة الرئيسية لهذا العرض، كما أننا اكتشفنا أنه يوجد من بينهم ولد وبنيت أخوين اسمهما «يوسف ورحمة» طالبين فى الصف الأول والثانى الإعدادى ولديهما ملكة الكتابة للقصص والشعر ومن ثم انطلقت الكاتبة الكبيرة زينب مبارك فى كتابة نص المسرحية علما بأن هذه المرة هى الأولى لها فى مجال الكتابة المسرحية فكتبت «حلم يوسف» فى صفحتين ونصف الصفحة على أساس كونه حلقة تقدم فى برنامج تليفزيونى للأطفال ولكننى تناقشت معها فى طرح بعض الآراء من خلال هذه المسرحية وجلسنا نتبادل الآراء لمدة شهر ونصف الشهر حتى انتهت من كتابة المسرحية التى تستغرق مدتها نصف ساعة.

هل يمكن توظيف فن العرائس لتوجيه وتعديل سلوك أطفال العشوائيات؟!

من المؤكد أنه يتم ذلك فعليا بنسبة مائة فى المائة لأن فن العرائس سحر حيث تستهوى العرائس الطفل بالاستماع إليها والاستمتاع بما تحمله إليه من رسائل تربوية هادفة ورسائل التربوية أثناء فترة الإعداد لهؤلاء الأطفال جعلتنى أحرص على تواجد كل أم مع أبنائها أثناء اللقاءى عليهم محاضراتى لتبصيرهم بأدب وأخلاق المسرح وكىم كنت أتمنى أيضا أن يكون الأب حاضرا هو الآخر لهذه المحاضرات لى أعيد صياغة المفاهيم التربوية للأسرة بأكملها إلا أننى قد أثرت فى الأب بشكل غير مباشر من خلال أطفاله وزوجته ودعوت الأباء لحضور المسرحية إلا أننى وجدت أحدهم يمتنع عن الحضور لأنه حرقى ويخشى أن يتعطل عن عمله يوم عرض المسرحية ويخسر قوت يومه إلا أننى نجحت فى إقناعه بأن حضوره سيرفع الروح المعنوية لدى ابنه ويغرس فى نفسه معان جميلة ستعكس على تربيته لأبنائه فيما بعد فوافق الأب وحضر العرض.

ظهرت مع الوقت الاستجابة هؤلاء الأطفال لتعديل سلوكياتهم فى التعامل مع الآخرين من خلال تحدثهم مع الآخرين باستخدامهم كلمة «حضرتك» بعد أن كانت كلماتهم فجة.

فى ظل ظهور الألعاب الإلكترونية مثل «البايجى» وغيرها هل مازال فن العرائس مؤثرا؟ وهل من الممكن تعميم فكرة مسرحكم داخل القرى والنوچ؟

مازال فن العرائس له سحره ورونقه داخل نفوس الأطفال لأنهم يتعلقون بحب العرائس أكثر حتى فى ظل انتشار الألعاب الإلكترونية والسر وراء انجذاب الطفل لحب العروسة لأنها تحمل إحساس ومشاعر الفنان البشرى الذى يحركها فيجولها من مجرد كونها دمية من الجعد إلى روح وهذا ما يجعلهم تتفوق على الرسوم المتحركة وألعاب الجرافيك وبالتالي يصل تأثيرها داخل نفسية الطفل بشكل أقوى لأنه يفتنح بما ترسله إليه من رسائل وخبرات حياتية صحيحة.



العرض المسرحى «حلم يوسف»



د. إسماعيل الموجى مؤسس مسرح «مودة» لأطفال حى الخليفة

## لم نقدم «حلم يوسف» من أجل التسلية ولكنه يستهدف إعادة صياغة أخلاقيات الأسر داخل المناطق غير المخططة..!

من الممكن تعميم مسرح أطفال العشوائيات داخل القرى والنوچ وفقا لما تنتهجه الدولة من سياسات النهوض بالبشر قبل الحجر لأنها تجارة مع الله عزوجل من أجل تحسين أوضاع الإنسان داخل المناطق العشوائية.

كيف استعنت بالمؤلفة لكتابة نص العرض؟! ولماذا طلبت منها كتابة الحوار بين أبطال العرض بأسلوب النثر المنظوم المنغم؟

تعرفت على الكاتبة زينب مبارك مؤلفة العرض من خلال مسنولة مجلس الأمناء بمؤسسة «مودة» إيمان رشوان.. بالمناسبة الكاتبة «زينب مبارك» هى حفيدة المفكر الكبير الراحل على مبارك وأثناء لقائى بها طلبت منها أن تكتب الحوار الموجود بالنص مابين بائع الفول وزبائنه بشكل منغم لكسر الملل فى الحوار مابين شخوص العرض ولكى يكون هذا الحوار مادة جذب للأطفال بشكل كوميدى.

ما السر وراء استخدامكم عنوان «حلم يوسف» بنوع من التورية ليعطى إيهاء للمتلقى بأنكم تطرحون قصة نبي الله سيدنا يوسف عليه السلام؟!

اختيارنا لعنوان المسرحية «حلم يوسف» كان مقصودا حتى لو كان المتلقى سيظن أننا سنعرض له قصة سيدنا يوسف عليه السلام إلا أنه سيفاجأ بأنه يشاهد قصة مختلفة تدور أحداثها عن ولد اسمه يوسف يعانى من المعاملة السيئة من والده داخل البيت وفى

الشارع.. قصته ليست ببعيدة عما يمر به بعض أطفال العشوائيات فى حياتهم اليومية من معاملات تمس كرامتهم وما يتعرضون له من أساليب تربية خاطئة لى يكشف المتلقى أن «حلم يوسف» يتلخص فى أنه يتمنى أن يصبح مثل لاعب كرة القدم العالمى محمد صلاح الذى يواظب على أداء الصلاة وبقية الفروض الدينية ما أهله للوصول إلى العالمية وهذا مبعثه أننا أردنا أن نقدم لجمهورنا من الأطفال شخصية محمد صلاح كقدوة لهم لى نبعث بداخلهم أمل النجاح والبحث عن القيمة فى حياتهم من جديد من خلال ما يحمله العرض من رسالة تربوية سامية.

لماذا كانت مدة هذه المسرحية قصيرة جدا فلم تتعد مدتها النصف ساعة ما جعلها تناقش عددا قليلا من مشاكل العشوائيات السلوكية؟!

تعمدت أن تكون مدة العرض قصيرة لأن أعمار الأطفال المشاركين فيه صغيرة فى حين أن وزن العرائس يكون ثقيلًا على أياديهم وبالتالي من الممكن أن يؤثر ذلك على أكتافهم ورقابهم ولذلك أردت أن أحافظ على لياقتهم الجسمانية دون عدم إلحاق أى ذات تأثير قوى لدى المتلقى وحتى لا يتم تشتيت جمهور الأطفال من المتفرجين بين قضايا وموضوعات كثيرة لأن الهدف هو التأثير من خلال إعطائهم جرعة مكثفة من السلوكيات الجيدة تكون بمثابة ومضة تشير إلى معاناتهم.

ما هو برنامج عروض مسرحكم خلال الفترة المقبلة؟ ولماذا أعلنت أن هذا المسرح موازى لمسرح القاهرة للعرائس الذى به فنانون محترفون ومن ثم فإن المقارنة بينهما ليست فى صالح مسرحكم؟!

هناك بالفعل خطة مقترحة لعمل برنامج لعدة عروض أخرى ونبحث حاليا عن مسرح أو إحدى المدارس بمنطقة الخليفة لى نعرض فيها «حلم يوسف» علما بأننى أستهدف فى الوقت نفسه أن نجوب به كل قرى ونوچ مصر لى يشاهده أكبر عدد من الأطفال ويتحقق الهدف المنشود منه بالتأثير فيهم وتعديل مفاهيمهم الخاطئة.

كما أننى سأحاول الاشتراك بهذا العرض فى مهرجانات فن العرائس القائمة فى مختلف دول العالم استكمالًا لنجاح تجربتنا مع أطفال العشوائيات.

ومن المستهدف أننى سأقدم عرضا قادمًا أتناول من خلاله شخصية «الحكواتى» لى نحكى لهؤلاء الأطفال حكايات من واقع الأدب الشعبى ترسخ بداخلهم التمسك بالقيم والمبادئ.

كما أننى أعتبر مسرحنا موازيا لمسرح القاهرة للعرائس لسبب بسيط جدا لأننا نستهدف من خلاله تعليم الأطفال مجموعة من قيم وأداب المسرح ليكتسبوا أخلاقيات أفضل إيمانًا منا بالممثل القائل

بأن «من شب على شيء شاب عليه».

بالإضافة إلى أن وصف مسرحنا بأنه مواز لمسرح القاهرة للعرائس لا يعنى أن هناك مقارنة بينه وبين مسرح القاهرة للعرائس ولكن المقصود من كلماتى هو أن الاثنين مكملان لبعضهما البعض لأن كليهما يقدم رسائل هادفة للأطفال.. وأتعهد أمام الجميع بأننى سوف أقدم كل مشاكل أطفال العشوائيات من خلال تجربتى المسرحية معهم.



حوار يكتبه: محمد رمضان







بقلم:

أشرف غريب

فى العشرين من أكتوبر 1966 وعن ثمانية وأربعين عاما رحل الموسيقار محمد فوزى عن دنيانا متأثرا بمرض سرطان العظام الذى كان حتى ذلك الوقت مرضا مجهولا حار الأطباء فى تشخيصه ومن ثم تحديد الدواء المناسب له، ورغم أن الموسيقار الراحل قدم على مدى مشواره الفنى ما يزيد على ثلاثين أغنية

وطنية إلا أن غالبيتها لا يعرف له سوى أغنيته الشهيرة «بلدى أحبتك يا بلدى» من شعر مرسى جميل عزيز، وهى الأغنية التى يتم استحضارها فى كل مناسبة وطنية. يكفى ونحن لا نزال فى رحاب الاحتفال بانتصارات أكتوبر المجيدة أن هذه الأغنية كانت الوحيدة الحاضرة فى انكسارنا فى يونيو 1967 وانتصارنا فى أكتوبر 1973 على السواء.

## محمد فوزى فى قلب غزة

ففى وقت الهزيمة فى يونيو 1967 وجدت الإذاعة المصرية أن النبرة الزاقة التى سيطرت على غناء ما قبل الخامس من يونيو بأصوات عبد الحليم حافظ وفابدة كامل ومحمد عبد الوهاب وغيرهم لم تعد مناسبة خاصة مع أجواء خطاب التنحى الشهير للرئيس عبد الناصر فى التاسع من يونيو والاعتراف بالهزيمة، فتذكر مسئولو الإذاعة ساعتها - بحسب رواية الإذاعى الراحل وجدى الحكيم - أغنية محمد فوزى «بلدى أحبتك يا بلدى» لتكون المعبر عما شعر به المواطن المصرى البسيط، وفى الأيام الأولى لانتصارات أكتوبر 1973 وقت أن كان غير مسموح لأحد بدخول مبنى الإذاعة والتلفزيون لأسباب تتعلق بدواعى الحرب كانت الأغنية ذاتها تملأ أثير الإذاعات المصرية؛ لتعبر عن روح الانتماء لهذا الوطن قبل أن توالى الإذاعة منذ العاشر من أكتوبر تقديم الأغنيات الجديدة التى خرجت من قلب الحدث العظيم مثل «على الرابية وبسم الله وعبرنا الهزيمة» وغيرها والتى وصلت إلى خمس وثلاثين أغنية جديدة حتى نهاية شهر الانتصارات.

واحدة من هذه الأغنيات الوطنية المجهولة للموسيقار محمد فوزى تحمل عنوان «أنشودة العودة» من نظم الشاعر الفلسطينى المعروف هارون هاشم رشيد ابن مدينة غزة والملقب بـ«شاعر العودة» والتى يقول مطلعها «أخى مهما ادلهم الليل سوف نطالع الفجر، ومهما هدنا الفقر، غدا سنحطم الفقر، أخى والخيمة السوداء قد امست لنا قبرا، غدا سنحياها روضا وبنى فوقها قصرا»، وهى القصيدة المكونة من أحد عشر بيتا، وينهيها كاتبها بقوله «فلسطين التى ذهبت سترجع مرة

**طوال العام الذى انقضى على أحداث السابع من أكتوبر فى غزة لم تغب عن خاطري هذه الأنشودة لا سيما أن شاعرها كان وهو يستعيد ذكرياته عن القصيدة كان يسترجع معها فصلا مؤلها من فصول المأساة الفلسطينية الدائمة**

أخرى»، القصيدة المجهولة كتبها رشيد عام 1948 وصدرت فى ديوانه الأول عام 1954 وقت أن كان مديرا لمكتب إذاعة صوت العرب فى غزة قبل أن ينتقل للعمل فى جامعة الدول العربية ثم فى منظمة التحرير الفلسطينية، وقام الفنان محمد فوزى بتلحينها وغناها مع المجموعة وتسجيلها فى الرابع والعشرين من يناير 1956 فى العام ذاته الذى وضع فيه موسيقى التشيد الوطنى الجزائرى «قسما بالساحقات الماحقات».

وطوال العام الذى انقضى على أحداث السابع من أكتوبر فى غزة لم تغب عن خاطري هذه الأنشودة لا سيما وأن شاعرها كان وهو يستعيد ذكرياته عن القصيدة كان يسترجع معها فصلا مؤلها من فصول المأساة الفلسطينية الدائمة، وبحسب ما حكى هارون هاشم رشيد عن ملابسات كتابة هذه القصيدة فى حوار له مع إحدى القنوات المصرية عام 2020 قبل رحيله بخمس سنوات أنه كتبها فى أعقاب النكبة الكبرى، ومضى قائلا: «فى العام 1948 كان الانفجار الأكبر لشاعرتى حينما رأيت أن إخوتى وأهلى من أبناء المدن الفلسطينية المزدهرة والتى كان يأتى إليها الناس من كل أنحاء الدنيا يهجرون إلى غزة فى مواكب بسيطة تحملهم على أكتافنا ونأخذهم إلى المساجد والمدارس كمرکز إيواء مؤقتة قبل أن نقيم لهم أول مخيم، وتشاء الظروف أن أكون أنا أول من يضرب أول وتد فى أول مخيم للاجئين على شواطئ غزة، ولم أكن حتى ذلك الوقت قد نشرت أية قصيدة لي، ومن وحى ما رأيت أو من هوله كتبت قصيدتى الأولى «سترجع مرة أخرى» وقتها أخذت أفكر فى واقع الأهل الذين أتوا من مدن أعرفها جيدا كيفا ويفاا والد والرملة وكيف كانوا يعيشون فى بيوت فارغة ويملكون السيارات والشركات والمصانع والمعاهد وكيف وصلت بهم الحال بعد النكبة مهجرين قسرا يلفهم اليأس، فشعرت حيالهم بخوف شديد، وقررت أن أبث فيهم بقصائدى الأمل بالعودة إلى الديار، وكتبت: «أخى مهما ادلهم الليل سوف نطالع الفجر، إلى البيت الذى أقول فيه: فلسطين التى ذهبت سترجع مرة أخرى، وهى القصيدة التى تغنى بها لاحقا المطرب الكبير محمد فوزى».

ورغم أن انتشار القصيدة فى حينه على نطاق ضيق ضمن الديوان الأول لهارون هاشم رشيد فقد انفجر نجاحها بصورة لافتة بعد قيام محمد فوزى بغنائها إذ داعت تلك القصيدة فى غزة بعد أن تغنى بها محمد فوزى من إذاعة صوت العرب سنة 1956، فكان مسرحاتى رمضان فى كافة مناطق القطاع يوقظ الصائمين كل ليلة بنهاية القصيدة «فلسطين التى ذهبت سترجع مرة أخرى»، كما أن لافتة كبرى قد علقت بعرض سحيم البريج كتب عليها بيت الشعر ذاته ما كان يمثل ذلك سعادة وفخرا لصاحب القصيدة الذى نال ألقابا كثيرة من بينها شاعر النكبة وشاعر العودة وشاعر الثورة، وكذلك للموسيقار محمد فوزى الذى أخرج كلماتها من ديوان محدود الذوق إلى أنشودة تغنى بها العرب فى حينه حتى بصورة أكبر مما تجاوب معها المصريون المنشغلون بوطنيات عبد الحليم وعبد الوهاب وأم كلثوم والتى تتحدث عن المد الثورى فى مرحلة الخمسينيات من القرن الماضى.



الأهلى يخشى تكرار السيناريو الإفريقى.. والزمالك يسعى لتأكيد السيطرة المحلية

## «السوبر المصرى» يبحث عن بطل!

مباراة قوية ونهائى متوقع يجمع بين قطبي الكرة المصرية الأهلى والمالك، فى مواجهة السوبر المصرى، والتى ستقام فى الثامنة مساء الخميس المقبل، على استاد محمد بن زايد بالإمارات، ويبحث الأهلى عن الفوز بالسوبر المصرى للمرة الـ 15 فى تاريخه، بينما يسعى الزمالك للقب الخامس، ومن المنتظر أن تكون المواجهة نارية وقوية وحاسمية للغاية من الجانبين، حيث يسعى الهارد الذمير لرد اعتباره بعد الخسارة الذخيرة من الزمالك فى نهائى السوبر الإفريقى، بينما يرغب الفارس الأبيض أيضا لتأكيد قوته وسيطرته على الكرة المصرية من خلال الفوز على غريمه التقليدى.

ورامى ربيعة ويحيى عطية الله، وفى الوسط مروان عطية وأكرم توفيق وأمام عاشور وبيرسى تاو وحسين الشحات، وفى الأمام وسام أبوعلى كمهاجم صريح.

على الجانب الآخر يسعى الزمالك لتأكيد السيطرة وخطف السوبر الثانى من الأهلى، حيث يبدل البرتغالى جوميز المدير الفنى للمالك جهدا كبيرا لتجهيز جميع العناصر لديه فنيا وبدنيا وذهنيا لمواجهة النهائى، حيث حجز الزمالك مقعده فى النهائى بعد عبور عقبة بيراميدز ببركلات الترجيح، بعد التعادل بهدف لكل فريق فى الوقت الاصلى، ويخضع لاعبو الزمالك حاليا لتدريبات يندية وفنية مكثفة لرفع لياقتهم البدنية وتحسين مهاراتهم الفردية والجماعية، تركز التدريبات على الجوانب التكتيكية التى يعتمد عليها المدرب فى المباراة، كما قام الجهاز الفنى للمالك بدراسة أداء الأهلى فى مباراة حسم السوبر الأفرىقى.

قوته وضعفه، ليتم وضع خطة لعب خاصة لمواجهة نقاط قوة الأهلى واستغلال نقاط ضعفه، والعمل على الفوز عليه وخطف السوبر المحلى منه متلما حسم السوبر الأفرىقى.

يعمل الجهاز الطبى للمالك جاهدا على تجهيز اللاعبين المصابين للمباراة، حيث يواجه جوميز مشكلة كبيرة بخصوص عدم اكتمال شفاء نبيل عماد «دونجا» لاعب الوسط المدافع الذى غاب عن مباراة الزمالك وبيراميدز فى مباراة نصف النهائى من البطولة بسبب الإصابة، خاصة أن غياب اللاعب يمثل أزمة بالنسبة لجوميز قبل مباراة الأهلى والمالك فى السوبر، بعدما أثبتت تجربة زياد كمال الذى لعب بدिला له فى مباراة الزمالك وبيراميدز وجود ثغرة فى خط وسط الزمالك، لكن الخبر المطمئن لجماهير الزمالك هو تأكيد عودة عمر جابر للمشاركة أمام الأهلى بعد تماثله للشفاء، وأنه فى حالة تأكد غياب دونجا قد يفكر جوميز فى إشراك محمد شحات فى وسط الملعب على حساب زياد كمال.

الأهلى حقق فوزا صعبا أمام نظيره سيراميكيا كليوباترا فى نصف نهائى السوبر المصرى، وقدم مباراة متوسطة المستوى لم ترض طموح جماهيره بشكل كبير، لا سيما مع وضع مارسيل كولر المدير الفنى للفريق تشكيلة غير معتادة من اللاعبين بها عناصر بديلة، ولم تشارك منذ فترة كبيرة بدلا من الدفع بالعناصر الأساسية لديه، وكان من الممكن أن يفشل الرهان وتكلفه خسارة اللقاء والخروج من مباراة نصف البطولة، إلا أن النتيجة انتهت لصالح الأهلى فى النهاية بهدفين مقابل هدف، ليتاهل لمواجهة الزمالك فى نهائى ينتظره ملايين المشجعين المصريين والعرب أيضا، ويبدو أن أزمت الأهلى فى تزايد خلال الفترة الأخيرة، لا سيما بعد قرار الإبراة بعودة محمود كهرىا مهاجم الفريق إلى القاهرة، وفرض غرامة مالية ضخمة عليه وصلت إلى مليون جنيه، بسبب ما بدر منه تجاه مديره الفنى عقب لقاء سيراميكيا الماضى؛ بسبب استبعاده من تشكيلة المباراة والدفع برزميله طاهر محمد طاهر كمهاجم صريح منذ بداية المباراة، ثم الدفع بهدف الفريق الأساسى وسام أبو على فى الشوط الثانى مع الإبقاء على كهرىا على دكة البدلاء، وقد رفض اللاعب خوض تدريبات اللاعبين المستبعدين من اللقاء، بل وذهب إلى المدير الفنى وهاجمه وتلفظ عليه بشكل غير لائق، مما دفع كولر لمنعه من التدريب وتقديم شكوى إلى الكابتن محمد رمضان المدير الرياضى للنادى، والذى بدوره قام بتوقيع عقوبة كبيرة عليه وترحيله إلى مصر فى نفس الوقت، مما يعنى أن كهرىا سيكون خارج لقاء الزمالك بشكل رسمى، كما تأكد أيضا غياب المدافع المغربى أشرف دارى الذى تجددت إصابته قبل مباراة سيراميكيا، وسيفيق عن المباراة النهائية وسيلعب بدلا منه الثانى الدفاعى ياسر إبراهيم ورامى ربيعة.

وكشف مصدر داخل النادى عن التشكيلة المتوقعة فى نهائى البطولة أمام الزمالك، مؤكدا أن الأهلى سيبدأ بشكل كبير بنفس تشكيلته التى ختم بها مباراة سيراميكيا الماضى، مع بعض التعديلات القليلة ليصبح محمد الشناوى بدلا من مصطفى شويير، وأمامه الرباعى عمر كمال عبد الواحد وياسر إبراهيم



## اللواء ثروت سويلم:

استخدام «الذكاء الاصطناعي»  
في الدوري خطوة نحو الاحتراف الحقيقي

تعتبر رابطة الأندية المحترفة كيانًا حيويًا لتنظيم شئون كرة القدم المصرية، حيث تسهم في إدارة المسابقات المحلية وتطويرها وفقًا لأحدث المعايير الدولية، ومن بين الشخصيات البارزة التي كان لها دور كبير في هذا المجال هو اللواء ثروت سويلم، عضو رابطة الأندية المحترفة، صاحب الخبرات الطويلة في مجال الإدارة الرياضية، كونه المدير التنفيذي لاتحاد الكرة المصري سابقًا، وفي هذا الحوار، نسلط الضوء على دور الرابطة في تطوير كرة القدم المصرية، وكيفية إمكانية استخدام الذكاء الاصطناعي في تطوير الدوري المصري، وتحدثت عن التحديات والفرص التي تواجه الأندية في الفترة المقبلة، كما تتطرق إلى آليات تطوير المنظومة الرياضية في مصر، وأهمية تطبيق الاحتراف الكامل، وغيرها من القضايا التي تشغل بال عشاق الساحرة المستديرة.

حوار : أحمد الهندوه



## كيف ترى إمكانية استخدام الذكاء الاصطناعي في تطوير الدوري المصري؟

الذكاء الاصطناعي أصبح أداة قوية في الرياضة عالميا، وبالتأكيد نرى إمكانات كبيرة لتوظيفه في الدوري المصري، ويمكن استخدامه في تحليل أداء اللاعبين بشكل أكثر دقة، مما يساعد الأجهزة الفنية على اتخاذ قرارات أفضل، كما يمكن أن يسهم في تحسين تنظيم المباريات وجدولة الدوري بطريقة تتناسب مع ضغط المسابقات، نحن ندرس هذه التقنيات بعناية ونأمل في المستقبل القريب دمجها بشكل أوسع، سواء في التحليل الفني أو تحسين تجربة الجماهير داخل الملاعب.

ما الفوائد التي قد يجلبها شكل بطولة الدوري الموسم الجديد؟ نعم، فكرة تقسيم الدوري إلى مجموعتين كانت محل نقاش وجدل واسع في الفترة الأخيرة، ومع التعاقد مع شركة ألمانية لإدارة هذا مع عامر حسين مدير لجنة المسابقات، والهدف من هذا النظام الجديد هو تخفيف ضغط المباريات على الأندية، خاصة مع المشاركات الإفريقية والدولية لبعض الفرق، مما يمنح الفرصة لتنظيم أفضل وجدولة أكثر ملاءمة، هذا النظام قد يساهم أيضا في زيادة التنافسية بين الفرق وتوفير فرص أكبر للأندية الصغيرة للتلقي.

## هل حدثت تغييرات في لائحة العقوبات بالدوري المصري؟

بالفعل، هناك تعديلات جديدة في لائحة العقوبات تهدف إلى تعزيز الانضباط داخل الملاعب وضمان سير المنافسات بروح رياضية، اللائحة الجديدة تشمل تقليص العقوبات، لعل أهمها تغريم النادي الذي ينسحب قبل المباراة مبلغ 10 ملايين جنيه في مقابل 20 مليون جنيه غرامة للفرق الذي ينسحب من المباراة وغرامة 200 ألف جنيه، والهدف الأساسي من كل هذا هو الحفاظ على سمعة الدوري المصري، بما يعزز التنافسية والالتزام بالقوانين.

ما هي أبرز التحديات التي

أيضا على جذب رعاية جدد لزيادة الموارد المالية للأندية وتطوير القطاع الرياضي بشكل عام.

هل ترى أن الكرة المصرية قريبة من تحقيق الاحتراف الكامل؟ الاحترافية في الكرة المصرية تطورت كثيرًا في السنوات الأخيرة، ولكننا ما زلنا نحتاج إلى مزيد من العمل لتحقيق الاحتراف الكامل، وهناك أندية بدأت في تنفيذ استراتيجيات احترافية، سواء على مستوى الإدارة أو البنية التحتية، ومع ذلك، لا يزال هناك بعض الأندية التي تحتاج إلى تحسين منظومتها الإدارية والمالية، ونأمل أن نصل قريبًا إلى مستوى الاحتراف الكامل مثل الدوريات الأوروبية الكبرى، وهذا يتطلب تعاونًا بين جميع الأطراف المعنية، سواء من الرابطة أو الأندية.

كيف تعمل الرابطة على تحسين تجربة حضور المباريات للجماهير؟ الجمهور هو عصب كرة القدم، ونحن ندرك تماما أهمية تحسين تجربتهم في الملاعب، خلال السنوات الماضية، وعملنا على إعادة الجماهير إلى المدرجات بعد فترة طويلة من الغياب، وتم تحسين نظام التذاكر الإلكتروني لتسهيل عملية الحجز والدخول، بالإضافة إلى تحسين خدمات الملاعب مثل مواقف السيارات والمرافق العامة، ونطمح إلى تقديم تجربة حضور ممتعة وأمنة لجميع المشجعين.

ما هو الدور الذي تلعبه الرابطة في تطوير كرة القدم على مستوى الناشئين والمراحل السنية؟

تطوير الناشئين هو إحدى الأولويات التي نعمل عليها في الرابطة، لدينا خطط طويلة الأمد لتطوير الأكاديميات الكروية وتحسين مستوى التدريب للمدربين العاملين مع الناشئين، ونؤمن بأن الاهتمام بالفئات العمرية الصغيرة هو الطريق الأمثل لضمان مستقبل مشرق للكرة المصرية، كما أننا نتعاون مع الأندية والاتحاد المصري لكرة القدم لتوفير بطولات ومنافسات قوية للناشئين تتيح لهم فرصة التطور والمشاركة في المباريات القوية التي تصلق مواهبهم.

ما هي رؤيتك المستقبلية لمستقبل الكرة المصرية خلال السنوات القادمة؟

رؤيتي لمستقبل الكرة المصرية متفائلة جدا، نمتلك مواهب متميزة وقاعدة جماهيرية ضخمة، وما يقنصنا هو التنظيم الجيد والاحترافية في العمل. إذا استمررنا في هذا الطريق واستطعنا تطوير المنظومة بشكل مستدام، اعتقد أننا سنرى الدوري المصري بين أقوى الدوريات في المنطقة، وربما في إفريقيا خلال السنوات القادمة، كما أنني أطمح إلى رؤية مزيد من اللاعبين المصريين يحترفون في أوروبا ويحققون إنجازات كبرى.

## في دوري كرة قدم نسائي

## دينا الرفاعي:

اللاعبات المصريات سينافسن  
على المستوى الدولي مستقبلاً

في السنوات الأخيرة، شهدت كرة القدم النسائية في مصر تطوراً كبيراً وبدأت تحصل على مكانتها في الساحة الرياضية بشكل ملحوظ، ومن الشخصيات التي لها دور محوري في دعم هذا المجال الدكتورة دينا الرفاعي، عضو مجلس إدارة اتحاد الكرة والمسئولة عن ملف كرة القدم النسائية،



كيف تقيمين مستوى كرة القدم النسائية في مصر حالياً؟ مستوى كرة القدم النسائية في مصر يتحسن بشكل ملحوظ، ولكن هناك تحديات كبيرة، من أبرزها نقص الدعم المالي والبنية التحتية اللازمة لتطوير الرياضة، كما نحتاج إلى زيادة الوعي المجتمعي بأهمية كرة القدم النسائية وتشجيع الأندية على الاستثمار فيها، ونحن نعمل على تطوير الأكاديميات وتوفير برامج تدريبية متخصصة لرفع مستوى اللاعبات.

ماذا عن التحضير لإطلاق أول دوري كرة قدم نسائي في مصر؟ التحضير لإطلاق أول دوري نسائي كان يتطلب الكثير من الجهد والتنسيق مع الأندية واتحاد الكرة، والهدف الأساسي من هذه البطولة هو توفير منصة تنافسية للفرق النسائية وتطوير المهارات الفنية للاعبات، ونأمل أن يكون الدوري خطوة كبيرة نحو نشر كرة القدم النسائية في مصر وزيادة القاعدة الجماهيرية لهذه الرياضة.

ما الآلية التي ستتبعونها لضمان نجاح أول بطولة دوري نسائي؟

نعمل على توفير دعم كامل من اتحاد الكرة، سواء على مستوى التحكيم أو التجهيزات الفنية، كما تم تجهيز الملاعب وتوفير بنية تحتية ملائمة لضمان سير المباريات بشكل احترافي، بالإضافة إلى ذلك، نسعى إلى تحسين التغطية الإعلامية للدوري من خلال الشراكة مع وسائل الإعلام لتبسيط الضوء على هذه البطولة وجذب جمهور أكبر.

وهل هناك دعم للأندية المشاركة في أول دوري نسائي؟ تم توفير دعم مالي وفني للأندية المشاركة لضمان تقديم أفضل مستوى ممكن، كما نقوم بتقديم برامج تدريبية للمدربين واللاعبات لتعزيز مستواهم الفني، بالإضافة إلى ذلك، هناك دعم من الاتحاد لتسهيل مشاركات الأندية في البطولات الدولية لرفع مستوى الاحتكاك والتنافسية.

ما تقييمك لدور الإعلام الرياضي في تعزيز ودعم كرة القدم النسائية في مصر؟

الإعلام يلعب دوراً حيوياً في دعم الرياضة، ونحن نعمل على زيادة التعاون مع وسائل الإعلام لتبسيط الضوء على البطولات النسائية وقصص النجاة، التغطية الإعلامية يمكن أن تساهم في تغيير الصورة النمطية عن كرة القدم النسائية، وجذب المزيد من الفتيات والشابات للمشاركة في هذه الرياضة.

وماذا عن الخطط المستقبلية لتطوير اللعبة في مصر؟

بعد إطلاق الدوري، سنركز على توسيع نطاق المشاركات الدولية وزيادة فرص الاحتكاك مع الفرق النسائية من خارج مصر، كما نخطط لإطلاق برامج تطوير للناشئات وتوفير بيئة تنافسية قوية لهن، ونهدف إلى إنشاء دوريات للفئات العمرية الصغيرة لتعزيز قاعدة المواهب



وتسعى «الرفاعي» إلى إحداث نقلة نوعية في هذا المجال، سواء من حيث التنظيم أو تطوير مستوى الفرق واللاعبات. وفي هذا الحوار، نناقش مع «دينا» أهم التحديات التي تواجه كرة القدم النسائية في مصر، وكواليس إطلاق أول دوري كرة قدم نسائي، بالإضافة إلى الخطط المستقبلية لتطوير هذه الرياضة في البلاد.



الناشئة وتقديم الدعم الكامل للمنتخب النسائي. هل تم التنسيق مع وزارة الشباب والرياضة لدعم اللعبة؟ هناك تعاون مستمر بين اتحاد الكرة ووزارة الشباب والرياضة، ونعمل معاً لتوفير البنية التحتية والدعم المالي اللازم لتطوير كرة القدم النسائية، الوزارة كانت دائماً داعمة لمشروعنا، ونأمل أن يستمر هذا التعاون في تطوير المزيد من المبادرات التي تدعم المرأة في الرياضة.

ما حجم الإقبال على كرة القدم النسائية بين الفتيات في مصر؟ هناك اهتمام متزايد بين الفتيات بكرة القدم، خاصة بعد النجاحات الأخيرة لبعض الفرق النسائية مثل الأهلي والزمالك وغيرهما، لكننا نحتاج إلى زيادة الوعي وتشجيع المزيد من الفتيات على الانضمام إلى الأكاديميات، ونعمل على تنظيم حملات توعوية وبرامج تدريبية في المدارس والجامعات لتحفيز الفتيات على المشاركة في هذه الرياضة.

كيف يتم اختيار اللاعبات والفرق المشاركة في أول دوري كرة قدم نسائي؟

تم اختيار الأندية المشاركة بناءً على جاهزيتها الفنية، والبنية التحتية المتوفرة لديها، نحن نشجع جميع الأندية على تطوير فرق نسائية قوية، وقد قمنا بتقديم دعم فني ومالي لتأهيل هذه الفرق، أما بالنسبة للاعبات، فهناك نظام اكتشاف المواهب يعتمد على الأداء في البطولات المحلية وبرامج التدريب المعتمدة.

حديثاً عن مستقبل كرة القدم النسائية في مصر خلال السنوات المقبلة؟

مستقبل كرة القدم النسائية في مصر واعد جداً، لدينا مواهب رائعة وفرص كبيرة للتطور، مع زيادة الدعم الإعلامي والرعابة، أتوقع أن نرى فرقاً نسائية مصرية تنافس على المستوى القاري والدولي المرحلة المقبلة، ونعمل على تطوير هذا القطاع بشكل مستدام، وأتمنى أن تكون مصر في مقدمة الدول التي تدعم وتطور كرة القدم النسائية في المستقبل.

أحمد الهندوه





خلال 30 يوماً

## ضبط 274 مليون جنيه فى جرائم «غسيل أموال»

الإجرامى فى مجال تعدين وتداول العملات الرقمية المشفرة وترويجها، ومحاويلته إخفاء مصدرها وصيغها بالصيغة الشرعية وإظهارها وكأنها ناتجة عن كيانات مشروعة عن طريق تأسيس شركات شراء السيارات.

وَجَرى اتخاذ الإجراءات القانونية حيال أحد الأشخاص لقيامه بغسل 40 مليون جنيه من نشاطه الإجرامى فى الاتجار غير المشروع بالنقد الأجنبى، حيث تمكنت الإدارة العامة لمكافحة جرائم الأموال العامة بقطاع مكافحة جرائم الأموال العامة والجريمة المنظمة بالتنسيق مع الأجهزة الأمنية المعنية، من اتخاذ الإجراءات القانونية حيال أحد الأشخاص مقيم بمحافظة الإسكندرية لقيامه بغسل أموال متحصلة من نشاطه الإجرامى فى مجال الاتجار غير المشروع بالنقد الأجنبى خارج نطاق السوق المصرفية ومحاويلته إخفاء مصدرها وصيغها بالصيغة الشرعية وإظهارها وكأنها ناتجة عن كيانات مشروعة عن طريق شراء الوحدات السكنية وتأسيس الشركات وشراء السيارات والدراجات النارية.

وفى القاهرة اتخذت الإجراءات القانونية حيال أحد الأشخاص لقيامه بغسل 100 مليون جنيه متحصلة من نشاطه الإجرامى فى مجال الاتجار غير المشروع بالنقد الأجنبى، وذلك بعدما ضبطت الإدارة العامة لمكافحة جرائم الأموال العامة بالتنسيق مع الأجهزة الأمنية المعنية باتخاذ الإجراءات القانونية حيال أحد الأشخاص مقيم بدائرة قسم شرطة أول المنتزه بمحافظة الإسكندرية لقيامه بغسل أموال متحصلة من نشاطه الإجرامى فى مجال الاتجار غير المشروع بالنقد الأجنبى خارج نطاق السوق المصرفية.

ومن العاصمة إلى جنوب مصر، وتحديدًا محافظة قنا، تم اتخاذ الإجراءات القانونية حيال أحد الأشخاص لقيامه بغسل حوالى 41 مليون جنيه متحصلة من نشاطه الإجرامى فى مجال الاتجار بالأسلحة النارية والذخائر غير المرخصة، حيث اتخذت الإدارة العامة لمكافحة الأسلحة والذخائر غير المرخصة الإجراءات القانونية حيال أحد المسجلين جنائياً ومقيم بدائرة قسم شرطة قنا لقيامه بغسل الأموال المتحصل من نشاطه الإجرامى فى مجال الاتجار بالأسلحة النارية والذخائر غير المرخصة بقصد إخفاء مصدرها وصيغها بالصيغة الشرعية وإظهارها وكأنها ناتجة عن كيانات مشروعة عن طريق تأسيس الأنشطة التجارية وشراء العقارات والسيارات والأراضى الزراعية.

ويأتى ذلك استمراراً لجهود أجهزة وزارة الداخلية الرامية لمكافحة جرائم غسل الأموال وتنبع ثروات ذوى الأنشطة الإجرامية وحصر ورصد ممتلكاتهم واتخاذ الإجراءات القانونية حيالهم.

الشرعية وإظهارها وكأنها ناتجة عن كيانات مشروعة عن طريق تأسيس الأنشطة التجارية - شراء العقارات والأراضى. واتخذت الأجهزة المعنية الإجراءات القانونية حيال أحد الأشخاص لقيامه بغسل 23 مليون جنيه متحصلة من نشاطه الإجرامى فى مجال الاتجار بالأسلحة النارية والذخائر بدون ترخيص.

واطلعت الإدارة العامة لمكافحة الأسلحة والذخائر غير المرخصة بقطاع مكافحة المخدرات والأسلحة والذخائر غير المرخصة بالتنسيق مع الأجهزة الأمنية المعنية باتخاذ الإجراءات القانونية حيال أحد الأشخاص لقيامه بغسل الأموال المتحصلة من ممارسة نشاط إجرامى ومحاويلته إخفاء مصدرها وصيغها بالصيغة الشرعية وإظهارها وكأنها ناتجة عن كيانات مشروعة عن طريق شراء العقارات وتأسيس الأنشطة التجارية وشراء السيارات، وقد قدرت تلك الممتلكات بـ 23 مليون جنيه.

وفى الإسكندرية، تم اتخاذ الإجراءات القانونية حيال أحد الأشخاص لقيامه بغسل 10 ملايين جنيه متحصلة من نشاطه الإجرامى فى تداول العملات الرقمية المشفرة بالمخالفة للقانون، حيث قامت الإدارة العامة لمكافحة جرائم الأموال العامة بقطاع مكافحة جرائم الأموال العامة والجريمة المنظمة بالتنسيق مع الأجهزة الأمنية المعنية باتخاذ الإجراءات القانونية حيال أحد الأشخاص مقيم بدائرة قسم شرطة أول المنتزه بمحافظة الإسكندرية لقيامه بغسل أموال متحصلة من نشاطه

### تقرير يكتبه: وائل الجبالى

فى ظل تزايد الجريمة المنظمة وانتشار الأنشطة غير المشروعة، تواجه الدولة تحديات كبيرة فى حماية اقتصادها واستقرارها الاجتماعى وتأتى جريمة غسيل الأموال فى مقدمة هذه التحديات، حيث تسهم فى تهديد الأمن الاقتصادى وتقويض الثقة فى النظام المالى، فضلاً عن اقترانها بأنشطة إجرامية.

وفى هذا السياق، تكثف وزارة الداخلية جهودها فى مكافحة جرائم غسيل الأموال وتنبع ثروات الأفراد ذوى الأنشطة الإجرامية لخطورة هذه الجريمة وتأثيراتها السلبية على المجتمع.

وتبرز جهود «الداخلية» فى التصدى للأنشطة غير المشروعة من خلال التنسيق مع الأجهزة الأمنية والإدارات المعنية لملاحقة المتورطين فى غسيل الأموال من تجارة وترويج المواد المخدرة وتجارة الأسلحة النارية والذخائر بدون ترخيص، وتداول العملات الرقمية المشفرة، والاتجار بالنقد الأجنبى بالرغم من محاولة إخفاء مصدر الأموال من خلال تأسيس الأنشطة التجارية وشراء العقارات والسيارات، مما يضى عليها صيغة شرعية زائفة.

عمليات الضبط المتعددة التى نفذتها «الداخلية»، تعكس التزامها بمحاربة الجريمة المنظمة وحماية المجتمع مما يسهم فى تعزيز الثقة بالنظام المالى والاقتصادى والمؤكد أن جريمة غسل الأموال يمتد تأثيرها ليشمل المجتمع بأسره، مما يفرض تحديات كبيرة على الأجهزة الأمنية والنظام الاقتصادى.

نجح قطاع مكافحة جرائم الأموال العامة وقطاع مكافحة المخدرات خلال شهر، فى ضبط عدد من القضايا على مستوى أنحاء الجمهورية وضبط 12 متهمًا بغسل نحو 274 مليون جنيه متحصلة من أنشطة إجرامية.

اتخذت الإجراءات القانونية حيال 7 أشخاص لقيامهم بغسل 60 مليون جنيه متحصلة من نشاطهم الإجرامى فى مجال الاتجار بالمخدرات، واتخذت الإدارة العامة لمكافحة المخدرات بقطاع مكافحة المخدرات والأسلحة والذخائر غير المرخصة بالتنسيق مع الأجهزة الأمنية المعنية الإجراءات القانونية حيال 5 أشخاص لـ 5 منهم مسجلين لدى الأجهزة الأمنية»، لقيامهم بغسل الأموال المتحصلة من ممارسة نشاط إجرامى تخصص فى الاتجار وترويج المواد المخدرة، ومحاويلتهم إخفاء مصدرها وصيغها بالصيغة



تنفيذ مشروعات تنموية داخل «الطيران المدنى» بمشاركة القطاع الخاص

## «الحفنى» يلتقى مسئولى البنك الأوروبى لإعادة الإعمار والتنمية ووفد «كوبيلوزوس» اليونانية

وتناول اللقاء، استعراض إمكانيه أوجه التعاون فى عدد من المشروعات المستقبلية المتعلقة بمجال تطوير وتشغيل وإدارة المطارات المصرية، كما تم بحث إمكانية العمل المشترك فى ضوء استعراض رؤية وزارة الطيران المدنى وبرنامج عملها والخطط المستقبلية للتوسيع التى ترمى إليها فى الفترة القادمة من خلال تنفيذ العديد من المشاريع التنموية داخل قطاع الطيران المدنى.

وقد أعرب وزير الطيران المدنى، عن تقديره بقوة العلاقات الراسخة بين مصر واليونان، مشيراً إلى أهمية التعاون الثنائى بين البلدين فى مختلف المجالات لا سيما فى مجال الطيران المدنى، ومؤكداً على ضرورة تعظيم مساهمة دور القطاع الخاص نحو تحقيق الأهداف التنموية فى منظومة المطارات المصرية؛ خاصة فى ضوء التطورات المتسارعة التى تشهدها صناعة النقل الجوى العالمى.

كما أشاد الوزير بأهمية العمل الفعال مع جميع المؤسسات والكيانات الدولية بما يتوافق مع برنامج الحكومة المصرية لتحفيز الاستثمارات المباشرة، وكيفية الاستغلال الأمثل للموارد المتاحة بما يساهم فى ترسيخ وضعية مصر كمحور وركز إقليمي فى مجال الطيران المدنى بكافة قطاعاته.

ومن جانبه، أعرب رئيس مجموعة «كوبيلوزوس» عن اهتمام المجموعة بتعزيز مزيد من أفاق التعاون وتوسيع مجالات استثماراتها فى مصر، مشيداً بما حقته الدولة المصرية خلال السنوات الماضية بقيادة الحكيمه من إنجازات فى البنية الأساسية فى عدة مجالات؛ وبخاصة الاهتمام بمجال الطاقة المتجددة والتحول الأخضر.

وزارة الطيران المدنى على توسيع أفاق التعاون والتنسيق الفعال مع كافة الجهات والمؤسسات التى تدعم تنفيذ المشروعات التنموية بمنظومة الطيران المدنى، حيث يأتى فى أولوياتها التعاون فى مجال تطوير البنية التحتية بالمطارات المصرية، وكذلك الاهتمام برفع كفاءتها وزيادة طاقاتها الاستيعابية، فضلاً عن تحسين مستوى الخدمات المقدمة للعملاء، بما يتوافق مع المعايير الدولية.

هذا وقد تم استعراض الرؤى والمقترحات المقدمة من جانب البنك الأوروبى وإمكانيه التعاون فى المشروعات الجارى تنفيذها بقطاع الطيران المدنى.

بدورها، أعربت مدير إدارة البنية التحتية لإعادة الإعمار، عن سعادتها بهذا اللقاء والتعاون مع قطاع الطيران المدنى المصرى، خاصة فى ظل هذه المرحلة الحاسمة التى تشهدها الدولة المصرية نحو التطوير وتحقيق طفرة تنموية متكاملة فى العديد من القطاعات الحيوية، مشيرة إلى أن البنك يتطلع لتعزيز التعاون فى مجالات الطاقة النظيفة، كونه من أهم القطاعات المحورية فى دفع معدلات النمو الاقتصادى، كما استعرضت رؤية البنك لدعم التمويلات الميسرة المتوقعة إتاحتها للقطاع الخاص، مضيفة بأننا نرحب بتقديم كافة أوجه الدعم والتعاون المشترك وزيادة الاستثمارات بفاعلية أكبر فى المشروعات الجارى تنفيذها بمنظومة المطارات المصرية.

وفى سياق متصل، استقبل الدكتور سامح الحفنى، وزير الطيران المدنى، وفداً من مجموعة كوبيلوزوس اليونانية برئاسة ديميتري كوبيلوزوس رئيس المجموعة والمتخصصة فى مجالات الطاقة والنقل والبنية التحتية وإدارة المطارات وغيرها.

### تقرير يكتبه: وليد سمير

استقبل الدكتور سامح الحفنى، وزير الطيران المدنى، وفداً رفيع المستوى من البنك الأوروبى لإعادة الإعمار والتنمية، برئاسة سو باريت، مدير إدارة البنية التحتية لإعادة الإعمار، وعددًا من مسئولى البنك بحضور المحاسب أمانى متولى الوكيل الدائم لوزارة الطيران المدنى. وشهد اللقاء، بحث سبل التعاون المشترك مع البنك الأوروبى فى مجال الاستثمارات داخل قطاع الطيران المدنى، ومناقشة رؤية البنك فى دفع جهود التنمية وتمويل المشروعات وإشراك القطاع الخاص خلال الفترة المقبلة؛ واستعراض العلاقات المشتركة مع البنك الأوروبى لإعادة الإعمار والتنمية، والدور الذى يقوم به باعتباره أحد شركاء التنمية الرئيسيين فى مصر، بالإضافة إلى مناقشة فرص التعاون المشترك فى مجال دعم المشروعات الخضراء، وكذلك الاستثمار فى مجال تطوير البنية التحتية المستدامة والابتكارات الحديثة للوقود الصديق للبيئة. أبدى البنك اهتماماً خاصاً بمشروعات الوقود المستدامة والتى تُعتبر أحد أهم المحاور المستقبلية لتحقيق طلعات قطاع الطيران نحو تقليل انبعاثات الكربون وتعزيز الكفاءة البيئية.

ومن جانبه، رحب الحفنى بوفد البنك الأوروبى، معرباً عن تقديره لهذا اللقاء الثمر الذى جاء فى ضوء توجهات الدولة المصرية نحو اتخاذ كافة التدابير اللازمة لتحفيز مشاركات القطاع الخاص على كافة الأصعدة فى مجال الاستثمار، وتسريع ونيرة النمو الاقتصادى والتشغيل، مؤكداً حرص

### رئيس «القابضة للمطارات والملاحة الجوية»:

## توسعات مطار برج العرب تواكب التوجهات العالمية



المسافرين، لحين الانتهاء من أعمال التطوير بالمطار ومشروعات التطوير بمبنى الركاب رقم 1 التى ستبدأ بعد تشغيل مبنى الركاب رقم 2 الجديد.

وخلال الجولة يمينى الركاب رقم 2 الجديد - قام الملاح أحمد شرف مدير المطار بعرض الإمكانيات والطاقة الاستيعابية وحركة التشغيل المتوقعة للمطار خلال الفترة القادمة بعد تشغيل مبنى الركاب الجديد

أجرى المهندس أيمن عرب رئيس الشركة القابضة للمطارات والملاحة الجوية، جولة تفقدية بمطار برج العرب الدولى، لمتابعة أعمال التطوير الجارية والتأكد من انتظام معدلات التشغيل، وجودة الخدمات المقدمة للركاب، رافقه خلالها الطيار أحمد منصور رئيس مجلس إدارة الشركة المصرية للمطارات.

وتأتى جولة «عرب» فى إطار توجيهات الدكتور سامح الحفنى وزير الطيران المدنى بالعمل على تنفيذ رؤية الدولة للارتقاء بمنظومة المطارات المصرية، ورفع طاقاتها الاستيعابية، تماشياً مع مخططات التنمية واستهداف مضاعفة أعداد المسافرين.

وفى مستهل الجولة قام المهندس أحمد السيد، رئيس قطاع الهندسة المدنية والمعمارية بالشركة المصرية للمطارات بعرض أعمال التطوير التى يخضع لها مطار برج العرب، وأشار إلى أن المطار يتضمن مبنى الركاب «رقم1» و«رقم2» (الجديد)، موضحاً أن مبنى الركاب «رقم 1» تم افتتاحه عام 2010، على مساحة 24000 متر مربع، وتصل طاقته الاستيعابية إلى مليون و200 ألف راكب سنوياً. ويشمل المبنى صالة السفر الدولى، وممر الترانزيت، وصالة الوصول، ومنطقة سيور الحاقب، إلى جانب الأماكن المؤقتة المخصصة لاستقبال وتوديع





المهندس عبدالصالح الشوريجي ود. أحمد مختار في ضيافة «دار الهلال» ومجلة «المصور»

قريباً.. عدد تذكاري يوثق مسيرة طويلة من الثقافة والتنوير

## «المصور».. حكاية وطن في 100 عام

تأتي بمثابة تكريم للعمل الجاد الذي يبذله فريق التحرير: للحفاظ على مكانة المجلة الرائدة في مصر والوطن العربي.

وقال «حامد»: «نحن في المصور نشعر بالاعتزاز بالمسيرة التي قطعناها، والعدد المنشور يمثل نقطة مهمة في هذه المسيرة، لكننا نرى أن الأهم هو الحفاظ على التميز والتطور بما يخدم قراءنا الأعزاء». وفي سياق متصل، أكد عمر أحمد سامي، رئيس مجلس إدارة مؤسسة دار الهلال، تقديره العميق للدعم الذي يقدمه المهندس عبدالصالح الشوريجي للمؤسسة وفريقها. وأوضح أن هذه الزيارة تؤكد التزام الهيئة الوطنية للصحافة بتعزيز مكانة المؤسسات الصحفية الوطنية وتطويرها؛ لتبقى منبراً للفكر والثقافة والإعلام المستنير.

وأشار «سامي» إلى أن دار الهلال، بقيادتها وإدارتها، تعمل بجد مستمر على توفير كل ما يلزم لدعم العاملين بالمؤسسة وتطوير محتوى إصداراتها الصحفية بما يتواءم مع متطلبات العصر، معرباً عن سعادته الشخصية؛ لأن الظروف أتاحت له أن يشهد هذا الاحتفال المميز لمنوبة إحدى أهم المجلات المصرية والعربية صاحبة القامة والتاريخ التي كانت، ومازالت، صاحبة قضية. ولوأنها الأولى هو الوطن. وأعرب أشرف التلعي، مدير تحرير العدد التذكاري، عن بالغ فخره واعتزازه بتكليفه بهذه المهمة التاريخية التي تجسد عراقة المصور وارتها الصحفي العريق، وأنشاد بالدعم



اجتماع تحريرى لفريق عمل العدد التذكاري



رئيس الهيئة الوطنية للصحافة يستعرض محتوى العدد التذكاري

**عبد الصالح الشوريجي:**  
«المصور» تعد «ذاكرة الأمة المصرية والعربية». وتولى رئاسة تحريرها عمالقة الصحافة المصرية من الأساتذة مؤسسي المدارس الكبرى في بلاط صاحبة الجلالة



### تقرير: سناء الطاهر

على مدى قرن كامل كانت، ومازالت، صفحات مجلة المصور سجلاً صحفياً يوثق كل أحداث الوطن، وتفتح أبواب النقاش حول مختلف القضايا لرفع الوعي وزيادة المعرفة، مع نشر الفكر السليم ومواصلة طريق التنوير والتثقيف في كل الملفات من أجل الصالح العام، بعيداً عن أية أهواء شخصية، أو مصالح فئوية، أو أيديولوجيات سياسية. وفي هذا الإطار، تستعد مجلة المصور للاحتفال بمرور 100 عام على صدورها، حيث صدر العدد الأول منها في 24 أكتوبر 1924، وتتواصل الاستعدادات لإقامة احتفالية موسعة تتناسب مع «منوبة المصور»، هذا الحدث التاريخي، وفي الوقت نفسه يجري العمل على قدم وساق، من فريق تحرير المجلة لإصدار عدد تذكاري مميز: احتفالاً بمنوبة «المصور»، ويستعرض العدد مسيرة الأحداث الفاصلة خلال 100 عام، ويسجل بالكلمة والصورة أهم 100 قضية وطنية كانت حاضرة على صفحات مجلة المصور، إلى جانب أهم 100 قضية تنويرية وفكرية، وسيحتوي العدد التاريخي على حوارات ومقالات وصور نادرة، تجسد حكاية الوطن وسجل المصريين بالصور خلال قرن من الزمان، واحتفالاً بهذه المناسبة؛ شهدت مجلة المصور زيارة مهمة أول أمس الاثنين من المهندس عبدالصالح الشوريجي، رئيس الهيئة الوطنية للصحافة، الذي حرص على مشاركة فريق العمل في هذه المناسبة الخاصة، معرباً عن دعمه المستمر لـ «المصور» بشكل خاص وأبنائها، ومشيداً بالدور الكبير الذي لعبته «المصور» عبر تاريخها الطويل في إثراء الصحافة المصرية.

وأكد «الشوريجي» خلال زيارته، على أهمية مواصلة العمل بنفس الروح المهنية العالية التي ميزت مجلة المصور على مدى العقود، مشدداً على ضرورة الابتكار والتطور المستمر لمواكبة التغيرات الكبيرة في المشهد الإعلامي.



في مقدمتها كليات الطب والهندسة والآداب والزراعة

## «نقلة نوعية» في الاعتماد الأكاديمي بـ «جامعة القاهرة»

### تقرير: محمد السويدي

مثلما حققت جامعة القاهرة تميزاً نوعياً في النشر الدولي بوجود 76 من علمائها، على رأسهم علماء كلية العلوم ضمن قائمة جامعة ستانفورد الأمريكية لأفضل 2 في المائة من علماء العالم، ومثلما حققت جامعة القاهرة تفوقاً ملحوظاً على مستوى الجامعات المصرية في التصنيف الدولي لجامعات العالم، وفق ما أعلنت عنه تصنيفات «شنغهاي» الصيني و«ليدن» الهولندي، و«سيماجو» الإسباني و«كيو إس» الإنجليزي، حققت أيضاً جامعة القاهرة برئاسة الدكتور محمد سامي عبدالصالح نقلة نوعية في مجال الاعتماد الدولي خلال السنوات الماضية، سواء على المستوى الأكاديمي أو الإداري، في إطار سعيها للتحويل إلى جامعة عالمية ذكية، وبرزت تطور شراكات الجامعة وكلياتها مع المجتمع المحلي والدولي.

ونجحت العديد من كليات وأقسام الجامعة في الحفاظ على جودتها الأكاديمية والمؤسسية وحصلت على الاعتماد المؤسسي والدولي، حيث تم اعتماد 17 كلية على مستوى الجامعة، وحصلت كلية التمريض على الاعتماد الدولي من هيئة الاعتماد الألمانية AHPGS، كما حصلت كلية العلاج الطبيعي على تجديد الاعتماد الدولي كأول كلية على مستوى الجامعات المصرية تعتمد دولياً لمرتين متتاليتين، وتجدد 3 شهادات «أيزو» في نظم إدارة الجودة والسلامة والصحة المهنية واستمرارية الأعمال، كما حصلت كلية طب قصر العيني على شهادتي الأيزو في النظم الإدارية والمؤسسات التعليمية للعام الثالث على التوالي؛ لتصبح أول كلية طب مصرية تحصل على هاتين الشهادتين، كما حصلت كلية الطب البيطري على اعتماد المنظمة العالمية للصحة الحيوانية «WOAH»، وحصلت كلية الإعلام على الاعتماد الدولي لجميع برامجها الدراسية من مؤسسة AQAS الألمانية، كما حصلت كلية الدراسات الأفريقية العليا على شهادتي الأيزو للجودة ISO، في المؤسسات التعليمية، واستمرارية الأعمال.

وحصلت العديد من البرامج الأكاديمية على الاعتماد البرامجي، وهي الهندسة المدنية وتشمل تخصصات هندسة المياه والبيئة، وهندسة وإدارة التشييد، وهندسة الإنشاءات، وبرامج الهندسة المعمارية، وهندسة وتكنولوجيا العمارة، وهندسة القوى والآلات الكهربائية، وهندسة الطاقة الكهربائية، بالإضافة إلى برنامج العلوم الاكتوارية بكلية التجارة، وبرامج الآثار الإسلامية، والآثار المصرية القديمة، والآثار اليونانية الرومانية بكلية الآثار، وبرنامجي الترميم العضوي وغير العضوي بكلية الآثار، كما يجري حالياً الانتهاء من إجراءات الاعتماد البرامجي لعدد من الكليات الأخرى.

كما حصلت 4 برامج دراسية بكلية الآداب على الاعتماد البرامجي من الهيئة المصرية لضمان جودة التعليم والاعتماد، وهي برامج: اللغة العربية وآدابها، واللغة الإنجليزية وآدابها، واللغة الفرنسية وآدابها، واللغة الصينية وآدابها، بالإضافة إلى اعتماد قسم جراحة المخ والأعصاب بطب قصر العيني مركز تدريب كاملاً للبرنامج المرجعي للاتحاد العالمي لجمعية جراحة الأعصاب، والاعتماد الدولي لقسم العمارة، إلى جانب الاعتماد الدولي والمحلي لعدد 19 برنامجاً دراسياً بعدد من الكليات، والحصول على 48 من شهادات نظم الإدارة الدولية (الأيزو).

وحصلت العديد من المراكز والمعامل بالجامعة على الاعتماد من جهات مختلفة محلية

ودولية، ومنها حصول 5 مراكز بكلية الدراسات العليا للتربية على اعتماد الأكاديمية المهنية للمعلمين، وحصول مجمع المعامل البحثية بكلية الزراعة على اعتماد «إيجاك» طبقاً للمواصفات الدولية، كما تم اعتماد 20 معمل على مستوى الجامعة.

د. محمد سامي

ونجحت كلية الاقتصاد والعلوم السياسية في الحصول على تقدير «Commendable» في كل مجال من هذه المجالات، مما يعكس المستوى المتميز الذي وصلت إليه، وذلك بعد أن قام فريق من خبراء الهيئة بتقييم شامل لكافة الأنشطة والممارسات التطبيقية بالكلية، وفقاً للمعايير الدولية المعتمدة.





اليوم يبدأ القرن الثاني من عمر مجلتنا الجديد..

## «درة المجلات» تجدد العهد معك أيها القارئ الكريم

يليق بك، دون الحاجة لتوقيع عقود أو موافيق مكتوبة.

خلال هذا المسار الطويل، أصدرت «المصور» 5.220 عددًا، ضمت بين طياتها نصف مليون صفحة، تجسدت فيها ملايين الصور الفريدة والقصص العميقة التي عكست نبض الوطن، إضافة إلى عشرات بل مئات من الأعداد الخاصة والتذكارية.

### تقرير: أشرف التعلبي

للشباب للاتحاق بالجيش في عام 1936، لتؤكد على أهمية تعزيز القوة العسكرية في ظل الأوضاع السياسية المتقلبة، وإذا كانت «المصور» قد اهتمت في الـ 25 سنة الأولى (1924 - 1949) بالقضايا الاجتماعية بجانب السياسة والاقتصاد، فإن الـ 25 سنة الثانية (1950 - 1975) من عمر «المصور» كانت مليئة بالأحداث السياسية المتلاحقة، بداية من تكوين تنظيم الضباط الأحرار ثم حريق القاهرة ثم قيام ثورة 23 يوليو 1952 وتبعها إعلان الجمهورية ثم تولي الزعيم جمال عبدالناصر حكم البلاد بعد الرئيس محمد نجيب، ثم تأميم قناة السويس وكذلك العدوان الثلاثي، إلى أن حلت نكسة 67 وتحتى عبدالناصر ثم عودته للحكم، ووفاته وتولى الرئيس أنور السادات بعده إلى أن قامت حرب أكتوبر 1973 وتحقق النصر العظيم ورغم كثرة الأحداث السياسية لم تنصرف «المصور» عن القيام بدورها في متابعة المجتمع ومشاكله وقضاياها، بل كانت تتناول كل ما يخص الثقافة والمرأة والرياضة، حاضرة بالكلية والصورة تسجل وتوثق كل لحظة وكل قرار، لتكون منبرا توعويا للأمة، فتمر السنوات ويبقى توثيقها وتسجيلها للأحداث تاريخاً يُروى للأجيال.

احتلت «المصور» مكانة مميزة خلال حرب أكتوبر 1973، من خلال توثيقها لبطولات جنودنا أبطال الجيش المصري في استعادة سيناء، وخلدت لحظات تاريخية ستبقى محفورة في ذاكرة الأمة، ولم تغفل المجلة قضية استعادة طابا، معبرة عن عشق المصريين لأراضيهم من خلال أكثر من 40 عددا متتاليا.

ومن أشهر الملاحق، ملحق «نحن العرب» الذي داومت «المصور»

وجذاب يعكس تطلعات المصريين وأملهم، وهكذا أضحت المجلة رمزاً للنهضة الثقافية والفكرية، تلعب دورا بارزا في تشكيل الوعي الجمعي للأمة.

منذ البداية و«المصور» على عهدهما، فقد حملت الأعداد العشرة الأولى من أغلفة وموضوعات داخلية، الكثير من المشاهد المعبرة عن رفض الاحتلال البريطاني لمصر، وصورا كثيرة لتحركات سعد باشا زغلول في الدفاع عن قضيتنا وحريتنا.. لتكمل «المصور» دورها في خدمة المجتمع بعرض ومناقشة كل ما يخص الأسرة، فالمسألة ليست مقتصرة على السياسة وحدها، بل هي مجلة للجميع.

لقد كانت المجلة صوتا ينقل هموم المصريين، بدءا من كفاحهم ضد الاحتلال من أجل الاستقلال، مروراً بدعوتها الجريئة

وعزى القارئ، أن تواصل مجلة أسبوعية الصدور بانتظام بشكل أسبوعي على مدى قرن دون انقطاع فهو حدث مهم للغاية، يستحق أن نتوقف كثيرا أمامه، ونأمل في هذه المسيرة الطويلة المليئة بالتحويلات والتغيرات السياسية والاقتصادية، إلا أن المجلة صمدت وتطورت لمواكبة العصر، لتبقى «المصور» كياناً وطنياً تنويرياً بعيداً عن كونها مجلة صحفية خيرية.

ومع الاستعداد لبدء «المصور» قرنا جديدا، المثوية الثانية من عمرها، وجب علينا أن نحتفي بهذا الحدث المهنى والوطنى الكبير، هي شهادة لقدرة هذا الوطن على بناء مؤسسات للوعي والمعرفة، قادرة على أن تؤدي دورها بحرفية وتواصل، وهي شهادة كذلك لأسرة التحرير في كل جيل ومرحلة، كما أنها شهادة من القارئ المصرى والعربى وشهادة له بقدرته على احتضان ما هو جيد ووطنى.

عندما أطل عام 1924، وانتصر حزب الوفد برئاسة سعد باشا زغلول ليؤكد قوة الشعب وبوره المحورى في الحياة السياسية، روت صفحات «المصور» حكايات الهوية الوطنية وقضايا المجتمع، مما ساهم في تعزيز الوعي والانتماء بين أبناء الأمة، وجعلها منارة مضيئة في تاريخ الصحافة المصرية، تجسد روح النهضة والتغيير التي عاشتها البلاد في أوائل القرن العشرين، على يد الأخوين إميل وشكرى زيدان، في زمن كانت فيه إرادة الشعب المصرى تشتعل برغبة عارمة في الحرية والاستقلال.

لقد أدرك مؤسسا «المصور» أن الكلمة والصورة يمكن أن تكونا سلاحين قويين في معركة الهوية، فعلا على تقديم محتوى غنى



على إصداره سنويا كملحق أو عدد خاص، للتعبير عن القضايا العربية ونشر ثقافة شعوبها بين بعضها البعض، والذي اعتبره الجميع أنه حلقة وصل نيتت في وقت شديد الأهمية، خاصة أن مؤسسة «دار الهلال» كانت متقدمة جدا في صحافة المجلات المصورة بـ«الروتوغرافور»، وكانت «فلسطين» قضية القضايا بالنسبة لـ«المصور»، وهو تعبير عن موقف المجلة الداعم للقضايا العربية طوال تاريخها.

وفي السنوات الـ 10 الأخيرة من الفترة «2014 وحتى 2024» لم تتوان «المصور» عن الوقوف ضد الجماعات الإرهابية وعناصرها الإجرامية ولجانها وقنواتها المضللة، وفي نفس الوقت تدعم جيشها الوطنى في معركته، وتبنى الوعي، لعلها التام أن المعركة تبدأ بالعقول، وهو ما رسمته «المصور» طريقا لها في محاربة الإرهابيين والظالمين، كانت «المصور» من أوائل الصحف التى انتقدت سياسات جماعة الإخوان، منذ ثلاثينيات وأربعينيات القرن الماضى، واستمرت فى قضيتها ضد هؤلاء المتطرفين، حتى قادت حملات تنويرية من أجل قيام ثورة شعبية ضد حكمهم عام 2013.. وفى السنوات الأخيرة استمرت المجلة فى دعم الجيش المصرى فى معركته ضد الإرهاب، مسلطة الضوء على أهم القضايا والتحديات لتعزيز الوعي الوطنى... وهذا لم يمنع المجلة من رصد وتسجيل كل طوبة فى المشروعات القومية التى سارعت الدولة فى بنائها تحت قيادة الرئيس عبدالفتاح السيسى، لتعويض ما فات مصر فى النصف قرن الماضى، إضافة إلى دورها الأساسى فى محاربة الفساد وطرح الرؤى ومناقشة كافة القضايا من أرضية وطنية، وتاريخها المديد يشهد بذلك.

كما وضعت «المصور» بين اهتماماتها، الحركة الفنية المصرية، من مسرح إلى سينما، إلى إذاعة وتليفزيون، وعلى مدار السنوات المائنة، يمكن أن نقرأ فيها رسدا تاما لتطورات الفن المصرى، وهو دور يتضح جليا عندما أصدرت «المصور» ملحق «الكواكب» لمتابعة أخبار الفن.

واهتمت «المصور» بقضايا المرأة، ولم يعد الأمر مقصوراً على عرض عالم الموضة، بل تحولت الدقة وأصبحت أخبار العاملة المثالية، ودور المرأة فى الإنتاج، هو أهم، ومنذ بداية ثورة 52، كان اهتمام «باب المجتمع»، بلقاءات أعضاء مجلس قيادة الثورة مع مختلف قطاعات الشعب، العمال والفلاحين، مع أخبار المجتمع الدبلوماسى والجمعيات النسائية ونشاط الوزراء.

أما فى الأدب والثقافة فقدمت «المصور» أفلاما كثيرة، ومن كثرة الأقالم التى كتبت لـ«المصور»: ربما كان من المستحيل إحصاؤها، فكتب لها طه حسين وعباس العقاد وحافظ إبراهيم وجبران خليل جبران وأحمد شوقي وهى زيادة وأحمد الصاوى وحسين مؤنس ويوسف السباعى ويبريم التونسي وبهاء طاهر وصالح مرسى، وغيرهم الكثير.

وما من مفكر أو كاتب أو أديب عربى أو عالمى جاء إلى مصر إلا وكانت زيارة لها وجودها على صفحات «المصور»، مثل طافور الشاعر الهنذى الحائز على جائزة نوبل للأدب، وسارتر الكاتب والفيلسوف الفرنسى، والكاتبة الفرنسية سيمون دى بوفوار، كما قابلت «المصور» رجاء جاروسى وهو فيلسوف وكاتب فرنسي، ونشرت «المصور» روايات



علاقة عمل وصداقة ممتدة بين فكري باشا وأبلة وكوكب الشرق «أم كلثوم»

لمحمد عبدالحليم عبدالله، مسلسل، واستمر هذا التقليد في نشر روايات صالح مرسى، وبهاء طاهر.. كما فنتحت «المصور» صفحاتها أمام الكثرات من الأدبيات، ربما كان أهمهن جميعا الدكتورة عائشة عبدالرحمن، التى كان لها اسم أدبى «بنت الشاطئ».

لقد كانت «المصور» شريكا فى كتابة التاريخ، بكل ما فيه من أسرار وخفايا، ففتحت المجلة الباب لنشر المذكرات، فالتاريخ نوع من المذكرات، وعندما يكتب لطفى السيد باشا، أو إسماعيل صدقى باشا، أو فتح الله بركات باشا أو عباس العقاب، أو الأمير محمد على ولى العهد أو فخرى عبدالنور أو عبدالرحمن الرافعى أو الفدائى كمال الدين حسين.. مذكراتهم، فإنهم يكتبون وثائق التاريخ كشهود عيان عليها، إنهم يكتبون التاريخ ليس كوثائق باردة مجردة ولكنهم يكتبونها بمشاعر الإنسان ولذلك تأتى دافئة، وصداقة، وواظبت «المصور» على نشر

المذكرات، فنشرت مذكرات محمد فريد والقمص سرجيوس ومحمد شكرى الكرداوى وعزام باشا وعبد القادر طه، والكونت برناروت وفتحي رضوان، وغيرهم الكثير.

كما أولت «المصور»، منذ بداية صدورهما اهتماما كبيرا بتغطية النشاط الرياضى العالمى والمحلى.. وفى الرياضة خصصت «المصور» باباً خاصاً منتظماً يصدر أسبوعياً، وكان أول باب رياضى منتظم فى مجلة أسبوعية وتبعته المجلات الأخرى «المصور» وخصصت كل منها للرياضة باباً مستقلاً.. وقام القسم الرياضى بـ«المصور» بتغطية جميع الدورات الأولمبية، كما قام بتغطية مسابقات كأس العالم، كذلك قامت بتغطية الدورات الإفريقية منذ نشأتها.

ولعبت الصورة فى «المصور» دوراً أساسياً وفعالاً فأتارت المناقشات الصحفية والرياضية وأدت إلى تغيير أوضاع وقرارات وضبطت الأحداث الشاذة فى معظم المباريات، ولا يزال «المصور الرياضى» يتطور ويتقدم من أسبوع لاسبوع وهو يلتزم بالحياد بين جميع الأطراف المتنافسة، وطوال مائة عام تولى إدارة تحرير مجلة «المصور» 17 رئيس تحرير، بدءاً من صدورهما عام 1924 وحتى يومنا هذا، وطوال هذه السنين تغير شكل «المصور» ومضمونها، فقد زادت صفحاتها وتغير تصميمها، وتحولت من الأبيض والأسود إلى الألوان وتغير حجمها، وتتنوع كتابتها.. لقد كان كل رئيس تحرير يتولى المهمة يحاول جاهدًا فى مواكبة التغيرات الصحفية والتكنولوجية التى تتطور سريعاً.. ورغم كل هذا لم تتخل يومًا عن مبادئها ونسقتها العام، بأنها تضع الصورة قبل الكلمة وتضع التنوير قبل الإثارة وتضع الهم الوطنى قبل الخاص.. مسيرة طويلة حفلت فيها «المصور» بنجاحات كثيرة، وزادت ثقة قرائها يومًا تلو الآخر، لتبقى حتى يومنا هذا تؤدي رسالتها فى ظل الصعوبات الكثيرة التى تتعرض لها الصحافة الورقية.

بداية من الشقيقين إميل وشكرى زيدان مروراً بالبائشا فكرى أباطة وعلى أمين وأحمد بهاء وصالح جودت والأديب الكبير يوسف السباعى والمؤرخ الصحفى صبرى ابولمجد وأميئة السعيد سيدة الصحافة الأولى ومكرم محمد أحمد وعبدالقادر شهابي وحيمى رزق وعزت بدوى وغالى محمد وأحمد أيوب

وصولا إلى عبداللطيف حامد...

ومع بداية قرن جديد، نعد القارئ بأن نكون على العهد الملزم الذى اتفقنا عليه قبل مائة عام وهو: هذه مجلة أصدرناها لنسليكم ونبهجكم وتحدث إليك حديث صديق يقتطف لك من كل بستان زهرة ومن كل شجرة ثمرة. وسنحمل إليك كل أسبوع مجموعات، الأولى: مجموعة من صور الأشخاص والحوادث والمشاهد مما يتحدث عنها الناس ويتوقعون إلى رؤيتها وهذه الصور تطبع بأعظم إقتان وعلى أحدث الطرق الفنية التى تخرج الصورة المطبوعة كأنها صورة فوتوغرافية.. والثانية: مجموعة من الفكاهات والنزج المفيدة للطنين والقطع المسلية.. منتقاة من المصادر القديمة والحديثة، الشرقية والغربية.. ومرادنا أن يكون ما ننشر من أدب خالٍ من التلغز وما ننشر من علم خالٍ من التفسير، وما ننشر من اجتماع خالٍ من التعصب... إن ميداننا هو «الخدمة» خدمة القراء.



العدد الأول فى العام الأول بعد المئوية الأولى..

## عيد ميلاد سعيد مجلتى «المصور» الفريدة



بقلم:

حمدي رزق

قبل مائة عام، وفى مثل هذا اليوم (24 أكتوبر 1924 ميلادية) ولدت مجلة «المصور» الميمونة، كانت قال خير على المحروسة، ولا تزال مصدر إلهام وطنى، وإشعاع تنويرى.. صدرت «المصور» لتبقى، وتحوز لقب درة مجلات المحروسة المصرية.



«لساها شابة»، العقود فى عمر خلافا فى عمر البشر، الصحف يزداد ألقها تصبح عريقة ونفيسة، عمر «المصور» يفوق عمر دول فى المنطقة، وسجلت فى صفحاتها «المصورة» ميلاد جمهوريات وممالك وإمارات، شهدت سطوع الوطن العربى، وسجلت الحلم العربى، وتوفرت على قراءة كتاب المحروسة، وحوت صفحاتها صور ثورات المصريين، وانتصارات جيش الكنانة، المصور بنت مصر العظيمة التى تغنت مع شاعر النيل «حافظ إبراهيم» على غلافها الملون بأصابع الفراعين: «وقف الخلق ينظرون جميعاً/ كيف أبنى قواعد المجد وحدي».

«المصور» فى مؤنيتها تجسد عنوان التنوير فى وطن أشع تنويراً على العالم، علم العالم، وصفتها فى مقال فى عام مضى، العام (99) بـ«ديوان التنوير»، المصور تبلغ (100) عام من عمرها المديد ورايتها مرفوعة، «المصور» طويلة العمر، تقصر أعمارنا راضين ليطول عمرها مديداً.

المصور «رسالة التنوير»، المصور تشع تنويراً، وأقلامها مشاعل تنوير، وصفحاتها تلهج بالتنوير، وطوال عمرها فى قلب معركة التنوير، وأفكار التنوير المصرية أشرقت على الدنيا من خلال مطبوعات «دار الهلال»، ورمزيتها العريقة «المصور» التى تدخل عامها الـ(100) منيرة من التنوير.

لم تضبط «المصور» يوماً تغرد خارج السرب الوطنى، مكانها دوماً فى الصفوف الأمامية المتقدمة، دفاعاً عن أعلى اسم فى الوجود.

معجزة بقاء المصور فى سر مكنون، وبعض من شموخها، وثباتها، جذرها ثابت وفرعها فى السماء، لأنها تحوى كلمة طيبة، شموخها فى التفاف الشيوخ المقدرين (وقد صرت شيخاً) حول شبابها، ظاهراً توالى الأجيال لا تخطئه عين مراقب، وعملة شباب «المصور» على شيوخ الكتاب من قيم المصور الراضة، وقيم المصور مستمدة من تراث «دارالهلال» العريقة.

وعلى ذكر «دارالهلال» ليست مؤسسة صحفية فحسب، بل بالأساس مؤسسة ثقافية تنويرية، من عمد وأركان منظومة القوة الناعمة للمحروسة، إصدارات الدار العريقة شكلت الوعي العربى ولا تزال.

«المصور» ليست مجلة ولكنها حالة وطنية، وعنوانها الوطن أولاً وأخيراً وفى كل الأعداد، أعداد «المصور» التى تصدر تباعاً بجهد وعرق الشباب، تبرهن على روح وطنية، جذوة لا تلتفت،



مشتعلة بالأفكار، متوثبة الطموحات، واسعة الأفاق، لا يحد طموحها صعوبات، و«ياما دقت على الروسى طبول عنيقة»، ولكنها فى رسوخ الجبال الرواسى، وجندھا صابرون، مناضلون من أجل إصدار عريق الأصل.

أستعيد فى هذا اليوم العزير على قلبى، بعض ما كتبت فى «المصور» عن محبوبتى «المصور» التى لها الفضل، منذ رسمتني صحيفياً على صفحاتها المنيرة، أكتب عن «المصور» من موقع رئيس تحرير سابق، شاكراً هبة التحرير المشتعلة حباً وعشقاً، وعلى رأسها الصديق «عبدالمليح حامد» رئيس التحرير، وبرعاية الصديق «عمر سامى» رئيس مجلس إدارة «دارالهلال» جميعهم محبون، والمحبون فى عشقهم مذاهب كما يقولون.

حقيقة لا بد من تسجيلها، على طريقة أدوا الأمانات إلى أهلها، صدور مجلة «المصور» أسبوعياً بهذه الحلة البهية والمحتوى العميق، معجزة حقيقية فى توقيت عصيب، وكمن من مجلات عالمية ثرية اختفت تحت ظرف العصر الرقمى، والأمثلة لا تعد ولا تحصى، ولكن المجلات المصرية، تحديداً فى «دار الهلال»، وعلاماتها الرئيسية (الهلال، والمصور، وحواء، وسفير)،

تُكافح من أجل البقاء، وسيُكتب لها البقاء، لأن فى «دار الهلال» كتيبة من المناضلين الأكفاء.

مجلتنا وبيتنا الكبير، مجلة «المصور» ولأدة، متخمة بالمواهب والكفاءات، ولا تقلق على مستقبلها طالما نبغ الكفاءات يتدفق، وأجيال تسلم أجيالاً، تحمل اسم «المصور» الغراء.

«المصور» مجلة ذات طبيعة خاصة، أقرب لعائلة، يحكمها قانون العائلة، الكبار يحنون على الشباب، والشباب بين جدرانها إخوان، والإخوة تحمل معانى عميقة، لا يغير مياهما إنسان كائن من كان.

المصور تبلغ (100) عام من عمرها المديد ورايتها مرفوعة، «المصور» طويلة العمر، تقصر أعمارنا راضين ليطول عمرها مديداً.. أتطلع لمئوية «المصور» تحت قيادتها الشابة، تكمل «رسالة التنوير، المصور تشع تنويراً، وأقلامها مشاعل تنوير، وصفحاتها تلهج بالتنوير، وطوال عمرها فى قلب معركة التنوير، وأفكار التنوير المصرية أشرقت على الدنيا من خلال مطبوعات «دارالهلال»، ورمزيتها العريقة «المصور» التى تصدر عددها الأول فى عامها الأول بعد المائة الأولى منيرة من التنوير.

تطبيق الشروط والأحكام



ABE.COM.EG  
19080





# هاي سليپ

## أفضل مراتب فى مصر

AMERICAN  
STYLE



HOTLINE

19115



ISPA

Obour City, First Industrial Area, Western Extension, Piece 20 Block 20032, Qalyubia - Egypt  
(+202) 44810011 / 44810012 (+202) 44810003 PO Box : 50 P.C. : 18111 Obour City  
E-mail: high.sleep@hotmail.com



f highsleepegypt